

شرکت توسعه صنایع بهشهر  
(سهامی عام)



گزارش عملکرد هیات مدیره  
به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

به انضمام

گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی

و

صورت‌های مالی تلفیقی و شرکت اصلی

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷



# شرکت توسعه صنایع بهشهر

Behshahr Industrial Development Corp

 <p>شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنایع بهشهر ایران سهامی خاص</p>	 <p>شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر (سهامی خاص)</p>	 <p>به یختس</p>		
 <p>شرکت صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین</p>	 <p>سرآمد صنایع بهشهر سهامی خاص</p>	 <p>ساجتا (سهامی خاص)</p>	 <p>شرکت سرمایه‌گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران (سهامی عام)</p>	 <p>پادگان PAXAN</p>
 <p>به یختس دارو Behshahr Daroo</p>	 <p>مروارید سازه‌ها</p>	 <p>گلتاش (سهامی عام)</p>	 <p>شرکت سهامی قند نیفتابپور</p>	
 <p>صنایع بسته‌بندی ایران (سهامی عام)</p>	 <p>زین دوت</p>	 <p>شرکت شکر قند شاهرود (سهامی عام)</p>	 <p>B.T.C شرکت تبری و تولید پرورش انگور</p>	 <p>شماره ثبت: ۲۶۹۸۶۵</p>
 <p>نیز به پیش بهشهر</p>	 <p>پادگان ایروان</p>	 <p>آسی قم تولید کننده سیب زمینی و سیب زمینی پخته</p>	 <p>تولیدکننده اطلس ایران ایران NO ANDISHAN ATLAS (IRANIAN)</p>	 <p>شرکت صنایع بهشهر توسعه صنایع بهشهر سهامی خاص</p>

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت، توسط این شرکت و طبق نظر هیات مدیره تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان میشود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۸/۰۴/۱۳ به تایید هیات مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضاء هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره	ولی اله حاجی پور	سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)
	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	نادر جعفریوسفی	سرمایه گذاری توسعه ملی (سهامی عام)
	عضو موظف هیات مدیره	علیرضا فاطمی	خدمات مدیریت سرمایه مدار (سهامی عام)
	عضو موظف هیات مدیره	علی ملکی	سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره	سید جواد موسوی	سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره	یحیی پروانی	رهپویان پردازش گستر صحرا (سهامی خاص)
	عضو هیات مدیره	الهام خلیلی	سرمایه گذاری غدیر (سهامی عام)



## فهرست مطالب

### بخش اول:

#### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

##### گزیده اطلاعات مالی

الف	شرکت اصلی	.....
ب	تلفیقی	.....

#### ۱. پیش گفتار

۳	پیام هیات مدیره به مجمع	.....
۴	مقدمه	.....
۴	صنعت روغن خوراکی	.....
۵	صنعت شوینده	.....
۶	صنعت قند و شکر	.....

#### ۲. کلیاتی درباره شرکت

۱۱	۲,۱ تاریخچه شرکت	.....
۱۱	۲,۲ سرمایه و ترکیب سهامداران	.....
۱۴	۲,۳ موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه	.....
۱۶	۲,۴ بیانیه سیاستهای راهبردی شرکت توسعه صنایع بهشهر	.....
۱۷	۲,۵ ساختار سرمایه گذاری در شرکتهای زیرمجموعه	.....
۱۸	۲,۶ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار	.....
۱۸	۲,۷ محیط حقوقی شرکت	.....
۱۹	۲,۸ تجزیه و تحلیل ریسک شرکت	.....

#### ۳. معرفی شرکتهای گروه

#### ۴. نظام راهبری شرکت

۳۳	۴,۱ هیات مدیره	.....
۳۳	الف) اعضاء هیات مدیره	.....
۳۴	ب) مشخصات اعضاء هیات مدیره	.....
۳۶	۴,۲ کمیته های تخصصی	.....



۳۶	..... کمیته حسابرسی
۳۶	..... (الف) مشخصات اعضاء کمیته حسابرسی و مدیر حسابرسی داخلی
۳۸	..... (ب) عملکرد کمیته حسابرسی طی سال ۱۳۹۷
۳۹	..... (ج) جلسات کمیته حسابرسی طی سال ۱۳۹۷
۳۹	..... ۴,۲,۲ کمیته سرمایه گذاری
۴۰	..... ۴,۳ حقوق و مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضاء هیات مدیره
۴۱	..... ۴,۴ مدیران اجرایی شرکت
۴۱	..... (الف) مشخصات مدیرعامل، مدیران ارشد، مدیران و روسا
۴۴	..... (ب) فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی
۴۴	..... ۴,۵ حسابرس و بازرس قانونی

#### ۵. برنامه ریزی و اسناد راهبردی شرکت

۴۷	..... ۵,۱ پیش گفتار
۴۷	..... ۵,۲ اهم فرصتها و چالشهای بخش صنعت و تجارت کشور
۴۸	..... ۵,۳ جایگاه شرکت بر اساس رتبه بندی صد شرکت برتر ایران
۵۰	..... ۵,۴ مروری بر برنامه ریزی استراتژیک در شرکت توسعه صنایع بهشهر
۵۲	..... ۵,۵ مروری بر جاری سازی برنامه استراتژیک در شرکت توسعه صنایع بهشهر
۵۳	..... ۵,۶ ممیزی برنامه استراتژیک شرکتهای تابعه
۵۴	..... ۵,۷ بودجه استراتژیک
۵۴	..... ۵,۸ فرآیندها و ساختار سازمانی
۵۴	..... ۵,۹ تحلیل پرتفوی داراییها
۵۶	..... ۵,۱۰ مدل تعالی سازمانی EFQM
۵۷	..... ۵,۱۱ مدیریت فناوری اطلاعات
۵۷	..... ۵,۱۲ تحقیق و توسعه R&D
۵۹	..... ۵,۱۳ افزایش سرمایه
۶۰	..... ۵,۱۴ مدیریت برندینگ توسعه بازار - محصول
۶۱	..... ۵,۱۵ سیستم نظام پیشنهادات
۶۱	..... ۵,۱۶ مقابله با آثار تحریم
۶۲	..... ۵,۱۷ کمیته ها
۶۲	..... ۵,۱۸ مزیت رقابتی
۶۴	..... ۵,۱۹ برنامه ریزی توسعه اقتصادی



## ۶. عملکرد شرکت اصلی و تلفیق

۶۷	..... شرکت اصلی
۶۷	..... ۱,۱,۱ اقدامات انجام شده در سال ۱۳۹۷
۷۱	..... ۱,۲ مرور بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی در سال ۱۳۹۷
۷۱	..... ۱,۲,۱ اقلام صورت سود و زیان
۷۱	..... ۱,۲,۲ تغییرات در سرمایه گذارینها
۷۲	..... ۱,۲,۳ ترکیب سرمایه گذارینها
۷۲	..... ۱,۲,۴ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تامین مالی
۷۲	..... ۱,۲,۵ تغییرات در وضعیت نقدینگی
۷۳	..... ۱,۲,۶ سیاستهای تامین مالی و سیاستهای اعتباری شرکت
۷۳	..... ۱,۲,۷ تغییر سرمایه در گردش
۷۳	..... ۱,۲,۸ نسبت های مالی
۷۳	..... ۱,۲,۹ معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته
۷۴	..... ۲, عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی در سال ۱۳۹۷
۷۴	..... ۲,۱ اقلام صورت سود و زیان
۷۴	..... ۲,۲ تغییرات در سرمایه گذاری ها
۷۴	..... ۲,۳ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تامین مالی
۷۴	..... ۲,۴ وضعیت جریان های نقدینگی در مقایسه با سال قبل
۷۴	..... ۲,۵ نسبت های مالی
۷۵	..... ۲,۶ سیاستهای تامین مالی و سیاستهای اعتباری
۷۵	..... ۲,۷ تغییر در سرمایه در گردش

## ۷. عملکرد شرکتهای زیرمجموعه

۷۹	..... ۱, خلاصه عملکرد مالی شرکتهای گروه
۸۱	..... ۲, اقدامات مالی و عملیاتی شرکتهای گروه در سال ۱۳۹۷
۱۰۷	..... ۸. تکالیف مجمع
۱۱۳	..... ۹. تقسیم سود
۱۱۴	..... ۱۰. اطلاعات تماس شرکت

بخش دوم: گزارش حسابرس و صورتهای مالی



گزیده اطلاعات - شرکت اصلی

۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	
<b>الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):</b>			
۱,۴۴۹,۹۲۹	۱,۳۱۰,۷۲۷	۲,۰۸۹,۱۷۹	درآمد خالص
۱,۳۷۹,۳۲۴	۱,۲۰۲,۹۷۲	۱,۹۷۱,۳۲۶	سود عملیاتی
۱۰,۹۹۳	۳۹,۶۶۱	۱,۲۹۹,۲۶۲	درآمد (هزینه) های غیر عملیاتی
.	.	.	هزینه های مالی
۱,۳۹۰,۳۱۷	۱,۲۴۲,۶۳۳	۳,۲۷۰,۵۸۸	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۶,۴۸۲)	.	.	تعدیلات سنواتی
۸۹,۶۳۶	۷۶۲,۶۰۶	۶۵۵,۶۷۷	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
<b>ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):</b>			
۱۲,۲۸۷,۵۹۱	۱۲,۶۲۰,۰۱۰	۱۴,۲۳۳,۸۳۶	جمع دارایی ها
۲,۰۹۸,۳۷۴	۱,۲۲۲,۹۴۳	۸۰۳,۶۸۲	جمع بدهی ها
۷,۰۲۱,۰۰۲	۸,۲۵۰,۰۰۰	۸,۲۵۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۰,۱۸۹,۲۱۷	۱۱,۳۹۷,۰۶۷	۱۳,۴۳۰,۱۵۵	جمع حقوق صاحبان سهام
<b>ج) نرخ بازده (درصد):</b>			
۱۲	۱۰	۲۴	نرخ بازده داراییها
۱۴	۱۲	۲۶	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>د) اطلاعات مربوط به هر سهم (تعداد سهام در تاریخ مجمع):</b>			
۷,۰۲۱	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰	تعداد سهام - میلیون سهم
۱۹۸	۱۵۵	۳۹۶	سود واقعی هر سهم - ریال
۱۸۰	۱۵۰	-	سود نقدی هر سهم - ریال
۱,۵۶۱	۱,۵۱۴	۳,۲۰۸	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
۱,۴۵۱	۱,۳۸۱	۱,۶۲۸	ارزش دفتری هر سهم - ریال
۸	۱۰	۸	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
<b>ه) سایر اطلاعات:</b>			
۲۷	۳۴	۳۸	تعداد کارکنان - نفر



گزیده اطلاعات - تلفیقی

۳۱,۱۸۶,۴۶۹	۳۵,۹۷۹,۴۶۵	۴۳,۹۲۵,۷۵۷	درآمد عملیاتی
۳,۶۵۲,۵۸۴	۱,۷۵۱,۵۷۸	۷,۵۰۵,۷۹۰	سود عملیاتی
۳۸۷,۲۷۲	۳۴۲,۰۸۴	۴۳۴,۲۰۱	درآمد های غیر عملیاتی
(۱,۶۱۵,۰۶۲)	(۲,۳۴۴,۰۰۸)	(۲,۵۳۹,۹۷۹)	هزینه های مالی
۲,۰۲۷,۶۲۵	(۵۴۰,۸۹۵)	۴,۹۴۱,۴۵۵	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۱,۵۶۱,۲۵۷)	۱,۴۲۶,۵۰۷	(۳,۰۵۹,۹۸۵)	تعدیلات سنواتی
۲,۴۹۲,۸۹۱	(۱,۴۵۹,۰۷۶)	۲,۰۳۶,۴۴۲	وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی

ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):

۳۱,۸۶۱,۰۲۹	۳۴,۷۳۸,۲۷۵	۴۰,۹۸۹,۳۹۹	جمع دارایی ها
۱۷,۱۹۳,۸۶۰	۲۱,۴۸۵,۲۳۶	۲۴,۱۰۶,۵۳۸	جمع بدهی ها
۷,۰۲۱,۰۰۲	۸,۲۵۰,۰۰۰	۸,۲۵۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۴,۶۶۷,۱۶۹	۱۳,۲۵۳,۰۳۹	۱۶,۸۸۲,۸۶۱	جمع حقوق صاحبان سهام

ج) نرخ بازده (درصد):

۶.۶	(۱.۶)	۱۳.۱	نرخ بازده داراییها
۱۴.۲	(۳.۹)	۳۲.۸	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)

د) اطلاعات مربوط به هر سهم:

۷,۰۲۱	۷,۰۲۱	۸,۲۵۰	تعداد سهام - میلیون سهم در تاریخ مجمع
۲۷۵	(۹۱.۰)	۴۵۵	سود پایه تلفیقی هر سهم - ریال (بر اساس میانگین موزون سهام)
۲۷۵	(۹۱.۰)	۴۵۵	سود تقلیل یافته تلفیقی هر سهم - ریال (بر اساس میانگین موزون سهام)

ه) سایر اطلاعات:

۵,۳۷۸	۵,۳۸۷	۵,۴۳۸	تعداد کارکنان - نفر
-------	-------	-------	---------------------

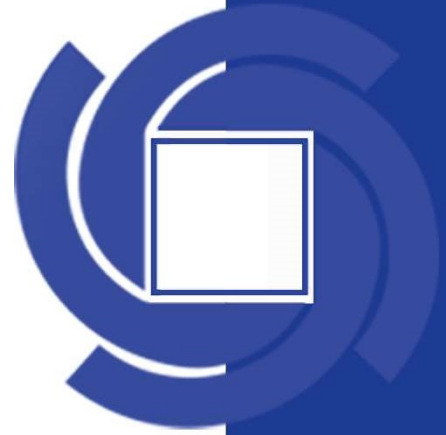




۱. پیش گفتار



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷



## شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

### پیام هیات مدیره به مجمع

ضمن عرض سلام و احترام حضور سروران گرامی و سهامداران محترم، بسیار خرسندیم که پس از یک سال تلاش و فعالیت، با یاری و عنایت خداوند متعال مجالی دوباره یافتیم تا کارنامه تلاشگران گروه توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) را باری دیگر تقدیم حضورتان نماییم.

مفتخریم تا اعلام نماییم که در حضور محدودیتها و شرایط نامطلوب اقتصادی حاکم بر صنایع گوناگون در کشور عزیزمان، با اتکال به خداوند منان و همراهی و حمایت شما سهامداران گرانقدر و نیز بهره گیری از اراده استوار گروهی و با تلاش جمعی، ضمن نگاه به مسئولیت های خطیر اجتماعی و انسانی، توانسته ایم ارزش آفرینی برای تمامی ذینفعان را از اندیشه به عمل محقق نموده و شرایطی را فراهم آوریم تا در راستای اجرای برنامه های عملیاتی و استراتژیک شرکت گام نهاده و با بهره گیری از تخصص، انعطاف پذیری فکری و درک صحیح مدیران اجرایی مجموعه از شرایط موجود، به ایفای تعهداتمان جامه عمل بپوشانیم.

در سالی که گذشت، شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) با توکل بر خداوند متعال، کار تیمی، مسئولیت پذیری و انجام درست کار درست و در سایه همراهی سهامداران محترم، ضمن مدیریت برنامه های فروش و ایجاد درآمد، کنترل و کاهش هزینه های تولید در مجموعه و مدیریت منابع انسانی، همچون سالهای گذشته موفق گردید تا به اهداف مالی و عملیاتی شرکت در قالب بودجه و برنامه های از پیش تدوین شده، دست یافته و رضایت سهامداران محترم را جلب نماید.

اینک ضمن تشکر از سهامداران محترم که با اعتماد و همراهی خود، دستیابی به اهداف شرکت را در سال گذشته میسر ساختند، تلاش خواهیم نمود تا در سال ۱۳۹۸ نیز با تکیه بر الطاف الهی و با پشتوانه نیروهای مدیریتی در مجموعه، امین اعتماد همگان بوده و در سایه تعهد و تلاش، شاهد ادامه مسیر رو به رشد شرکت و امین منافع و رضایتمندی ذینفعان باشیم. اطمینان خواهیم داد که شرکت توسعه صنایع بهشهر همواره خود را مفتخر و متعهد به رعایت ضوابط و مقررات و نیز ملزم به حفظ و صیانت منافع تمامی ذینفعان دانسته و این راه را با جدیت ادامه خواهد داد.





## مقدمه

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)، یک هلدینگ سرمایه گذاری چند رشته ای می باشد که روغن های خوراکی، شوینده و قند و شکر از اصلی ترین صنایعی هستند که این شرکت در آنها سرمایه گذاری نموده است.

## صنعت روغن خوراکی



روغن های خوراکی یکی از مهمترین مواد مورد استفاده در پخت و پز جهان هستند که درصد کاربرد روزانه آنها در سطح جهان بسیار بالاست و به همین دلیل، صنعت روغن خوراکی یکی از صنایع مهم دنیای امروز محسوب می شود. در این میان روغن های گیاهی در صنعت غذایی بسیار پر کاربرد بوده و علاوه بر آن در صنایع دیگری مانند تولید صابون، پودرهای شست و شو و محصولات مراقبت شخصی نیز استفاده می شود، اما باید گفت که حجم اعظم مصرف روغن در مواد غذایی است و خصوصا در سال های اخیر با توجه به اهمیت سلامت غذایی، مصرف روغن های گیاهی اولویت پیدا کرده است.

در ایران روغن به عنوان یکی از کالاهای مهم مورد نیاز مردم، از سالهای دور مورد توجه بوده است. تا سال ۱۳۲۰ در ایران مصرف روغن نباتی رایج نبود و بیشتر از روغن حیوانی استفاده می شد. از این سال به بعد مصرف روغن نباتی به میزان بسیار کم رواج پیدا کرد. مصرف روغن حیوانی با تعدیل سرانه مصرف بتدریج کاهش یافته و روغن نباتی به سهولت جایگزین آن شد. روغن کشی از دانه های روغنی به وسیله چرخ های عصاره ای از قرنهای پیش به صورت سنتی در ایران مرسوم بوده که بیشتر مصرف دارویی و شیمیایی داشته و در موارد خاص به عنوان یک ماده غذایی همراه با سایر مواد نظیر برنج، آرد و غیره مصرف می شد.

با احداث اولین کارخانه در سال ۱۳۱۷، روغن کشی از دانه های روغنی نظیر پنبه دانه، آفتابگردان، گلرنگ و سویا در کارخانه روغن کشی ورامین به صورت صنعت فعلی آغاز گردید. در حقیقت شروع صنعت روغن کشی و تصفیه روغن خام و تولید روغن نباتی را میتوان سال ۱۳۱۷ دانست. پس از آن ظرفیت تولید روغن نباتی در ایران به سرعت افزایش یافت. اولین کارخانه روغن نباتی هیدروژنه در کشور در سال ۱۳۳۱ با ظرفیت تولید ۱۰ تن در روز در شهر ری تاسیس شد. تا سال ۱۳۲۰ روغن نباتی هیدروژنه از کشور هلند و آمریکا وارد می شد. اکثر کارخانجات موجود در دهه ۱۳۲۰ تاسیس شده اند و طی سالهای ۱۳۳۱ تا ۱۳۴۹ سیزده کارخانه در تهران، شیراز، اصفهان، بابل، ساری و نیشابور تاسیس گردید.

روغن خام نباتی، اسید فسفریک، سود، خاک رنگبر، آب، گاز هیدروژن، بتاکاروتن، آنتی اکسیدان، اسانس، کاتالیست نیکل، ورق گالوانیزه با روکش قلع، مواد اولیه تولید روغن نباتی می باشند که اصلی ترین آنها، روغن خام می باشد. روغن خام مورد استفاده در واحدهای تولیدی عبارتند از روغن خام سویا، پالم، آفتابگردان، کلزا و پنبه دانه.

فرآیند تصفیه روغن قبل از بسته بندی شامل چهار مرحله اصلی ۱. گام زدایی (خارج سازی فسفاتیدها در دو مرحله گام زدایی با آب و گام زدایی با اسید فسفریک و اسید سیتریک)، ۲. خنثی سازی اسیدهای چرب آزاد روغن، ۳. رنگ بری روغن توسط خاک رنگبر، و ۴. بوگیری روغن می باشد.



یکی از مهم‌ترین دغدغه‌هایی که فعالان این بخش با آن دست به گریبانند، وابستگی بیش از حد صنعت به مواد اولیه در خارج از کشور است. تا سالیان قبل بالای ۹۰ درصد وابسته به خارج بوده و روغن خام وارد می‌شده است، اما در حال حاضر این مقدار کاهش یافته است. با این حال، کماکان نقطه آسیب این صنعت، وابستگی به خارج است. دومین چالش صنعت روغن نباتی، تامین قطعات و لوازم یدکی دستگاه‌های مورد استفاده در فرآیند تولید یا بسته بندی است. مطابق با ارزیابی‌ها، با توجه به شرایط تحریم، امکان تهیه و انتقال این قطعات به کشور یا وجود ندارد و یا به سختی انجام می‌شود. چالش سوم؛ تامین مواد افزودنی است. در فرآیند تصفیه روغن نباتی، به یکسری مواد افزودنی نیاز است. با وجود اینکه میزان استفاده از این مواد افزودنی برای تصفیه روغن به مقدار بسیار کمی است، اما وجود این مواد برای تکمیل فرآیند تصفیه امری ضروری به شمار می‌رود. متأسفانه باز هم به دلیل وجود شرایط تحریم، تامین این مواد افزودنی به سختی انجام می‌شود. چهارمین دست انداز صنعت روغن‌های خوراکی، چالش قیمت تمام شده یا به عبارتی قیمت گذاری این کالا است. با توجه به اینکه روغن خام از تخصیص دلار ۴۲۰۰ تومانی بهره مند است، طبیعتاً قیمت گذاری کالاها را دولت تعیین می‌کند. این انتظار وجود دارد که دولت با تعریف سیاست‌های حمایتی، کمکی به صنعتگران این بخش داشته باشد تا مجبور به تعدیل نیرو و کاهش تولید نشود. تولید ۱,۵ میلیون تن روغن در کشور و فعالیت به عنوان صنعت مادر، این گونه اقتضا می‌کند که دولت نگاهی ویژه به این بخش داشته باشد.

#### صنعت شوینده

در جهانی که سلامت یکی از مهمترین عوامل توسعه و شهروندی است، نقش پاک کننده‌ها در زندگی مردم و بالا بردن سطح زندگی، رفاه و آسایش بیشتر و بیشتر می‌شود. طبق نظر کارشناسان عدم حمایت تعرفه ای تولیدات داخل، واردات کالاهای بی کیفیت و ارزان قیمت، نبود بازاریابی صادراتی در کنار کم بودن واحدهایی که بتوانند تولیداتی برای صادرات داشته باشند عواملی است که دست در دست یکدیگر باعث شده جلوی قدرت نمایی این صنعت داخلی در جهان گرفته شود.



در اوایل دهه ۳۰ شمسی، پودرهای شوینده خارجی وارد ایران شد و مورد استقبال مردم قرار گرفت و به تدریج جای شوینده‌های سنتی را در میان مردم گرفت. به همین دلیل برخی شرکت‌های فعال مواد شیمیایی، علاقمند به سرمایه گذاری و تحقیق و استفاده از دانش فنی و تکنولوژی تولید آن در داخل کشور شدند، تا به امروز که این صنعت توانایی صادرات به بسیاری از کشورهای جهان را با استاندارد عالی دارد. گردش مالی صنایع شوینده، بهداشتی و آرایشی در کشور، به ۲ و نیم میلیارد دلار می‌رسد. اما بخش آرایشی با بهداشتی و شوینده‌ها دارای دو وضعیت کاملاً متفاوت است. در بخش آرایشی، حدود ۳۰ درصد تولید، در اختیار تولیدکنندگان داخلی است و متأسفانه بسیاری از مصرف‌کنندگان تمایل به خرید اجناس خارجی دارند که در بعضی موارد، کیفیتشان نسبت به مشابه داخلی آن بسیار پایین است. اما در بخش شوینده‌ها وضعیت کاملاً به نفع تولیدات داخلی است و با استقبال مصرف‌کنندگان مواجه است.

بخش زیادی از مواد اولیه محصولات پاک کننده خانگی مثل پودر های لباسشویی، مایعات ظرفشویی و پاک کننده های سطوح در داخل تولید می‌شود اما در محصولات مراقبت شخصی مثل شامپو، کرم و... بخشی از مواد از خارج تهیه و چند فعالیت مختلف روی آن انجام می‌شود و به مصرف کارخانه‌ها می‌رسد. ظرفیت تولید در حوزه محصولات آرایشی، بهداشتی و شوینده حدوداً ۲/۲ برابر



کل نیاز کشور می باشد و بیش از ۹۵ درصد انواع محصولات موجود در بازار مصرف، امکان تولید به وسیله تولیدکنندگان داخلی را دارند.

صنعت مواد شوینده در بازار ایران یکی از بزرگترین صنایعی است که دارای ظرفیت بسیار بالا برای صادرات محصولات خود به کشورهای دیگر در بازارهای جهانی است، که در حال حاضر صنعت در استفاده مطلوب از این ظرفیت ها ناتوان است. در حال حاضر عراق و افغانستان دو کشوری هستند که بیشترین خرید مواد شوینده را از ایران دارند و صادراتی نیز به کشورهای ارمنستان، تاجیکستان و دیگر کشورهای آسیای میانه انجام می شود.

از مهمترین چالشهای اساسی این صنعت میتوان به "بد اظهاری گمرکی" محصولات خارجی به ویژه برندهای معتبر، تمایل برخی فروشگاهها و داروخانه ها به خرید کالا از توزیع کنندگان محصولات قاچاق به دلیل عدم الزام آنها به صدور فاکتور رسمی، افزایش بیش از ۲ برابری قیمت مواد اولیه، مشکلات تامین ارز از سامانه نیما، تامین مواد اولیه، سخت شدن مراودات بانکی خارج از کشور اشاره کرد.

وابستگی ارزی این صنعت یکسان نیست و در محصولات مختلف، کاملاً متفاوت است. به این ترتیب که در بخش اقلام آرایشی و ابستگی ارزی بیش از ۹۰ درصد، در بخش اقلام بهداشتی مثل خمیردندان و شامپو وابستگی ارزی بالای ۷۵ درصد برآورد شده، و در بخش صابون وابستگی ارزی ۸۵ درصد است و در زمینه پودر شوینده (دستی و ماشینی) این میزان وابستگی به ارز ۳۰ درصد تعیین شده است. بر اساس قانون، فقط مواد اولیه پودر شوینده و صابون مشمول ارز دولتی می شود و باقی مواد اولیه مورد نیاز حتی لوازم بسته بندی که بخش بسیار مهمی از فرایند تولید است باید با ارزی غیر از ارز دولتی تامین اعتبار شود.

هدف قرار دادن صنعت مواد شوینده در سناریوی ۱۴۰۴، در دو سناریو دیده شده است بطوریکه در هدف تعیین شده در ۱۴۰۴ دوره افقی، ۷ درصد و ۱۴ درصد رشد در صادرات مواد پاک کننده لحاظ شده است.

در حال حاضر حدود پنجاه هزار نفر در این بخش مشغول به کار می باشند که با احتساب مشاغل غیر مستقیم، این رقم به ۴۳۰ هزار نفر می رسد که ممانعت از قاچاق و نیز تامین مواد اولیه می تواند به شدت اشتغال در این حوزه را بهبود بخشد.

#### صنعت قند و شکر



صنعت قند و شکر، پس از صنعت نساجی، دومین صنعت قدیمی ایران به حساب می آید. صنعت قند و شکر، با توجه به استراتژیک بودن و منابع ارزان تامین انرژی نسبت به سایر مواد غذایی، همواره مورد توجه و حمایت دولت بوده است. بخش کشاورزی به عنوان مهمترین بخش و تامین کننده مواد اولیه، بخش نفت به عنوان تامین کننده انرژی و بخش صنعت و حمل و نقل، بخشهای مرتبط و تاثیرگذار در این صنعت می باشند. بیشترین مصرف کننده قند و شکر خانوارها و صنایع غذایی لبنی می باشد.



صنعت قند و شکر شامل تولید، فرآوری و بازاریابی محصولات ساکاروزی و فراکتوزی (از جمله قند و شکر) می شود. در سطح جهانی، شکر عمدتاً از نیشکر و چغندر قند استخراج می شود. اینکه قند و شکر از نیشکر تولید شود یا از چغندر قند، بستگی به آب و هوا و منطقه جغرافیایی دارد. در کشورهای استوایی، که ۸۰ درصد قند و شکر جهان را تولید می کنند، نیشکر و در کشورهای معتدل اروپایی و آمریکایی، که تولید ۲۰ درصد دیگر را شامل می شوند، چغندر قند پایه تولید شکر است. شکر پایه اساسی تولید بسیاری از محصولات دیگر است. از جمله نوشیدنی های غیرالکلی، فست فود، شکلاتها و شیرینی ها، محصولات نان پزی و شیرینی پزی.

در حال حاضر، بیش از ۱۳۰ کشور در جهان، نیشکر یا چغندر قند تولید می کنند که از این ۱۳۰ کشور، ۱۰ کشور از هر دو شکر تولید می کنند. تولید شکر بیش از پیش متراکم شده است. در سال ۱۹۸۰، ۱۰ کشور اول تولید کننده، ۵۶ درصد شکر جهان را تولید میکردند. در سال ۲۰۱۴، این رقم به ۷۵ درصد رسید. نیشکر عموماً یکی از مهمترین و کارآمدترین منابع تولید سوخت زیستی است. پیوندهای محکمتری بین قیمتهای جهانی شکر و نفت ظهور کرده است که تا حدی ناشی از نقش اصلی شکر به عنوان منبع تولید اتانول در برزیل است. طیف وسیعی از مسائل زیست محیطی و اجتماعی با تولید و فرآوری شکر در پیوند است و زارعان نیشکر و چغندر قند علاوه بر شرکتهای انرژی و غذایی، به دنبال راههایی برای پرداختن به این دغدغه هستند.

کشورهای در حال توسعه ۶۷ درصد مصرف جهانی شکر را به خود اختصاص داده اند و انتظار می رود منبع اصلی رشد آتی در تقاضای شکر باشند به ویژه در آسیا. مصرف شکر همچنان در حال گسترش است. میانگین رشد مصرف شکر در یک دهه گذشته ۱/۹۳ درصد بوده، رشدی که ناشی از افزایش درآمدها، رشد جمعیت و تغییر الگوهای تغذیه بوده است. تا سال ۱۹۸۰، زمانی که مصرف جهانی شکر به حدود ۹۰ میلیون تن رسید (یعنی رشد سالانه ۳/۱ درصد) گسترش عظیمی در مصرف این کالا رخ داد. پس از رشدی با آهنگ کند در دهه ۱۹۹۰، که به سختی به ۲/۲ درصد در سال می رسید، مصرف شکر در اوایل دهه ۲۰۰۰، به ویژه در آسیا، خاورمیانه و آفریقا، رشدی پایدار داشته است. امروز، جمعیت هفت میلیاردی جهان که ۷۵ درصد آن در آسیا و آفریقا سکونت دارند، حدود ۱۷۳ میلیون تن شکر مصرف می کنند که میانگین سرانه آن ۲۴ کیلوگرم است. پایین ترین سرانه در پرجمعیت ترین قاره ها (آفریقا و آسیا به ترتیب با سرانه مصرف ۱۶/۸ و ۱۷/۳ کیلوگرم) و به بالاترین سرانه در آمریکا و اروپا (به ترتیب ۴۳/۸ و ۳۶/۷ کیلوگرم) است. ۱۰ کشور اصلی مصرف کننده شکر عبارتند از: هند، اتحادیه اروپا، چین، برزیل، آمریکا، اندونزی، روسیه، پاکستان، مکزیک و مصر.

گذشته صنعت قند و شکر در ایران را از نظر سابقه انحصار و سرمایه گذاری میتوان به ۶ دوره طبقه بندی نمود :

**دوره اول ۱۲۷۴ تا ۱۳۱۱:** اولین کارخانه قند ایران در سال ۱۲۷۴ هجری شمسی در کهریزک با ظرفیت روزانه مصرف ۱۵۰ تن چغندر توسط یک شرکت بلژیکی تأسیس شد که بعد از سه سال فعالیت به علت رقابت ناعادلانه و ناسالم تولیدکنندگان خارجی و اعمال نفوذ کشورهای استعمارگر مجبور به تعطیلی شد. در سال ۱۳۰۹ دولت وقت دست بکار بازسازی کارخانه قند مذکور گردید و پس از آن کارخانه قند کرج با سرمایه دولتی تأسیس شد.

**دوره دوم ۱۳۳۲ - ۱۳۱۱:** در این دوره با اندیشه تأمین قند و شکر کشور و توسعه دانش فنی و توسعه اشتغال مولد، خصوصاً صنعتی که بتواند مهاجرت از روستا را کنترل نمایند، تعداد ۸ کارخانه توسط دولت های وقت تأسیس و راه اندازی شد. آمار موجود نشان میدهد که حداکثر حدود ۲۸،۲۲۶ تن شکر از آنها بهره برداری شده است.



دوره سوم ۱۳۵۳-۱۳۳۲: بعد از وقایع سال ۱۳۳۲ سیاستهای توسعه سرمایه گذاری بخش خصوصی باعث شد که صنعت قند و شکر کشور (با آغاز دهه ۴۰ بخش خصوصی در صنعت قند فعال شد که دلیل فعالیت بخش خصوصی همانا برداشته شدن انحصار قند و شکر از طرف دولت بود)، در دهه ۴۰ تا ۵۰ شاهد جهشی در تأسیس واحدهای جدید باشد. در این دوره ۲۶ کارخانه در جغرافیای جمعیتی و سیاسی و کشاورزی ایران تأسیس شد.

دوره چهارم ۱۳۷۰-۱۳۵۳: در این دوره زمانی با تصویب انحصار قند و شکر توسط دولت های وقت عملاً سرمایه گذاری بخش خصوصی متوقف و فقط دو واحد مغان و دزفول در بخش چغندر و نیشکر کارون توسط دولت تأسیس گردید. با احداث واحدهای جدید میزان تولید ۳۶ واحد (۳۴ واحد چغندری و ۲ واحد نیشکری) در سال ۱۳۵۷ بالغ بر ۶۰۰ هزار تن گردید.

دوره پنجم ۱۳۷۰ تا ۱۳۸۱: از ابتدای این دوره اندیشه آزادسازی و رفع انحصار در سیاستهای اقتصادی کشور مورد بحث قرار گرفته و طی سالهای ۱۳۷۱ به بعد به تدریج عرضه و فروش بخشی از تولید آزاد شد. اما بعد از سال ۱۳۷۲ انحصار شکر مجدداً در اختیار دولت قرار گرفت و رسماً تا سال ۱۳۸۱ ادامه یافت. در این دوره مطالعات طرح توسعه نیشکر در قالب طرح ملی شروع و سرمایه گذاری آن از اواسط دوره انجام گرفت و در سالهای پایانی دوره، کارخانجات کشت و صنعت های امام خمینی (ره) و امیر کبیر هر کدام به ظرفیت تولید سالانه یکصد هزار تن شکر به بهره برداری رسیدند.

دوره ششم ۱۳۸۱ تا کنون: در سال ۱۳۸۱ قانون لغو انحصار توسط دولت تصویب شد و در این خصوص کمیته بررسی وضعیت شکر تشکیل گردید. لیکن در چند سال اول این دوره صنعت قند و شکر عملاً رها شد. خرید شکر تولید داخل کاهش و روند کنترل و تغزیرات قیمت شدید و قیمتها با نرخ کمی کمتر از نرخ تورم و روند کاهشی افزایش یافت و از ۴۶۵۰ ریال سال ۸۲ به ۵۱۰۰ ریال در سال ۸۳ و بترتیب ۵۴۸۰، ۵۶۰۰ و ۵۶۰۰ ریال تا سال ۱۳۸۶ رسید. نکته قابل تامل در این رهاسازی، کاهش شدید تعرفه واردات و عدم کنترل واردات منطبق با تولید و نیاز داخلی بود که عملاً با ورود بی سابقه ۲/۵ میلیون تنی واردات قانونی در سال ۱۳۸۵، شالوده صنعت داخلی قند و شکر در سایه لغو انحصار از هم پاشید.



۲. کلیاتی درباره شرکت





## ۲,۱ تاریخچه شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) در سال ۱۳۴۹ تحت شماره ۱۴۳۹۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و از سال ۱۳۵۳ در سازمان بورس و اوراق بهادار پذیرفته شده است. این شرکت اولین شرکتی میباشد که سهام آن در راستای سیاست خصوصی سازی، از سوی دولت جمهوری اسلامی ایران به عموم مردم واگذار گردید. بدین جهت علاوه بر اهمیت نسبی آن به عنوان یکی از بزرگترین قطبهای صنعتی کشور، موفقیت آن به عنوان اولین تجربه در امر خصوصی سازی، از اهمیت بسیاری برخوردار بوده است.

موضوع شرکت بر طبق اساسنامه، سرمایه‌گذاری در سهام شرکتها از طریق خرید و فروش سهام آنها، خرید و فروش اوراق بهادار و مشارکت در بانکها و سایر شرکتها می‌باشد. در حال حاضر این شرکت به سبب حضور موفق و بلند مدت در صنعت محصولات غذایی و همچنین توانمندی محوری خود یعنی توزیع و پخش محصولات، سرمایه‌گذاری‌های خود را در صنعت روغن خوراکی، صنایع شیر، صنعت قند و صنعت شوینده و بهداشتی متمرکز نموده است که جمعاً فروش سالیانه ای در حدود ۴۴ هزار میلیارد ریال را در بر می‌گیرد.

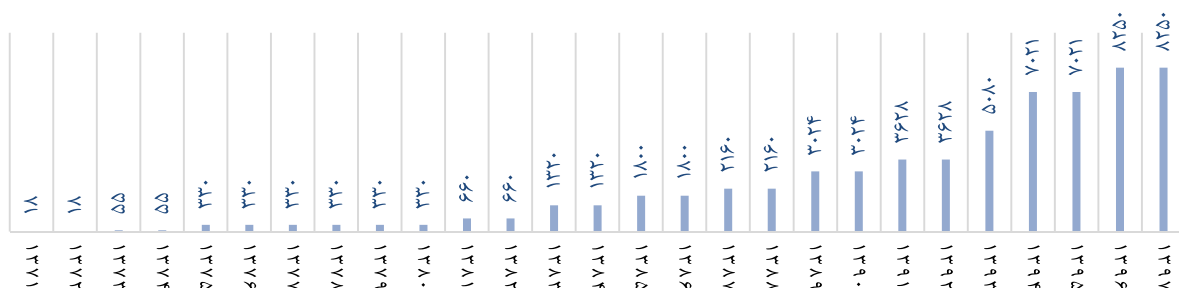
علاوه بر صنایع فوق این شرکت بر اساس ظرفیت‌های مدیریتی و تخصصی موجود، در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت خود طبق استراتژی دیرینه و در راستای ایجاد جریان درآمدی بادوام، نسبت به سرمایه‌گذاری در صنایعی چون بانکداری، بیمه، ساختمان و شرکتهای سرمایه‌گذاری به عنوان مکمل زنجیره تأمین فعالیت‌های موجود اقدام نموده است.

## ۲,۲ سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در هنگام تأسیس مبلغ ۲۵۰ میلیون ریال منقسم به ۲۵ هزار سهم ده هزار ریالی با نام تمام پرداخت شده بوده طی چندین مرحله تاکنون افزایش یافته است. سرمایه ثبت شده شرکت در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ مبلغ ۸,۲۵۰ میلیارد ریال منقسم به ۸,۲۵۰ میلیون سهم یک هزار ریالی با نام بوده است.

شایان ذکر است آخرین افزایش سرمایه شرکت مربوط به تصمیمات مجمع فوق العاده مورخ ۱۳۹۶/۱/۲۷ بوده است که طی آن، سرمایه از مبلغ ۷,۰۲۱ میلیارد ریال به مبلغ ۸,۲۵۰ میلیارد ریال (به میزان ۱۷/۵ درصد) از محل مطالبات و آورده نقدی سهامداران افزایش یافته و در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۱۰ به ثبت رسیده است. روند افزایش سرمایه‌های انجام شده شرکت از بدو فعالیت تاکنون به شرح ذیل می‌باشد:

روند افزایش سرمایه - میلیارد ریال





میلیون ریال

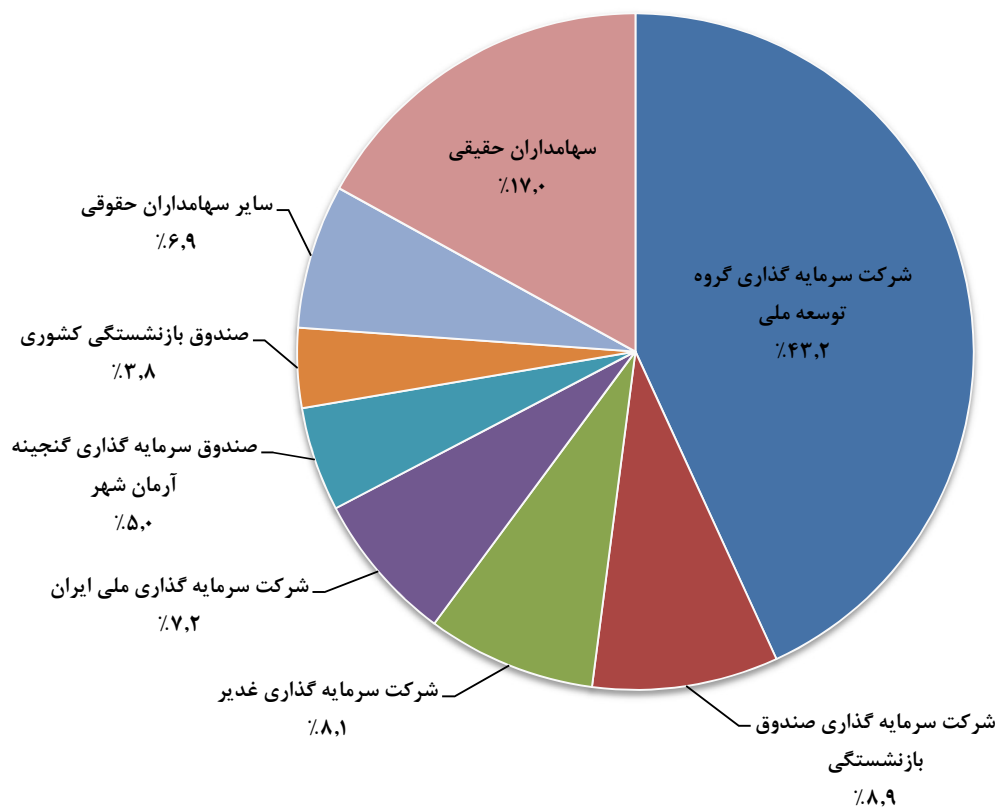
سال	سرمایه در تاریخ مجمع	تاریخ مجمع فوق العاده جهت افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه		
						سود انباشته	مطالبات سهامداران	آورده نقدی
۱۳۴۹	-	۱۳۴۹/۱۰/۱۴	-	-	۲۵۰	-	-	-
۱۳۴۹	۲۵۰	۱۳۴۹/۱۱/۰۶	۱۷۰	۴۲۵	۶۷۵	-	۴۲۵	-
۱۳۴۹	۶۷۵	۱۳۴۹/۱۱/۱۵	۶۳	۴۲۵	۱,۱۰۰	-	۴۲۵	-
۱۳۵۰	۱,۱۰۰	۱۳۵۰/۰۸/۳۰	۹	۱۰۰	۱,۲۰۰	-	۱۰۰	-
۱۳۵۲	۱,۲۰۰	۱۳۵۲/۰۹/۱۷	۱۰	۱۲۰	۱,۳۲۰	-	۱۲۰	-
۱۳۵۳	۱,۳۲۰	۱۳۵۳/۰۳/۲۹	۳	۴۰	۱,۳۶۰	-	۴۰	-
۱۳۵۳	۱,۳۶۰	۱۳۵۳/۰۶/۳۱	۱۰	۱۳۶	۱,۴۹۶	-	۱۳۶	-
۱۳۵۴	۱,۴۹۶	۱۳۵۴/۰۴/۲۱	۵۰	۷۴۸	۲,۲۴۴	-	۷۴۸	-
۱۳۵۵	۲,۲۴۴	۱۳۵۵/۰۴/۲۷	۲۰	۴۴۹	۲,۶۹۳	-	۴۴۹	-
۱۳۵۶	۲,۶۹۳	۱۳۵۶/۰۵/۳۱	۱۰	۲۶۹	۲,۹۶۲	-	۲۶۹	-
۱۳۵۷	۲,۹۶۲	۱۳۵۷/۰۴/۲۸	۱۰	۲۹۸	۳,۲۶۰	-	۲۹۸	-
۱۳۶۸	۳,۲۶۰	۱۳۶۸/۱۱/۰۵	۵۰	۱,۶۳۰	۴,۸۹۰	-	۱,۶۳۰	-
۱۳۷۰	۴,۸۹۰	۱۳۷۰/۱۲/۱۴	۵۰	۲,۴۴۵	۷,۳۳۵	-	۲,۴۴۵	-
۱۳۷۱	۷,۳۳۵	۱۳۷۱/۰۶/۲۱	۱۵۰	۱۱,۰۰۳	۱۸,۳۳۸	-	۱۱,۰۰۳	-
۱۳۷۳	۱۸,۳۳۸	۱۳۷۳/۰۸/۲۲	۲۰۰	۳۶,۶۷۵	۵۵,۰۱۳	-	۲۶,۱۵۳	۱۰,۵۲۲
۱۳۷۴	۵۵,۰۱۳	۱۳۷۴/۰۹/۱۸	۲۰۰	۱۱۰,۰۲۵	۱۶۵,۰۳۸	-	۱۱۰,۰۲۵	-
۱۳۷۵	۱۶۵,۰۳۸	۱۳۷۵/۰۶/۲۲	۱۰۰	۱۶۵,۰۳۸	۳۳۰,۰۷۵	-	۱۳۷,۷۳۹	۲۷,۲۹۹
۱۳۸۱	۳۳۰,۰۷۵	۱۳۸۱/۰۶/۰۴	۱۰۰	۳۳۰,۰۷۵	۶۶۰,۱۵۰	۳۳۰,۰۷۵	-	-
۱۳۸۳	۶۶۰,۱۵۰	۱۳۸۳/۰۶/۲۸	۱۰۰	۶۶۰,۱۵۰	۱,۳۲۰,۳۰۰	-	۶۳۹,۸۵۸	۲۰,۲۹۲
۱۳۸۵	۱,۳۲۰,۳۰۰	۱۳۸۵/۰۴/۲۹	۳۶	۴۷۹,۷۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	۲۴,۱۹۷	۴۴۹,۱۸۴	۶,۳۱۹
۱۳۸۷	۱,۸۰۰,۰۰۰	۱۳۸۷/۰۴/۲۰	۲۰	۳۶۰,۰۰۰	۲,۱۶۰,۰۰۰	-	۳۳۸,۲۵۵	۲۱,۷۴۵
۱۳۸۹	۲,۱۶۰,۰۰۰	۱۳۸۹/۱۱/۲۵	۴۰	۸۶۴,۰۰۰	۳,۰۲۴,۰۰۰	-	۷۱۹,۰۱۹	۱۴۴,۹۸۱
۱۳۹۱	۳,۰۲۴,۰۰۰	۱۳۹۱/۱۱/۲۸	۲۰	۶۰۴,۸۰۰	۳,۶۲۸,۸۰۰	-	۵۹۲,۱۱۷	۱۲,۶۸۳
۱۳۹۳	۳,۶۲۸,۸۰۰	۱۳۹۳/۰۸/۲۰	۴۰	۱,۴۵۱,۵۲۰	۵,۰۸۰,۳۲۰	-	۱,۴۰۶,۳۰۴	۴۵,۲۱۶
۱۳۹۴	۵,۰۸۰,۳۲۰	۱۳۹۴/۱۰/۰۱	۳۸/۲	۱,۹۴۰,۶۸۲	۷,۰۲۱,۰۰۲	-	۱,۸۵۸,۰۴۷	۸۲,۶۳۵
۱۳۹۶	۷,۰۲۱,۰۰۲	۱۳۹۶/۰۱/۲۷	۱۷/۵	۱,۲۲۸,۹۹۸	۸,۲۵۰,۰۰۰	-	۱,۱۹۶,۹۹۲	۳۲,۰۰۶



سهامداران با مالکیت بیش از ۳٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ و نیز تاریخ تأیید گزارش به شرح جدول زیر می‌باشند:

ترکیب سهامداران شرکت					
ردیف	سهامدار	پایان سال مالی ۱۳۹۷/۱۲/۲۹		تاریخ تأیید گزارش ۱۳۹۸/۰۳/۲۵	
		درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام
۱	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی	۴۳,۲	۳,۵۶۳,۵۷۵,۱۰۲	۴۳,۲	۳,۵۶۸,۳۳۵,۵۰۰
۲	شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی	۸,۹	۷۳۷,۴۵۸,۷۴۳	۸,۹	۷۳۷,۴۵۸,۴۷۳
۳	شرکت سرمایه گذاری غدیر	۸,۱	۶۶۴,۴۴۲,۹۱۴	۸,۱	۶۶۴,۴۴۲,۹۱۴
۴	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۷,۲	۵۹۰,۰۷۴,۸۹۱	۷,۲	۵۹۰,۰۷۴,۸۹۱
۵	صندوق سرمایه گذاری گنجینه آرمان شهر	۵,۰	۴۱۱,۹۴۵,۰۸۷	۵,۰	۴۱۱,۹۴۵,۰۸۷
۶	صندوق بازنشستگی کشوری	۳,۸	۳۱۰,۹۵۶,۱۷۱	۳,۸	۳۱۰,۹۵۶,۱۷۱
۷	سایر سهامداران حقوقی	۶,۹	۵۶۹,۱۰۱,۷۹۶	۶,۹	۵۶۱,۰۱۰,۷۵۴
۸	سهامداران حقیقی	۱۷,۰	۱,۴۰۲,۴۴۵,۵۶۶	۱۷,۱	۱,۴۰۵,۷۷۶,۲۱۰
۹	جمع	۱۰۰	۸,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۸,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۹





## ۲.۳ موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه

### الف) موضوع فعالیت‌های اصلی

۱- سرمایه گذاری در سهام، سهم الشرکه، واحدهای سرمایه گذاری صندوقها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رای با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه های زیر فعالیت کند:

صنایع بهداشتی و شوینده، سرمایه گذاری، بازرگانی، صنعت روغن، صنایع غذایی شامل: قند و شکر، روغن خوراکی، پروتئین گیاهی، روغن کشتی، نشاسته، شیر و فرآورده های آن، توزیع و پخش، بسته بندی و ساختمان و انبوه سازی املاک.

۲- انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه پذیر موضوع بند ۱ فوق:

۲-۱- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛

۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه ها برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر،

۲-۳- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛

۲-۴- تأمین منابع اشخاص حقوقی سرمایه پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه پذیر یا تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛

۲-۵- تدوین سیاست های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛

۲-۶- شناسایی فرصت های سرمایه گذاری در خصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر؛

۲-۷- ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.

۳- سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رای آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصراً به اشخاص سرمایه پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه پذیر به دیگران ارائه می نمایند؛

۳-۱- خدمات موضوع بند ۲ فوق؛

۳-۲- حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات.

### ب) موضوع فعالیت های فرعی:

۱- سرمایه گذاری در مسکوکات، فلزات گران بها، گواهی سپرده ی بانکی و سپرده های سرمایه گذاری نزد بانک ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز؛



۲- سرمایه گذاری در سهام، سهم شرکت، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رای شرکت ها، مؤسسات یا صندوق های سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه گذاری سرمایه پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.

۳- سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی دهد .

۴- سرمایه گذاری در سایر دارایی ها از جمله دارایی های فیزیکی، پروژه های تولیدی و پروژه های ساختمانی با هدف کسب انتفاع؛

۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:

۵-۱- پذیرش سمت در صندوق های سرمایه گذاری؛

۵-۲- تامین مالی بازارگردانی اوراق بهادار؛

۵-۳- مشارکت در تعهد پذیره نویسی اوراق بهادار؛

۵-۴- تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار؛

۶- شرکت می تواند در راستای اجرای فعالیت های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن ها در مقررات منع نشده باشند.



## ۲,۴ بیانیه سیاست های راهبردی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)



### ماموریت شرکت

شرکت توسعه صنایع بهشهر، یک هلدینگ چند رشته‌ای است که با جذب و مدیریت مطلوب سرمایه ها، بکارگیری شیوه های ارزش آفرین، افزایش بهره وری و بازدهی دارایی شرکت های عضو گروه، مدیریت پرتفو، و تقویت مزیت رقابتی شرکت ها در بخش خدماتی و تولیدی به همراه توسعه و تحول سرمایه های انسانی خود، و داشتن سازمانی یادگیرنده و منعطف، با بکارگیری تمام استعدادها، با هدف خلق ارزش و بهبود کارآفرینی در جامعه و رشد پایدار بازده حقوق صاحبان سهام، فعالیت می کند.

### چشم انداز شرکت

بر اساس سند چشم انداز، شرکت می خواهد بعنوان شرکت برتر سرمایه گذاری از لحاظ ارزش بازار مطرح باشد و با جذب و مدیریت سرمایه در صنایع و خدمات سودآور، که دارای مزیت رقابتی در صنعت پخش و توزیع، صنایع پایه، خدمات مالی، صنایع غذایی و بهداشتی می باشد، بالاترین ارزشها را برای سهامداران خود به ارمغان آورد.

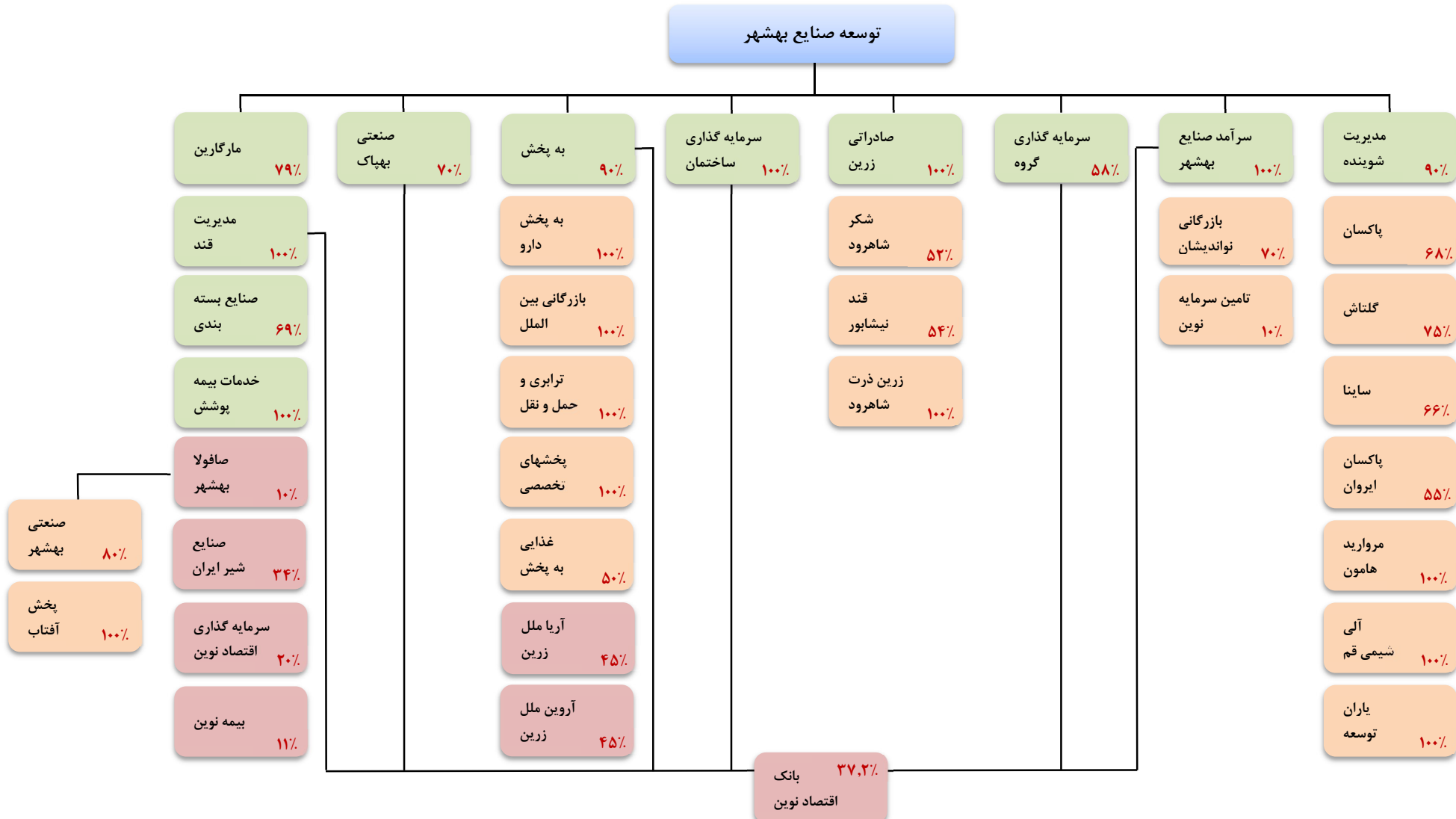
### اهداف کلان استراتژیک تا پایان سال ۱۴۰۰

- ✓ ارتقاء جایگاه شرکت در بازار سرمایه (بلند مدت و میان مدت)
- ✓ ارتقاء جایگاه شرکت در بازار پول
- ✓ ارتقاء ارزش های شرکت



## ۲,۵ ساختار سرمایه گذاری در شرکتهای زیرمجموعه

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) هلدینگ است که با ساختار سرمایه گذاری سه سطحی به طور مستقیم یا غیرمستقیم در بیش از ۳۰ شرکت فعال در صنایع مختلف تولیدی و خدماتی سرمایه گذاری نموده است. در نمودار زیر به طور ساده شده‌ای ساختار سرمایه گذاری شرکت در تاریخ ارائه این گزارش ارائه گردیده است:





## ۲.۶ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۵۳/۶/۳۱ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه (صنایع) غذایی به جز قند و با نماد وبشهر درج شده و سهام آن برای اولین بار در اسفند ماه ۱۳۵۳ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی سه سال اخیر مطابق با جدول ذیل می باشد:

سال مالی	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روز		پایان سال مالی	
			بودن نماد	انجام معامله	ارزش بازار	قیمت سهم
۱۳۹۵	۲۷۵,۴۶۹,۲۲۳	۶۵۴,۸۶۷	۲۴۲	۲۳۸	۱۳,۴۵۹,۲۶۱	۱,۹۱۷
۱۳۹۶	۴۴,۶۷۴,۵۵۳	۷۹,۳۹۶	۲۳۱	۲۲۶	۱۲,۴۳۲,۷۵۰	۱,۵۰۷
۱۳۹۷	۷۴۰,۷۵۱,۵۹۳	۱,۴۷۲,۶۶۸,۴۵۲	۲۴۱	۲۴۱	۱۶,۷۳۹,۲۵۰	۲,۰۲۹

## ۲.۷ محیط حقوقی شرکت

مهم ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت و شرکت های زیرمجموعه (برحسب مورد) در جدول زیر ارائه گردیده است:

ردیف	شرح	شرکت اصلی	شرکتهای تابعه
۱	اساسنامه شرکت	✓	✓
۲	مصوبات مجامع (عادی و فوق العاده)	✓	✓
۳	مصوبات هیات مدیره	✓	✓
۴	دستورالعملهای داخلی	✓	✓
۵	قانون تجارت	✓	✓
۶	قانون بورس	✓	✓
۷	قانون مالیاتهای مستقیم و ارزش افزوده	✓	✓
۸	قانون کار و تامین اجتماعی	✓	✓
۹	قانون حمایت از تولید کننده و مصرف کننده	-	✓
۱۰	قوانین صادرات و واردات گمرکی	-	✓
۱۱	قوانین بانکی و بیمه ای	✓	✓
۱۲	قانون مبارزه با پولشویی	✓	✓
۱۳	قانون اجرای سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی	✓	✓
۱۴	قوانین برنامه پنج ساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	✓	✓
۱۵	استانداردهای حسابداری	✓	✓
۱۶	دستورالعمل ها و بخشنامه های سهامدار عمده	✓	✓
۱۷	سایر قوانین و مقررات جاری بر حسب مورد	✓	✓





## ۲.۸ تجزیه و تحلیل ریسک شرکت



به منظور برنامه ریزی و تدوین استراتژی بلندمدت شرکت توسعه صنایع بهشهر، تجزیه و تحلیل ریسک بر مبنای نسخه بومی شده چارچوب‌های مطرح مدیریت ریسک در جهان به عمل آمده است. در جدول زیر خلاصه‌ای از نتایج تجزیه و تحلیل ریسک سازمان که بر اساس چارچوب یادشده و با مدنظر قرار دادن بیش از ۵۰ موضوع از مهم‌ترین اموری که تحت شرایط محیط داخلی و خارجی بر عملکرد شرکت توسعه صنایع بهشهر اثرگذار می‌باشد در قالب ۶ سرفصل کلی بررسی گردیده، انعکاس یافته است:

فصول اصلی مهم‌ترین موارد در معرض ریسک	تحلیل کمی ریسک در طیف ۱ تا ۵	تحلیل کیفی ریسک
رویکرد کسب و کار	۳/۳۸	ریسک متوسط
فرآیندهای کسب و کار	۳/۸۷	ریسک متوسط
محیط کسب و کار و محدودیت‌ها	۲	ریسک کم
برنامه‌های شرکت	۲	ریسک کم
کنترل و سازمان‌دهی	۲	ریسک کم
قابلیت و تجربه شرکت	۲/۶۳	ریسک متوسط
متوسط ریسک سازمان	۲/۷۸	ریسک متوسط

مهمترین ریسک‌هایی که می‌بایستی در فرآیند کسب و کار شرکت توسعه صنایع بهشهر و شرکتهای گروه به منظور دستیابی به اهداف خود، مورد توجه و ارزیابی قرار گیرند، به شرح زیر ارائه گردیده است:

۱- **ریسک نوسانات نرخ بهره:** شرکت توسعه صنایع بهشهر در حال حاضر فاقد تسهیلات بانکی می‌باشد. همچنین قراردادهای تسهیلات مالی دریافتی توسط شرکتهای گروه با سررسید نهایتاً یک ساله می‌باشد که در صورت تغییر نرخ بهره در سیستم بانکی، هزینه مالی تغییر خواهد نمود.

۲- **ریسک کیفیت محصولات:** ریسک کیفیت محصولات در برخی شرکت‌های سرمایه‌پذیر که به تولید و عرضه محصولات اشتغال دارند در قالب رقابت با سایر تولید کنندگان گروه کالاهای مشابه، به طور مستقیم بر برند و میزان فروش شرکت تولیدی و بطور غیرمستقیم بر شرکت توسعه صنایع بهشهر اثرگذار باشد.

۳- **ریسک نوسانات نرخ ارز:** ریسک نوسانات نرخ ارز در ادبیات مالی، یکی از مهم‌ترین ریسک‌های سیستماتیک بشمار می‌آید. نااطمینانی از میزان نوسانات نرخ ارز برای هر بنگاه اقتصادی خصوصاً آن دسته که از تسهیلات ارزی استفاده نموده اند، یکی از



دغدغه های اصلی میباشد چراکه میتواند جریان مالی فعالیت آنها را تحت تاثیر قرار دهد. هدف شرکت در این خصوص، کاهش حداکثری زیان ناشی از نوسانات نرخ ارز ضمن تعیین تکلیف بدهی های ارزی در شرکتهای زیرمجموعه، تبدیل و ریالی نمودن آنها و همچنین افزایش فروش صادراتی به جهت جبران بخشی از هزینه های ناشی از این محل می باشد که تاثیرات آن بطور غیر مستقیم متوجه شرکت توسعه صنایع بهشهر می باشد.

**۴- ریسک قیمت نهاده های تولیدی:** افزایش قیمت نهاده های تولیدی با توجه به تاثیر پذیری زیاد بهای تمام شده در شرکتهای تولیدی زیرمجموعه، در صورت عدم برنامه ریزی مناسب در جهت کنترل و مدیریت موجودی ها و مصرف، می تواند در کاهش سودآوری آنها تاثیر بسزایی داشته باشد و نتیجتاً بطور غیر مستقیم بر عملکرد شرکت توسعه صنایع بهشهر تاثیرگذار خواهد بود. اجرای پروژه های بهینه سازی، افزایش بهره وری انرژی، کاهش توقفات ناخواسته و برنامه ریزی تولید از جمله اقداماتی است که در این شرکتهای می بایستی مورد توجه قرار گیرد.

**۵- ریسک قیمت محصولات:** این ریسک در شرکتهای تولیدی به دو صورت قابل تفسیر خواهد بود. در حالت اول با توجه به اینکه نرخ های فروش در اکثر شرکتهای زیرمجموعه تابع قیمت گذاری توسط نهادهای ذیربط می باشد و لزوماً افزایش نرخ فروش متناسب با نرخ تورم صنعت و افزایش نرخ نهاده ها نخواهد بود، شرکتهای گروه با ریسک کاهش حاشیه فروش مواجه خواهند بود. از طرف دیگر در صورت کاهش نرخ فروش محصولات شرکتهای تولیدی زیرمجموعه به دلیل شرایط رقابتی از طریق اعمال تخفیفات فروش، حاشیه سود عملیاتی شرکتهای تحت تاثیر قرار خواهد گرفت.

**۶- ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی:** با عنایت به محیط فعالیت، هرگونه تغییرات عمده مرتبط با فعالیت شرکت در مقررات تجارت، بورس و مالیات می تواند بر شرکت اثر بگذارد. دشواری در تأمین مواد اولیه، نهاده های تولید و ماشین آلات، تبادلات بانکی و نقل و انتقال ارز ناشی از تشدید تحریم های بین المللی و نیز مشکلات حاصل از تغییر مداوم قوانین و مقررات واردات و صادرات به ویژه در خصوص تغییر حقوق و عوارض گمرکی و برگشت ارز حاصل از صادرات مهمترین پیامدهای احتمالی به شرکتهای گروه در این حوزه طی سالهای اخیر بوده است که به طور غیرمستقیم شرکت توسعه صنایع بهشهر را تحت تأثیر قرار داده است.

**۷- اقبال مشتریان به محصولات جایگزین:** از مهمترین ریسکهایی که شرکتهای گروه با توجه به ماهیت کسب و کار، با آن مواجه خواهند بود، ریسک محصولات جایگزین می باشد. افزایش کیفیت، مدیریت بر قیمت گذاری فروش و بهبود تحقیق و توسعه محصولات از جمله مواردی است که شرکتهای می بایستی جهت مواجهه با این ریسک بکار گیرند.

**۸- ریسک نقدینگی:** ریسک نقدینگی با توجه به شرایط اخیر اقتصادی، از جمله ریسکهایی است که شرکتهای گروه با آن مواجه می باشند که بطور غیر مستقیم بر عملکرد شرکت توسعه صنایع بهشهر تاثیر خواهد گذاشت. حضور در بورس، داشتن سرمایه کافی، سرمایه گذاری در اوراق مالی قابل فروش با امکان نقد کردن بالا، مدیریت منابع و مصارف در سررسیدهای مختلف، تقسیم سود متناسب با میزان نقدینگی در شرکتهای گروه، استفاده از تسهیلات و اعتبارات بانکی با نرخ سود حداقل، مدیریت پرداختهای شرکت و ... از جمله مواردی است که گروه توسعه صنایع بهشهر می بایستی در جهت مدیریت ریسک نقدینگی بدان توجه فراوان داشته باشند.



### ۳. معرفی شرکتهای گروه



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) در تاریخ ۲ آذر ماه ۱۳۸۳ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۲۳۴۸۲۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۲۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۲۳ در بورس اوراق بهادار تهران با نماد "شوینده" پذیرفته شده است. در حال حاضر این شرکت جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت سرمایه گذاری در صنایع مواد شوینده، پاک کننده، بهداشتی آرایشی، شیمیایی و زنجیره ارزش صنایع مذکور می باشد. سرمایه شرکت ۱,۰۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت فعالیت های خود را از سال ۱۳۳۰ آغاز نموده و در تاریخ ۱۳۴۱/۱۰/۰۶ تحت عنوان شرکت تولیدی پاک کن با مسئولیت محدود در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی استان تهران به ثبت رسید و سپس در ۳۰ مهرماه ۱۳۴۹ به نام شرکت پاکسان و در قالب سهامی خاص تغییر نام یافت. پاکسان در شهریور سال ۱۳۷۳ به شرکت سهامی عام تغییر می یابد و در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته می شود و در حال حاضر ۷۰ درصد از سهام آن در تملک شرکت مدیریت صنعت شوینده (از شرکتهای زیرمجموعه گروه توسعه صنایع بهشهر) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تهیه و تولید انواع مواد شوینده و پاک کننده، محصولات بهداشتی و آرایشی، کارهای تولیدی و بازرگانی، صادرات و واردات می باشد. سرمایه شرکت در حال حاضر ۱,۰۸۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت گلناش (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۶۱/۰۵/۱۰ به نام شرکت آرایشی و بهداشتی گلناش (با مسئولیت محدود) به شماره ۳۶۰۱ در اداره ثبت شرکتهای اصفهان به ثبت رسید و در خرداد ماه ۱۳۷۴ توسط شرکت پاکسان (سهامی عام) خریداری و بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۶۱/۰۷/۲۴ و ۱۳۷۸/۱۰/۲۰ ابتدا به سهامی خاص و سپس به سهامی عام تبدیل گردید. شرکت در تاریخ ۱۳۸۰/۰۴/۱۶ به عنوان سید و یازدهمین شرکت در بورس اوراق بهادار تهران با نماد "شکل" پذیرفته شده است. زمینه فعالیت این شرکت، تهیه و تولید انواع مواد شوینده و پاک کننده، محصولات بهداشتی و آرایشی و مواد صنعتی مرتبط، کارهای تولیدی و بازرگانی، صادرات و واردات، تامین مالی می باشد. سرمایه شرکت در حال حاضر ۱,۰۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت صنایع بهداشتی ساین (سهامی عام) که از شرکتهای زیرمجموعه هلدینگ مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر می باشد، در تاریخ ۱۳۸۰/۱۱/۰۲ بر مبنای توافقات و هماهنگی بعمل آمده فی مابین مدیریت شرکت پاکسان و مدیریت گروه توسعه صنایع بهشهر در زمینی به مساحت ۵۹,۸۹۸ متر مربع در ناحیه صنعتی شهرستان ابهر روبروی روستای قروه تاسیس گردید. این شرکت در مورخ ۷ اردیبهشت ماه ۱۳۹۴ از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. زمینه فعالیت این شرکت، تهیه و تولید انواع مواد شوینده و پاک کننده، محصولات بهداشتی، آرایشی و شیمیایی و مواد صنعتی مرتبط و انواع ایروسل ها می باشد. سرمایه شرکت در حال حاضر ۱۰۰ میلیارد ریال می باشد.



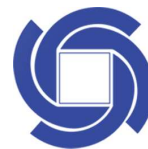
شرکت مدیریت صنعت شوینده  
توسعه صنایع بهشهر  
(سهامی خاص)

پاکسان  
شرکت سهامی عام  
توسعه صنایع بهشهر

پاکسان  
PAXAN

گلناش  
(سهامی عام)

ساین  
(سهامی خاص)



## مروارید همدان

شرکت مروارید همدان در تاریخ ۱۳۸۱/۰۶/۲۷ به صورت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۲۲۶۷ مورخ ۱۳۸۱/۰۶/۲۷ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی استان سیستان و بلوچستان به ثبت رسید و متعاقبا از تاریخ ۱۳۸۲/۰۷/۲۶ شروع به بهره برداری نموده است. نشانی مرکز اصلی شرکت و محل اصلی فعالیت اصلی آن در شهر زاهدان کیلومتر ۵ جاده میرجاوه، شهرک صنعتی زاهدان واقع است. شرکت در حال حاضر جزء شرکتهای فرعی شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر بوده و واحد تجاری نهایی شرکت، بانک ملی ایران می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تهیه و تولید انواع ماده شوینده و پاک کننده، محصولات آرایشی و بهداشتی می باشد. سرمایه فعلی شرکت ۳۰ میلیارد ریال می باشد. (افزایش سرمایه به میزان ۷۰ میلیارد ریال در جریان می باشد)



شرکت مدیریت یاران توسعه بهشهر (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۳/۱۰/۰۱ و تحت شماره ۲۳۷۲۳۴ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسیده است. فعالیت شرکت از تاریخ ۱۳۸۴/۰۲/۲۷ بر اساس قرارداد منعقد شده با شرکت پاکسان در خصوص تامین جعبه های مورد نیاز شرکت پاکسان آغاز گردید. مرکز اصلی شرکت واقع در تهران بوده و طی صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۹/۰۷/۰۵ سال مالی شرکت به آخر آذر ماه هر سال تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت مدیریت یاران توسعه بهشهر جزء واحدهای فرعی شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تولید و تامین جعبه و کارتن مورد نیاز شرکت پاکسان می باشد. سرمایه شرکت در حال حاضر ۴۲ میلیارد ریال می باشد.

## پاکسان ایروان

کارخانه پاکسان ایروان در زمینی به مساحت حدود بیست و دو هزار و دویست و سی و شش متر مربع در فوریه ۲۰۰۰ میلادی فعالیت خود را در شهرک صنعتی ایروانی واقع در حومه شهر ایروان مرکز جمهوری ارمنستان با سرمایه اولیه ششصد هزار درام (واحد پول ارمنستان) آغاز و تحت شماره ۲۷۸۰۱۲۰۰۲۸۲۲ به ثبت رسیده و در بیست و پنجم جولای ۲۰۰۰ میلادی سرمایه قانونی آن به مبلغ ۵۵۰,۵۰۰,۰۰۰ درام افزایش یافت که شامل ۹۱,۷۵۰ سهم به مبلغ اسمی هر سهم ۶,۰۰۰ درام می باشد. در حال حاضر شرکت پاکسان ایروان جزء واحدهای فرعی شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تهیه و تولید انواع مواد شوینده و پاک کننده مرتبط می باشد. سرمایه شرکت ۵۵۰,۵۰۰ درام ارمنستان می باشد.



شرکت آلی شیمی قم در تاریخ ۱۳ آبانماه ۱۳۷۶ به صورت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۱۶۰۷ در اداره ثبت شرکتها شهرستان قم به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت آلی شیمی قم جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. مرکز اصلی فعالیت شرکت واقع در استان قم و آدرس دفتر مرکزی واقع در تهران، تهرانسر، بالاتر از میدان کمال الملک، ساختمان ۳۰۶، طبقه سوم، واحد ۱۰ می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تولید گلیسیرین، اسید چرب، اسید سیتریک، استرها، الکل ها، رزین های آلکیدی و پارافین - ارائه خدمات اعم از تولیدی و فنی، تامین نیروی انسانی و طبخ غذا می باشد. سرمایه شرکت ۲۲ میلیارد ریال می باشد.



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

**شرکت صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین (سهامی خاص)** در تاریخ ۱۳۷۸/۰۱/۲۳ تاسیس و در تاریخ ۱۳۷۸/۰۴/۱۴ به شماره ۱۵۲۴۵۶ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت واقع در تهران می باشد. در ضمن با توجه به ترکیب سهامداران، شرکت در حال حاضر از واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از: واردات و صادرات کلیه کالاهای مجاز، سرمایه گذاری در سهام شرکتها از طریق خرید و فروش سهام آنها، مشارکت با بانک ها و سایر شرکتها اعم از تولیدی و بازرگانی و انجام کلیه امور مرتبط با خدمات مالی از جمله تامین منابع مالی برای شرکتها. سرمایه شرکت ۷۰۰ میلیارد ریال می باشد.



شرکت صادراتی توسعه صنایع بهشهر  
زرین

**شرکت شکر (سهامی عام)** در تاریخ ۱۳۳۷/۰۷/۲۳ به شماره ۶۳۰۶ با هدف تصفیه شکر خام در اداره ثبت شرکتها تهران به ثبت رسید و در سال ۱۳۴۱ به بهره برداری رسید و با توسعه کارخانه در سال ۱۳۴۵ تولید قند از چغندر قند را با ظرفیت اسمی ۷۵۰ تن چغندر و تصفیه ۱۳۰ تن شکر خام در روز آغاز نموده است. در سال ۱۳۷۴ شرکت توسعه صنایع بهشهر سهام متعلق به بانک صنعت و معدن را خریداری نموده و با توسعه کارخانه، ظرفیت اسمی آن از ۷۵۰ تن به ۱۱۰۰ تن چغندر و تصفیه ۴۷۰ تن شکر خام افزایش یافته است. شرکت در سال ۱۳۷۵ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. زمینه فعالیت این شرکت، تولید قند و شکر و محصولات فرعی از چغندر قند و فروش آن و عملیات کارمزدی تصفیه شکر می باشد. سرمایه شرکت ۲۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت شکر  
قند شاهرود  
(سهامی عام)



**شرکت قند نیشابور** در سال ۱۳۴۴ به صورت سهامی خاص تاسیس و در تاریخ ۱۳۴۴/۰۵/۳۱ تحت شماره های ۶۰ و ۶۷ در اداره ثبت شهرستان نیشابور به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۵۰/۱۲/۱۵ از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافته و در بهمن ماه ۱۳۷۴ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. با توجه به تعلق بیش از ۵۴ درصد سهام این شرکت به شرکت صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین، شرکت جزء واحدهای فرعی شرکت صادراتی توسعه صنایع زرین (سهامی خاص) می باشد. کارخانه و مرکز اصلی شرکت واقع در استان خراسان رضوی شهرستان نیشابور می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، تولید قند و شکر و محصولات فرعی از چغندر قند و فروش آن و عملیات کارمزدی تصفیه شکر می باشد. سرمایه شرکت ۲۷۰ میلیارد ریال می باشد.



شرکت سهامی قند نیشابور

**شرکت زرین ذرت شاهرود (سهامی خاص)** در تاریخ ۱۳۸۸/۰۹/۰۲ تحت شماره ۳۶۴۶۶۹ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری به ثبت رسیده است. با توجه به تعلق ۴۸ درصد از مجموع سهام شرکت به شرکت صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین (سهامی خاص)، شرکت جزء واحدهای فرعی آن شرکت محسوب می گردد. همچنین ۱۰۰ درصد سهام شرکت بطور غیر مستقیم متعلق به شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. به موجب آخرین پروانه بهره برداری مورخ ۱۳۹۲/۰۸/۳۰، ظرفیت تولید به ۳۷,۵۰۰ تن انواع محصولات افزایش یافته است. زمینه فعالیت این شرکت، تولید و فروش انواع فرآورده های غذایی، دامی و شیمیایی و فروش کالای بازرگانی مجاز می باشد. سرمایه شرکت ۳۰۸ میلیارد ریال می باشد.



زرین ذرت



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

شرکت سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران (سهامی عام) از مصادیق نهادهای مالی موضوع بندهای ۲۰ و ۲۱ ماده ۱ قانون بازار اوراق بهادار و بند "ه" ماده ۱ قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید، محسوب می گردد. این شرکت سرمایه گذاری در تاریخ ۱۴ تیر ۱۳۷۵ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و در تاریخ ۱۳۸۲/۰۵/۲۹ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۲/۰۴/۰۹ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۲/۱۱/۲۷ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. در حال حاضر، شرکت سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران (سهامی عام) جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر می باشد. سرمایه شرکت ۱,۸۰۰ میلیارد ریال می باشد.



شرکت سرمایه گذاری  
گروه صنایع بهشهر ایران  
سهامی عام

شرکت سرآمد صنایع بهشهر (سهامی خاص) در تاریخ ۲۷ تیرماه ۱۳۸۶ با نام " شرکت سرمایه گذاری سرآمد غدیر" به صورت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۳۰۱۰۱۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. نام شرکت پس از دو مرتبه تغییر نهایتاً بر اساس تصمیمات مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۱/۰۷/۱۹ به شرکت سرآمد صنایع بهشهر (سهامی خاص) تغییر یافت. در حال حاضر شرکت سرآمد صنایع بهشهر (سهامی خاص) جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، خرید، فروش، صادرات، واردات، ساخت، تولید و مونتاژ کلیه کالاهای تجاری مجاز می باشد. سرمایه شرکت ۸۸۰ میلیارد ریال می باشد.



سرآمد صنایع بهشهر

شرکت بازرگانی نوآندیشان اطلس ایرانیان (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۶/۰۶/۰۵ با نام " شرکت نو آندیشان ساختمان صنایع بهشهر (سهامی خاص)" تحت شماره ۳۰۳۹۷۱ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری به ثبت رسیده است. به موجب مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۹/۰۲/۰۶ نام شرکت به نام فعلی تغییر یافت. این شرکت جزء شرکتهای فرعی شرکت سرآمد صنایع بهشهر (سهامی خاص) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، انجام امور ساختمانی، عمرانی و کلیه عملیات مشابه، مشارکت در ساخت و احداث ساختمانهای اداری، مسکونی، تجاری با اشخاص حقیقی و حقوقی، خرید و فروش مواد اولیه تولید، مواد کمکی و بسته بندی، و انجام کلیه عملیات بازرگانی در جهت تامین اقلام وارداتی می باشد. سرمایه شرکت ۱۰۰ میلیارد ریال می باشد.



نو آندیشان اطلس ایرانیان  
NO ANDISHAN ATLAS IRANIAN

شرکت سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران (سهامی عام) در تاریخ ۱۶ تیر ۱۳۷۵ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۱۲۲۷۶۴ مورخ ۱۳۷۵/۰۴/۱۹ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۰۹/۱۶ به سهامی عام تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، خرید و فروش و پذیره نویسی اوراق بهادار و سرمایه گذاری مستقیم و مشارکت در طرحها و پروژه های ساختمانی و نیز مبادرت به هرگونه عملیات مالی، پولی، بازرگانی می باشد. سرمایه شرکت ۸۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت سرمایه گذاری ساختمان  
گروه صنایع بهشهر تهران  
(سهامی عام)





شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

شرکت به پخش در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۵۰ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۱۵۱۳۷ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۸۱/۱۲/۲۶ به سهامی عام تبدیل گردیده است. در حال حاضر شرکت به پخش (سهامی عام) جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، خرید، بسته بندی، توزیع و فروش انواع کالاهای مجاز در داخل کشور، انجام امور حمل و نقل جاده ای داخلی کالا، حق العمل کاری، واردات و صادرات انواع کالاهای مجاز، اخذ نمایندگی انحصاری کالاهای مجاز داخلی و خارجی و سرمایه گذاری در سهام شرکتها و انجام سایر معاملات بازرگانی مربوط به موضوع شرکت می باشد. سرمایه شرکت ۱,۰۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت به پخش داروی بهشهر (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۶/۱۲/۲۷ تحت شماره ۳۲۱۲۷۴ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت به پخش داروی بهشهر (سهامی خاص) جزء واحدهای فرعی شرکت به پخش (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، خرید، بسته بندی و توزیع و فروش انواع کالاهای مجاز خصوصا داروئی، بهداشتی و آرایشی در داخل و خارج کشور، حق العمل کاری، واردات و صادرات انواع کالاهای مجاز، اخذ نمایندگی انحصاری کالاهای مجاز داخلی و خارجی، سرمایه گذاری در سهام شرکتها، بانکها و موسسات اقتصادی و هر نوع معاملات مجاز مالی و بازرگانی مربوط به موضوع فعالیت شرکت می باشد. سرمایه شرکت ۶۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت زرین پخش بهشهر در تاریخ ۱۳۷۹/۰۸/۲۸ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس و تحت شماره ۱۶۸۲۴۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت زرین پخش بهشهر (سهامی خاص) جزء واحدهای فرعی شرکت به پخش (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت شرکت تا آخر سال ۱۳۸۳ بطور عمده در زمینه توزیع روغن نباتی شرکت مارگارین اعم از آزاد و کالبرگی بوده که این فعالیت از ابتدای سال ۱۳۸۴ و از طریق شرکت به پخش به توزیع روغن کالبرگی و حواله ای شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران محدود شد و از مرداد ۱۳۹۰ خرید و فروش سایر کالاها، مشتمل بر مواد غذایی، مواد شوینده و بهداشتی به فعالیت شرکت اضافه گردید. سرمایه شرکت ۱,۰۰۰ میلیون ریال می باشد.

شرکت ترابری و حمل و نقل به پخش (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۸/۱۰/۲۷ تحت شماره ۳۶۴۰۷۶ به صورت سهامی خاص در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. با توجه به تعلق کل سهام به شرکت به پخش، در حال حاضر شرکت جزء واحدهای فرعی شرکت مذکور می باشد. زمینه فعالیت شرکت، عبارتست از انجام امور حمل و نقل جاده ای داخلی کالا بر اساس بخشنامه شماره ۸۵۳۸/۷۱ مورخ ۱۳۷۷/۰۹/۲۹ وزارت راه و ترابری، فعالیت بصورت سراسری و صدور بارنامه صرفا برای وسایط نقلیه ملکی در سطح کشور و ایجاد هرگونه شعب و نمایندگی و صدور بارنامه با اطلاع قبلی سازمان های راهداری و حمل و نقل جاده ای مبدا و مقصد حمل. سرمایه شرکت، ۷۰ میلیارد ریال می باشد.

به پخش

به پخش دارو  
Behshahr Daroo

زرین پخش  
بهشهر

B.T.C  
شرکت ترابری و حمل و نقل بهشهر





شرکت بازرگانی بین الملل به پخش (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۷/۰۶/۰۶ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۳۲۹۴۲۲ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت بازرگانی بین الملل به پخش (سهامی خاص) جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت زرین پخش بهشهر (سهامی خاص) می باشد. زمینه فعالیت شرکت عبارتست از خرید، بسته بندی، توزیع و فروش انواع کالاهای مجاز، حق العملکاری، صادرات و واردات کالاهای مجاز بازرگانی در داخل و خارج از کشور، احداث واحدهای تولیدی، خرید سهام و سرمایه گذاری و مشارکت در بانکها و موسسات اقتصادی و مالی، انجام هرگونه معاملات تجاری و بازرگانی در رابطه با موضوع شرکت. سرمایه شرکت ۲,۰۰۰ میلیون ریال می باشد.



شرکت صنعتی بهپاک (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۴۷/۰۶/۰۹ بصورت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۸۴ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان بهشهر به ثبت رسید. متعاقباً شرکت تحت شماره ۱۳۱۹۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۱ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۴/۰۳/۲۱ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. زمینه فعالیت این شرکت، تاسیس و بهره برداری از کارخانجات پنبه پاک کنی، روغن کشی و پروتئین گیاهی و کارخانجات دیگر و همچنین کارهای تولیدی، بازرگانی، سرمایه گذاری، صادرات، واردات و انجام هرگونه عملیات و معاملات مرتبط با موضوع شرکت می باشد. سرمایه شرکت در حال حاضر ۵۰۰ میلیارد ریال می باشد.



شرکت مارگارین (سهامی عام) در تاریخ ۱۲ دیماه ۱۳۳۲ تاسیس و تحت شماره ۴۲۰۴ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۵۰/۰۹/۰۷ از سهامی عام به سهامی خاص و متعاقباً در تاریخ ۱۳۵۳/۱۱/۱۹ مجدداً به سهامی عام تبدیل شده است. این شرکت در سال ۱۳۷۲ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. در حال حاضر شرکت مارگارین (سهامی عام) جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، احداث کارخانه روغن کشی و تصفیه و هیدروژناسیون روغن، مارگارین سازی، تهیه روغن سالاد و نیز تهیه خوراک دام، تاسیس کارخانه پنبه پاک کنی و تاسیسات مفید دیگر، و صابون سازی می باشد. سرمایه شرکت ۸۴۰ میلیارد ریال می باشد.



شرکت خدمات بیمه ای پوشش توسعه بهشهر (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۷۹/۰۱/۲۲ تاسیس و تحت شماره ۱۶۱۴۰۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. متعاقباً آن طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۹/۰۲/۲۰ نام آن به شرکت کارگزاری بیمه پوشش توسعه بهشهر تغییر یافته و با توجه به تغییر نوع فعالیت شرکت از کارگزاری به نمایندگی بیمه در اسفند ۱۳۸۰، نام شرکت به "شرکت خدمات بیمه ای پوشش توسعه بهشهر" تغییر نموده است. در حال حاضر شرکت جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت این شرکت، عرضه خدمات بیمه ای با رعایت قانون تاسیس بیمه مرکزی ایران و بیمه گری می باشد. سرمایه شرکت ۲,۰۰۰ میلیون ریال می باشد.





شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

شرکت مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۷۶/۰۸/۲۵ با نام شرکت پنبه پاک کنی و روغن کنی شکوفه بجنورد بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس و به شماره ۶۶۹ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان بجنورد به ثبت رسیده و طبق تصمیم مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۴/۱۱/۲۶ به شرکت مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) تغییر نام یافت. این شرکت در حال حاضر جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) می باشد. زمینه فعالیت شرکت، مشارکت در شرکتهای تولید قند و شکر و مشتقات آن، طرحها، واحدهای تولیدی و صنعتی، بازرگانی، خدماتی و نیز مبادرت به هرگونه عملیات مالی، پولی و بازرگانی می باشد. سرمایه شرکت ۴۵۰,۰۰۰ میلیون ریال می باشد.

شرکت صنایع بسته بندی ایران (سهامی خاص) که در سال ۱۳۳۷ با نام شرکت سهامی قوطی سازی ایران بمنظور ایجاد کارخانه قوطی سازی فلزی و چاپ تاسیس شده بود، پس از اخذ پروانه های بهره برداری کارتن و مقوا سازی در سال ۱۳۴۵ و قوطی سازی فلزی و چاپ در سال ۱۳۴۸ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۵۰/۰۳/۱۰ نام شرکت به صنایع بسته بندی ایران (سهامی خاص) تغییر یافت و در تاریخ ۱۳۵۲/۰۹/۲۰ نوع شرکت به سهامی عام تبدیل گردیده و سهام شرکت در اسفند ماه ۱۳۵۲ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. زمینه فعالیت این شرکت، تاسیس و اداره کارخانجات برای تولید و فروش انواع لوازم بسته بندی از قبیل فلزی، کاغذی، پلاستیکی می باشد. سرمایه شرکت ۱,۷۷۳ میلیارد ریال می باشد.

شرکت سهامی صنایع شیر ایران از ادغام شرکت سهامی تهیه و توزیع شیر ایران و شرکتهای وابسته به آن و شرکت سهامی شیر ایران (قدیم) تشکیل و تحت شماره ۳۸۰۷۴ در تاریخ ۱۳۵۹/۰۸/۰۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۲/۰۹/۱۷، اساسنامه شرکت تغییر یافته و سهامداران جدید شرکت، صندوق بازنشستگی کشوری، شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی، شرکت توسعه صنایع بهشهر، شرکت سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران و شرکت آزاد راه امیرکبیر میباشند. زمینه فعالیت شرکت، عمدتاً تهیه، تولید و توزیع شیر و محصولات لبنی می باشد. سرمایه شرکت ۱,۴۰۰ میلیارد ریال می باشد.

بانک اقتصاد نوین (سهامی عام) به موجب مجوز شماره ۱۷۶۷ مورخ ۲۰ مرداد ماه ۱۳۸۰ صادره توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۳۸۰/۰۵/۲۲ تحت شماره ۱۷۷۱۳۲ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. سهام بانک در تاریخ ۱۳۸۲/۰۹/۱۱ در سازمان بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است و از تاریخ ۱۳۸۲/۱۱/۱۵ در فهرست تابلو قیمت های بورس قرار گرفته است. اهم فعالیت های بانک عبارتست از افتتاح و نگهداری حساب سپرده های قرض الحسنه جاری یا پس انداز، سرمایه گذاری کوتاه مدت یا بلند مدت، انواع چک کارت یا کارتهای مجاز دیگر، تحصیل تسهیلات و اعتبار، اعطای انواع تسهیلات در قالب عقود جاری کشور، نقل و انتقالات وجوه و ... می باشد. سرمایه بانک ۱۳ هزار میلیارد ریال می باشد.



شماره ثبت: ۲۶۹۸۶۵





شرکت سرمایه گذاری اقتصاد نوین در تاریخ ۲۰ فروردین ماه ۱۳۸۵ به صورت شرکت سهامی عام و تحت شماره ۲۶۷۲۳۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. زمینه فعالیت شرکت، سرمایه گذاری در سهام، سهم شرکتها، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رای شرکتها، موسسات یا صندوق های سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع به طوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص وابسته خود، کنترل شرکت، موسسه یا صندوق سرمایه گذاری را پذیرا در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد، سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار که بطور معمول دارای حق رای نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی دهد. سرمایه شرکت ۸۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت بیمه نوین (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۸۴/۱۰/۲۰ تحت شماره ۲۶۳۴۶۱ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. مجوز فعالیت شرکت در کلیه رشته های بیمه ای (انجام عملیات بیمه گری در انواع بیمه های اموال، اشخاص و مسئولیت بر اساس قوانین و مقررات مربوط) طی پروانه شماره ۳۰۸۸۱ مورخ ۱۳۸۴/۱۲/۱۴ توسط بیمه مرکزی ایران صادر گردیده و از آن تاریخ شرکت رسماً مجاز به انجام فعالیتهای بیمه ای شده است. در حال حاضر، شرکت جزء شرکتهای وابسته به گروه اقتصاد نوین و شرکتهای گروه توسعه صنایع بهشهر می باشد. سرمایه شرکت ۱,۵۰۰ میلیارد ریال می باشد.

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
BIC INVESTMENT CO.



بیمه نوین  
NOVIN INSURANCE





۴. نظام راهبری شرکت



## ۴,۱ هیات مدیره



### الف - اعضاء هیات مدیره

اعضاء هیات مدیره شرکت به موجب صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۶/۰۴/۳۰ به شرح زیر می باشند.

سمت	نماینده	اعضاء هیات مدیره
رئیس هیات مدیره	ولی اله حاجی پور	سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)
مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	نادر جعفریوسفی	سرمایه گذاری توسعه ملی (سهامی عام)
عضو موظف هیات مدیره	علیرضا فاطمی	خدمات مدیریت سرمایه مدار (سهامی عام)
عضو موظف هیات مدیره	علی ملکی	سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)
عضو هیات مدیره	سید جواد موسوی	سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری (سهامی عام)
عضو هیات مدیره	یحیی پروانی	رهپویان پردازش گستر صحرا (سهامی خاص)
عضو هیات مدیره	الهام خلیلی	سرمایه گذاری غدیر (سهامی عام)

### توضیحات:

- ✓ بر اساس صورتجلسه مورخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ هیات مدیره، آقای نادر جعفریوسفی (از اعضاء هیات مدیره) به عنوان مدیرعامل، جایگزین آقای غلامرضا دلشادی گردیدند.
- ✓ آقای علی ملکی به موجب حکم مورخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۷ از طرف شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان به عنوان عضو موظف جایگزین آقای غلامرضا دلشادی در هیات مدیره گردیدند.
- ✓ با عنایت به دستور مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۷/۰۴/۳۰ در خصوص انتخاب اعضاء هیات مدیره، شرکت سرمایه گذاری ملی ایران از هیات مدیره خارج و شرکت رهپویان پردازش گستر صحرا (سهامی خاص) جایگزین ایشان گردید. که آقای یحیی پروانی به موجب حکم مورخ ۱۳۹۷/۰۵/۰۳ به نمایندگی از شرکت مذکور در هیات مدیره منصوب گردیدند.
- ✓ آقای علیرضا فاطمی به موجب حکم مورخ ۱۳۹۷/۰۶/۱۳ از طرف شرکت خدمات مدیریت سرمایه مدار (سهامی عام) به عنوان عضو موظف جایگزین آقای محمد هادی دادمان در هیات مدیره گردیدند.
- ✓ آقای ولی اله حاجی پور به موجب حکم مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۱ از طرف شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام) به عنوان رئیس هیات مدیره جایگزین آقای فرهاد حنیفی در هیات مدیره گردیدند.
- ✓ خانم الهام خلیلی به موجب حکم مورخ ۱۳۹۸/۰۲/۲۵ از طرف شرکت سرمایه گذاری غدیر جایگزین آقای حسن پورعبداللهیان گردید که ایشان پیشتر به موجب حکم مورخ ۱۳۹۸/۰۵/۱۳ جایگزین آقای امیر حسین ارضاء در هیات مدیره شده بودند.



## ب - مشخصات اعضاء هیات مدیره

سمت: رئیس هیات مدیره

تحصیلات: دکترای DBA با گرایش حسابداری

**اهم تجربیات و سوابق:** جانشین مدیرعامل و معاونت امور شرکتهای شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی، معاونت امور شرکتهای شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین، معاون اقتصادی و سرمایه گذاری گروه اقتصادی مهرگان، مدیر مالی و پشتیبانی سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین، عضو هیات مدیره کارگزاری مهرآفرین، مامور به بازرسی ویژه ریاست سرمایه گذاری بانک صنعت و معدن، مدیر مالی و پشتیبانی کارگزاری بانک صنعت و معدن، مدیر مالی و حسابرس داخلی شرکت

چینی ایران، معاون ذی حساب و مدیر امور مالی سازمان جمع آوری و فروش اموال تملیکی، سرپرست ارشد حسابرسی داخلی سازمان حسابرسی، عضو هیات مدیره کارگزاری آریانوین، مدیرعامل شرکت توسعه و مدیریت طرحهای مهرآفرین، عضو هیات مدیره شرکت کشت و دام گلدفش نمونه اصفهان، عضو هیات مدیره شرکت چینی سازی البرز



ولی اله حاجی پور

سمت: نائب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل

تحصیلات: دکترای مدیریت کسب و کار

**اهم تجربیات و سوابق:** معاون امور اقتصادی و برنامه ریزی گروه توسعه ملی، رئیس هیات مدیره صنعتی و معدنی توسعه ملی، عضو هیات مدیره فرآورده های نسوز ایران، عضو هیات مدیره فرآورده های نسوز آذر، مدیرعامل شرکت فناوران رهاورد کوشا، مدیر برنامه ریزی و توسعه صدر تأمین، مدیر مطالعات استراتژیک شرکت صنایع و معادن احیاء سپاهان، کارشناس رسمی دادگستری در رشته ماشین آلات کارخانجات



نادر جعفر یوسفی

سمت: عضو موظف هیات مدیره

تحصیلات: دانش آموخته دکترای مالی

**اهم تجربیات و سوابق:** عضو هیات مدیره معاونت مالی، اداری و اقتصادی شرکت سرمایه گذاری توسعه صنایع سیمان، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری سمنند، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو، قائم مقام مدیرعامل شرکت ایساکو، معاونت اقتصادی و سرمایه گذاری شرکت مگاموتور، حسابرسی ارشد سازمان

حسابرسی، عضو هیات مدیره شرکت مهرکام پارس، عضو هیات مدیره شرکت بیمه پارسیان، نایب رئیس هیات مدیره شرکت ایساکو



علیرضا فاطمی



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

سمت: عضو موظف هیات مدیره

تحصیلات: دانش آموخته دکتری مدیریت کسب و کار (DBA)، کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت تحول

اهم تجربیات و سوابق: مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری نیرو (سهامی عام)، مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت توسعه نگاه پویا (هلدینگ تعدادی از شرکت‌های بانک ملی ایران)، مدیر امور شرکت‌ها و مدیر امور مجامع و عضو کمیته‌های مختلف در شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی، رئیس هیأت مدیره و یا عضویت در هیأت مدیره شرکت‌های

گروه صنعتی بارز (سهامی عام)، بین الملل ساختمان و صنعت (سهامی عام)، نساجی مازندران (سهامی عام)، ایران پوپلین (سهامی عام)، تجهیزات مدارس ایران (سهامی خاص)، ملی ریسباف (سهامی خاص)



علی ملکی

سمت: عضو هیات مدیره

تحصیلات: کارشناس ارشد حقوق

اهم تجربیات و سوابق: مدیر حقوقی سازمان کارگزاران بورس، دبیر هیئت داور، مدیر حقوقی سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی و سرمایه‌گذاری امید، مشاور حقوقی فراپورس، شرکت بورس، سرمایه‌گذاری بوعلی، سرمایه‌گذاری سبحان و اتاق بازرگانی ایران



سید جواد موسوی

سمت: عضو هیات مدیره

تحصیلات: لیسانس مدیریت بازرگانی

اهم تجربیات و سوابق: معاون بازار شرکت تامین سرمایه تمدن، نایب رئیس هیات مدیره شرکت ره پویان پردازش گستر صحرا، عضو هیات مدیره و قائم مقام مدیرعامل کارگزاری تامین سرمایه نوین، عضو هیات مدیره و قائم مقام مدیرعامل کارگزاری بهمن، مدیر معاملات کارگزاری بهمن، مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت داد و ستد آریا، مدیر بازار فراپورس

شرکت داد و ستد آریا، کارشناس توسعه کسب و کار شرکت سرمایه‌گذاری بهمن



بجیبی پروانی

سمت: عضو هیات مدیره

تحصیلات: دانشجوی دکتری مدیریت مالی

اهم تجربیات و سوابق: مدیر گروه سرمایه‌گذاری شرکت سرمایه‌گذاری ملی ایران، عضو هیات مدیره شرکت قند نیشابور، مشاور مالی مدیرعامل شرکت خودکفایی آزادگان، عضو هیات مدیره شرکت ایران دارو، رئیس کمیته حسابرسی داخلی شرکت ایران دارو، عضو هیات مدیره شرکت پارس مینو، عضو هیات مدیره شرکت بهنوش ایران، مدیر امور مجامع شرکت سرمایه‌گذاری غدیر، عضو هیات



الهام خلیلی

مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری زرین پرشیا



## ۴,۲ کمیته های تخصصی

### ۴,۲,۱ کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی شرکت حسب تکلیف سازمان بورس و اوراق بهادار در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۲ تشکیل و آغاز به کار نمود که اطلاعات مرتبط با آن به شرح زیر می باشد.

#### الف - مشخصات اعضای کمیته حسابرسی و مدیر حسابرسی داخلی

رئیس کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	ولی الله حاجی پور
مدت زمان عضویت	از فروردین ۱۳۹۸ تا کنون
تحصیلات	به مشخصات اعضای هیات مدیره رجوع شود.
مدارک حرفه ای	
سوابق و تجربیات کاری	

رئیس کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	فرهاد حنیفی
مدت زمان عضویت	از تیرماه ۱۳۹۷ تا مرداد ماه ۱۳۹۷
تحصیلات	مدیرعامل سرمایه گذاری گروه توسعه ملی، نائب رئیس هیأت مدیره بانک اقتصاد نوین، عضو هیأت مدیره بانک پارسیان، رئیس هیأت مدیره سرمایه گذاری شفا دارو، رئیس هیأت مدیره صرافی پارسیان، رئیس هیأت مدیره صرافی بانک اقتصاد نوین، رئیس هیأت مدیره سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)
مدارک حرفه ای	
سوابق و تجربیات کاری	

رئیس کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	امیرحسین ارضاء
مدت زمان عضویت	تا تیرماه ۱۳۹۷
تحصیلات	معاون برنامه ریزی شرکت سرمایه گذاری غدیر، مدیرعامل هلدینگ مالی غدیر، نائب رئیس هیأت مدیره بورس
مدارک حرفه ای	
سوابق و تجربیات کاری	

عضو مستقل کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	حسین کتیری
تحصیلات	دکتری حسابداری
مدارک حرفه ای	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران، حسابدار رسمی (CPA)
سوابق و تجربیات کاری	معاونت مالی و مشاور در امور مالی، ریسک و حسابرسی بانک مسکن، مدیر حسابرسی داخلی و بازرسی و مشاور مالی بانک اقتصاد نوین، معاونت مالی و مدیر حسابرسی داخلی بانک ملی ایران، مدیر ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی تدوین و همکاران، مدیر ارشد حسابرسی و مدیر تدوین استانداردها و عضو هیئت نظارت سازمان حسابرسی، سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی پژوهندگان، سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی آگاهان





عضو مستقل کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	خیری
مدت زمان عضویت	از اردیبهشت ماه ۱۳۹۸
تحصیلات	فوق لیسانس حسابداری
مدارک حرفه ای	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
سوابق و تجربیات کاری	مدیر فنی و مسئول واحدهای مختلف سازمان حسابرسی، عضو موظف هیات مدیره و مدیر فنی موسسه خدمات مالی کوثر محاسب، مدیر مالی شرکت تایید واتر، شریک و مدیر فنی موسسه حسابرسی اهمیت نگر، مدیر حسابرسی داخلی و معاونت مالی و اداری هلدینگ کشاورزی سازمان اقتصادی کوثر، مسئول کنترل کیفی جامعه حسابداران رسمی ایران، مشاور مالی شرکتها، سازمانها و عضو کمیته های حسابرسی شرکتها و هلدینگهای وابسته به سرمایه گذاری تامین اجتماعی و بانک اقتصاد نوین

عضو مستقل کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	مهدی ثامتی
مدت زمان عضویت	از مرداد ماه ۱۳۹۷ تا اردیبهشت ماه ۱۳۹۸
تحصیلات	کارشناسی ارشد مدیریت مالی
سوابق و تجربیات کاری	سازمان جمع آوری و فروش اموال تملیکی، شرکت تولیدی پرچلا (وابسته به بنیاد مستضعفان) سمت مدیر مالی و اداری، مدیر مالی گروه تولیدی صنعتی لوله و پروفیل پارسین، مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)، معاون مالی شرکت پتروشیمی سازند، مدیر امور شرکتهای شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی، عضو مستقل کمیته حسابرسی شرکت سیمان مازندران، عضو مستقل کمیته حسابرسی شرکت ایران ترانسفو، عضو هیئت مدیره شرکت پتروشیمی اردبیل، رئیس هیئت مدیره شرکت سرآمد صنایع بهشهر

عضو مستقل کمیته حسابرسی	
نام و نام خانوادگی	کامران خدایی
مدت زمان عضویت	تا مرداد ماه ۱۳۹۷
تحصیلات	دکتری حسابداری
مدارک حرفه ای	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران - حسابدار رسمی (CPA)
سوابق و تجربیات کاری	مدیرعامل موسسه حسابرسی آئین محاسبان امین به مدت ۹ سال؛ عضو کارگروه کنترل کیفی جامعه حسابداران رسمی ایران از سال ۱۳۹۰، حسابرس در مؤسسات حسابرسی مفید راهبر، کوثر محاسب و کوشامنش به مدت ۱۲ سال.

مدیر حسابرسی داخلی	
نام و نام خانوادگی	وحید منتی
تحصیلات	دکتری حسابداری
مدارک حرفه ای	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران (حسابدار رسمی CPA)، حسابرس داخلی خیره (CIA)
سوابق و تجربیات کاری	مدیر حسابرسی داخلی شرکت توسعه صنایع بهشهر به مدت ۶ سال، فعالیت حسابرسی در مؤسسات حسابرسی مستقل به مدت ۷ سال، عضویت در هیات مدیره شرکتهای بهپاک و سرمایه گذاری اقتصاد نوین



## ب - عملکرد کمیته حسابرسی طی سال ۱۳۹۷

فعالیت‌های کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت طی سال ۱۳۹۷ در راستای اهداف، وظایف و مسئولیت‌های مندرج در منشورهای مصوب کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت و منطبق با نمونه منشورهای مصوب ۱۳۹۱/۱۱/۲۳ هیات مدیره سازمان بورس بوده است.

برخی از مهمترین فعالیت‌های کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت طی سال مذکور به شرح زیر می‌باشد:

- ❖ نظارت مستمر بر برنامه‌ها و فعالیت حسابرسی داخلی شرکت‌های گروه صنایع بهشهر
- ❖ نظارت بر پروژه ارزیابی کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی گروه صنایع بهشهر
- ❖ نظارت بر فعالیت کمیته‌های حسابرسی و امور حسابرسی داخلی شرکت‌های تابعه
- ❖ برگزاری جلسه با مدیران ارشد اجرایی شرکت به منظور نیل به اهداف راهبردی شرکتی به ویژه ارتقای نظام کنترل‌های داخلی
- ❖ بررسی صلاحیت اعضای مستقل کمیته حسابرسی شرکت‌های تابعه
- ❖ بررسی گزارش‌های حسابرسی مستقل شرکت‌های گروه و پیگیری اقدامات انجام شده برای رفع آنها و تکالیف تعیین شده توسط مجامع عمومی
- ❖ نظارت بر اثربخشی کمیته‌های حسابرسی شرکت‌های تابعه
- ❖ بررسی گزارش کنترل‌های داخلی (نامه مدیریت) حسابرس مستقل شرکت‌های گروه صنایع بهشهر و پیگیری اجرای توصیه‌های آنها به منظور رفع نارسایی‌های کنترل‌های داخلی
- ❖ بررسی گزارش‌های حسابرسی داخلی شرکت‌های گروه و پیگیری اجرای توصیه‌های آنها به منظور رفع نارسایی‌های کنترل‌های داخلی
- ❖ ارائه گزارش کنترل‌های داخلی به هیات مدیره شامل ارزیابی و اظهار نظر نسبت به کنترل‌های داخلی شرکت‌های فرعی
- ❖ نظارت بر رعایت قوانین و مقررات و الزامات گروه
- ❖ تدوین گزارش فعالیت سالانه کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شامل اهم وظایف، فعالیت‌های انجام شده، دستاوردها و برنامه‌های آتی و ارائه آن به هیات مدیره
- ❖ بررسی اجمالی رعایت استانداردهای حسابداری و سایر مقررات در گزارش‌های شرکت
- ❖ اجرای موارد ارجاع شده از طرف هیات مدیره، کمیته حسابرسی و مدیریت ارشد شرکت در چارچوب منشورهای مصوب کمیته و حسابرسی داخلی
- ❖ برگزاری جلسات مستمر با حسابرسان مستقل (شرکت توسعه صنایع بهشهر و شرکت‌های تابعه آن) در راستای نیل به اهداف گزارشگری مالی و بررسی پیش نویس گزارش‌های سالانه و میان دوره‌ای صادره توسط ایشان
- ❖ اجرای حسابرسی ویژه و تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی برخی از شرکت‌های گروه به درخواست مدیریت
- ❖ حضور در جلسات مدیریت ارشد شرکت توسعه و شرکت‌های گروه به منظور نیل به اهداف حسابرسی داخلی
- ❖ حضور مستمر در جلسات کمیته بودجه و پیش مجامع شرکت‌های فرعی
- ❖ انجام ارزیابی عملکرد حسابرسان مستقل شرکت‌های فرعی و ارائه پیشنهادهای لازم به مدیریت شرکت توسعه صنایع بهشهر
- ❖ بررسی گزارش‌های مالی (صورت‌های مالی جداگانه و بودجه) گروه توسعه صنایع بهشهر قبل از انتشار
- ❖ همکاری و هماهنگی با حسابرسان مستقل شرکت‌های گروه شامل: بررسی پیش نویس گزارش‌های حسابرسی، نامه مدیریت و سایر موضوعات با اهمیت، بمنظور نیل به اهداف حسابرسی
- ❖ حضور در مجامع برخی از شرکت‌های فرعی و وابسته به عنوان نماینده شرکت توسعه صنایع بهشهر
- ❖ ارائه خدمات اطمینان بخشی و مشاوره‌ای (مستقل و واقع بینانه) در مورد طرح‌ها و پیشنهادهای سرمایه‌گذاری آتی



- ❖ صدور گزارشهای مختلف در قالب خدمات مشاوره ای و اطمینان بخشی توسط واحد حسابرسی داخلی پیرامون مسائل مالی، عملیاتی، کنترلهای داخلی شرکت و شرکتهای عضو گروه (شامل شرکت های وابسته و فرعی)
- ❖ تعامل با هیات مدیره و مدیریت ارشد و حضور در جلسات هیات مدیره و ارائه گزارشهای عملکرد فصلی
- ❖ ارائه گزارشهای بررسی صورتهای مالی سالانه و میان دوره‌ای گروه (تلفیقی) به هیات مدیره و مدیریت شرکت
- ❖ اجرای مأموریت های ویژه و ارائه گزارش پیرامون آن به مدیریت شرکت
- ❖ استقرار واحد حسابرسی داخلی و کمیته حسابرسی در شرکت سرآمد صنایع بهشهر
- ❖ استقرار کمیته حسابرسی در شرکت سرمایه‌گذاری ساختمانی
- ❖ نظارت بر قراردادهای برون سپاری شده خدمات حسابرسی داخلی شرکتهای گروه به مؤسسات عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

### ج - جلسات کمیته حسابرسی طی سال ۱۳۹۷

در راستای وظایف، مسئولیت ها و اهداف مندرج در منشور مصوب کمیته حسابرسی، طی سال ۱۳۹۷ یازده جلسه کمیته حسابرسی با حضور کلیه اعضاء تشکیل گردیده است.

### ۴,۲,۲ کمیته سرمایه گذاری

کمیته سرمایه گذاری با اهداف: نظارت بر امور سرمایه‌گذاری شرکت، بررسی پیشنهادات جدید سرمایه‌گذاری برای خرید واحدهای فعال و یا مشارکت در پروژه ها، کمک به هیأت مدیره جهت ارزیابی، تحصیل یا واگذاری شرکت‌های تابعه، سرمایه‌گذاری در واحدهای تجاری وابسته یا مشارکت‌های خاص یا واگذاری آن‌ها در راستای استراتژی و مصوبات هیأت مدیره، اظهارنظر در خصوص مشارکت در پروژه جدید، افزایش سرمایه یا خروج از پروژه ها و اعلام نظر تخصصی در جلسات کمیته سرمایه‌گذاری مبنی بر تأیید و یا رد پیشنهادات ارائه‌شده تشکیل شده که اعضاء و عملکرد کمیته در سال ۱۳۹۷ به شرح ذیل می باشد.

اعضاء کمیته سرمایه گذاری	
رئیس کمیته	عضو غیرموظف منتخب هیات مدیره
عضو کمیته	مدیر عامل
عضو کمیته	معاون مالی اقتصادی و منابع انسانی
عضو کمیته	معاون امور شرکتهای و مجامع
عضو کمیته	معاون برنامه ریزی و توسعه



## ۴.۳ حقوق و مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضاء هیات مدیره

### الف) فرآیند تصمیم‌گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره

طبق مصوبه مجمع عمومی مورخ ۱۳۹۷/۰۴/۳۰، حق حضور اعضای غیرموظف هیأت مدیره برای سال ۱۳۹۷ در صورت حضور و به ازای حداقل یک جلسه در ماه ماهیانه مبلغ ۱۸ میلیون ریال بصورت ناخالص می‌باشد.

حقوق مدیرعامل و اعضای موظف هیأت مدیره توسط احکام صادره توسط شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (شرکت مادر) تعیین و به شرکت اعلام می‌گردد.

### ب) سیاست کلی شرکت در ارتباط با پاداش مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره

پاداش اعضاء هیأت مدیره (شامل مدیرعامل) طبق نظر و رأی اکثر سهامداران در مجمع عمومی عادی سالانه تعیین و به تصویب می‌رسد که میزان آن در صورتجلسه مجمع مستند می‌گردد. طبق تصمیم مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۷/۰۴/۳۰، پاداش اعضای هیأت مدیره بابت عملکرد سال ۱۳۹۶، مبلغ ۵,۰۰۰ میلیون ریال بوده که در وجه اعضای حقوقی هیأت مدیره پرداخت شده است.



#### ۴,۴ مدیران اجرایی شرکت

##### الف - مشخصات مدیرعامل، مدیران ارشد، مدیران و روسا



مدیر عامل

##### • نادر جعفر یوسفی

تحصیلات: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
تجربیات و سوابق مدیریتی: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
توضیحات: آقای نادر جعفر یوسفی از تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ جایگزین آقای غلامرضا دلشادی گردیده اند.

##### • غلامرضا دلشادی بزدی

تحصیلات: فوق لیسانس مدیریت دولتی از دانشگاه شهید بهشتی  
تجربیات و سوابق مدیریتی: معاونت مالی و اداری سازمان بازنشستگی، صندوق بازنشستگی، سازمان ایرانگردی و جهانگردی، سازمان بازرسی کل کشور، قوه قضائیه، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی  
توضیحات: آقای غلامرضا دلشادی از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۷ با سمت مدیرعامل در مجموعه مشغول به فعالیت بوده اند.



معاون امور مالی، اقتصادی و منابع انسانی

##### • علیرضا فاطمی

تحصیلات: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
تجربیات و سوابق مدیریتی: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
توضیحات: آقای علیرضا فاطمی از تاریخ ۱۳۹۷/۰۵/۲۴ جایگزین آقای مسعود اژیبه گردیده اند.

##### • مسعود اژیبه

تحصیلات: کارشناسی ارشد مالی از دانشگاه نفت  
تجربیات و سوابق مدیریتی: در سمت های حسابرس در موسسه حسابرسی آگاهان و سازمان حسابرسی و مدیر مالی شرکت های بی.ام.و، آبگینه، صنایع بسته بندی، توسعه صنایع بهشهر، عضو هیات مدیره شرکتهای مختلف مانند صنایع بسته بندی ایران، بهپاک، شکر، مدیریت شوینده توسعه صنایع بهشهر.  
توضیحات: آقای مسعود اژیبه تا تاریخ ۱۳۹۷/۰۵/۲۴ با سمت معاونت امور مالی و پشتیبانی در مجموعه مشغول به فعالیت بوده اند.



معاون امور شرکتها و مجامع



• **علی ملکی**

تحصیلات: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
تجربیات و سوابق مدیریتی: به توضیحات اعضاء هیات مدیره رجوع شود.  
توضیحات: آقای علی ملکی از تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ جایگزین آقای اسامه آیت اللهی گردیده اند.

• **اسامه آیت اللهی**

تحصیلات: کارشناس ارشد MBA در مدیریت استراتژیک  
تجربیات و سوابق مدیریتی: سمت های مدیریتی در بازرگانی صندوق بازنشستگی کشوری، شرکت پیشگامان عمران خلیج فارس، شرکت سریرگستر و Almo general trading  
توضیحات: آقای اسامه آیت اللهی تا تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ با سمت معاونت امور شرکتها در مجموعه مشغول به فعالیت بوده اند.



معاون امور برنامه ریزی و توسعه

• **حسین معین زاد**

تحصیلات: دکتری (مهندسی صنایع)  
تجربیات و سوابق مدیریتی: عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی از ۱۳۷۶ تاکنون، مشاور IT مدیرعامل بانکهای ملت و رفاه کارگران، رئیس و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت داده پردازی ایران، عضو هیأت مدیره شرکت ملی انفورماتیک، مدیریت امور IT بانک ملی ایران، رئیس هیأت مدیره شرکت داده ورزی سداد، مشاور فنی بازرگانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.



قائم مقام مدیرعامل

• **محمد هادی دادمان**

تحصیلات: مهندس شهرسازی  
تجربیات و سوابق مدیریتی: بیش از ۱۳ سال سابقه حضور در هیأت مدیره شرکت های مختلف شامل خدمات فرودگاهی شاهد، شرکت بازرگانی صندوق بازنشستگی، شمس دی، هلدینگ KPI و شرکت های مختلف گروه تدبیر  
توضیحات: آقای دادمان تا تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ با سمت قائم مقام مدیرعامل در مجموعه مشغول به فعالیت بوده اند.



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷



مدیران و روسا بر اساس آخرین نمودار سازمانی

سمت	نام و نام خانوادگی
مدیر امور مالی	احسان بادپا
مدیر پروژه های سرمایه ای و تحقیق و توسعه	ابوالفضل جنتی
مدیر امور سرمایه انسانی و پشتیبانی	محسن پیر
مدیر تلفیق، بودجه و گزارشات	مقداد بابائی
مدیر امور مجامع	همایون باقری
مدیر امور حقوقی	هادی مزدارانی
مدیر امور شرکتهای	مهدی صدقیانی
رئیس امور سهام	ناهید قنبری
رئیس حسابداری مدیریت	حمیده مومنی
رئیس منابع انسانی	زهرا اخوان پور
رئیس بودجه و گزارشات	سید علیرضا تفرشی
رئیس فن آوری اطلاعات	علی سادین
رئیس روابط عمومی	عبداله انتظاری



#### ب- فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی

- تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی شرکت بر طبق نظر مدیرعامل شرکت تعیین می‌گردد.
- حقوق و مزایای قائم مقام مدیر عامل و معاونت امور شرکتها و مجامع که عضو موظف هیأت مدیره نیز می‌باشد توسط شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (شرکت مادر) تعیین و به شرکت اعلام می‌شود.

#### ۴,۵ حسابرس مستقل و بازرس قانونی

#### الف - نام حسابرس و فرایند انتخاب آن

سازمان حسابرسی در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۷/۴/۳۰ به عنوان حسابرس و بازرس قانونی اصلی و علی البدل شرکت انتخاب گردیده است.

#### ب - حق الزحمه و هزینه حسابرسی و فرآیند تعیین حق الزحمه

تعیین حق الزحمه حسابرس در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۷/۴/۳۰ توسط مجمع به هیأت مدیره تفویض گردیده است. شرکت بر اساس قراردادهای منعقد شده با حسابرس محترم (سازمان حسابرسی)، بابت رسیدگی به صورت‌های مالی میان دوره‌ای و سالانه جمعاً مبلغ ۲,۹۵۵ میلیون ریال بدون احتساب ارزش افزوده طی سال ۱۳۹۷ به حسابرس پرداخت نموده است.





۵. برنامه ریزی و

اسناد راهبردی شرکت



## ۵.۱ پیشگفتار

وضعیت نظام اقتصادی کشور بر اساس اسناد بالادستی متعددی ارائه شده است که چکیده آن این است که بهروزی ملت، بسط عدالت و حفظ استقلال و امنیت کشور در گرو دستیابی به اقتصادی توانمند، رشد یابنده و پویاست که با هدایت دولت و عاملیت بخش خصوصی به رشد پایدار خود ادامه دهد. از دیگر سو نیز شرایط سیاسی و اقتصادی جهان، موقعیت بین‌الملل کشور و نهایتاً وجود سرمایه‌های عظیم فیزیکی و انسانی، حضور مؤثر کشورمان در منطقه را ضروری ساخته و این شرایط فرصت‌های ویژه‌ای را پیش‌روی فعالان اقتصادی کشور قرار داده است.

بر این اساس شرکت توسعه صنایع بهشهر با توجه به اهداف چشم‌انداز و سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و بالأخص توجه به بهره‌برداری از تمامی توانایی‌های داخلی وظیفه خود می‌داند که برای هموار کردن راه کسب‌وکار شرکت‌های تابعه و روان‌سازی فعالیت‌هایشان، راهبردها، رویکردها و سیاست‌های خود را تحت عنوان برنامه استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر تدوین و منتشر کند.

## ۵.۲ اهم فرصت‌ها و چالش‌های بخش صنعت و تجارت کشور

با توجه به تحلیل‌های انجام‌شده در خصوص شاخص‌های اقتصادی این بخش، اهم فرصت‌ها و چالش‌های شناسایی‌شده به شرح ذیل فهرست می‌شوند:

### اهم فرصت‌های بخش صنعت و تجارت کشور:

- ✓ برخورداری از موقعیت استراتژیک در منطقه و امکان بهره‌مندی از تجارت و دسترسی به بازارهای بزرگ پیرامونی
- ✓ وجود منابع انسانی تحصیل‌کرده و ارزان بودن نسبی نیروی کار
- ✓ برخورداری از ذخایر فراوان نفت و گاز و دسترسی آسان به انرژی
- ✓ دسترسی به آب‌های آزاد و موقعیت ممتاز جغرافیایی
- ✓ امکان صادرات برخی محصولات صنایع پتروشیمی، فرآورده‌های نفتی، مواد شیمیایی، مواد غذایی، صنایع معدنی و خدمات فنی-مهندسی در کشورهای بازار هدف
- ✓ سوابق دیرینه فرهنگی، صنعتی و تجاری

### اهم چالش‌های بخش صنعت و تجارت :

- ✓ کم‌توجهی به امر فعالیت‌های اقتصادی به‌ویژه سرمایه‌گذاری
- ✓ کاهش سهم بهره‌وری کل عوامل تولید در رشد صنعتی
- ✓ اتکا بسیار بالای رشد تولیدات صنعتی به بازار مصرف داخلی
- ✓ پایین بودن زمینه‌های توسعه قابلیت‌های فناوری نوین
- ✓ تحریم و فاصله گرفتن از بازارها و پیشرفت‌های جهانی
- ✓ خصوصی‌سازی نادرست در واگذاری‌های انجام‌شده
- ✓ کاهش شدید تشکیل سرمایه



- ✓ ناهماهنگی در سیاست‌های پولی، مالی و ارزی کشور
- ✓ تشدید واردات غیررسمی
- ✓ وجود قوانین مغایر با سیاست‌های توسعه صنعتی
- ✓ نامناسب بودن فضای کسب‌وکار

### دلایل عدم توازن در بنگاه‌های اقتصادی:

**عدم تعادل در عملکردها:** همه اجزاء سازمان باید عملکردی متعادل داشته باشند و عدم تعادل در عملکرد آن‌ها باعث می‌شود عملکرد مجموعه سازمان مختل شود.

**عدم توازن (تناسب) در ساختارها:** ساختار اجزاء سازمان باید باهم تناسب داشته باشند.

**عدم توافق در سازوکارها:** اگر سازوکارهای طراحی شده در مجموعه سازمان به‌درستی تعریف نشده باشند، اجزاء آن نمی‌توانند با یکدیگر تعامل درستی داشته باشند.

**عدم تقارن در اطلاعات:** اگر اطلاعات دقیق، صحیح و به‌موقع در سازمان به گردش درنیایند و به میزان لازم در تمام سطح سازمان منتشر نشوند، سازمان نمی‌تواند به‌درستی تصمیم بگیرد و عملکرد صحیحی داشته باشد و هماهنگی بین اجزاء مشکل‌تر خواهد شد.

هر یک از موارد بالا می‌توانند باعث ایجاد رکود در بنگاه شوند و برای تحلیل رکود بایستی این موارد را شناسایی کرد.

یکی از عناصر عمده در مدیریت، برنامه‌ریزی است. برنامه‌ریزی شالوده عناصر مدیریتی و فرآیندی است که سازمان‌ها در قالب آن‌همه فعالیت‌ها و کوشش‌های خود را در مورد اهداف موردنظر، راه رسیدن به آن و چگونگی طی مسیر در یکدیگر ترکیب و ادغام کرده و هدف از اجرای آن دستیابی به نتایج سازمان است.

### ۵.۳ جایگاه شرکت بر اساس رتبه بندی صد شرکت برتر ایران IMI100

بیست و یکم همایش رتبه بندی صد شرکت برتر ایران IMI100 توسط سازمان مدیریت صنعتی در تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۹ در تهران برگزار شد. این رتبه بندی که ۵۰۰ شرکت بزرگ و تاثیرگذار در اقتصاد کشور را معرفی میکند با هدف شناسایی جایگاه بنگاه‌های اقتصادی و گروه‌های صنعتی در رشته‌های مختلف کسب و کار، براساس شاخص‌های هفتگانه اصلی:

۱. اندازه و رشد شرکت
۲. سود آوری و عملکرد
۳. بهره‌وری در صنعت
۴. صادرات
۵. نقدینگی
۶. بدهی
۷. بازار و ۳۵ شاخص



فرعی مرتبط با آنها، گسترش رقابت بین فعالین اقتصادی و کمک به سیاستگذاران اقتصادی کشور را انجام میدهد. بر اساس شاخص‌های تعریف شده از سوی آن سازمان، در بین ۳۱ گروه صنعتی و در گروه محصولات غذایی و آشامیدنی، شرکت توسعه صنایع بهشهر همانند سال گذشته، در سال ۱۳۹۷ نیز رتبه اول را احراز نموده است.



از نظر شاخص میزان فروش در بین ۳۱ گروه صنعتی و در گروه محصولات غذایی و آشامیدنی، شرکت توسعه صنایع بهشهر در گروه محصولات غذایی و آشامیدنی، رتبه اول (سال گذشته رتبه اول) را احراز نموده است.

از نظر شاخص بهره وری کل عوامل در بین ۳۱ گروه صنعتی، شرکت مدیریت صنعت شویند رتبه اول (سال گذشته رتبه دوم)، شرکت گلناش رتبه دوم (سال گذشته رتبه سوم) و شرکت صنعتی بهداشتی ساینا در گروه محصولات شیمیایی و بهداشتی رتبه پنجم (سال گذشته رتبه ۸) را احراز نموده است.

شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی در فعالیتهای چند رشته ای از بین ۱۰ شرکت برتر، رتبه ۲ (سال گذشته رتبه ۳) را احراز نموده است.

از نظر فروش در گروه محصولات غذایی و آشامیدنی از بین ۳۰ شرکت برتر:

- ❖ شرکت توسعه صنایع بهشهر رتبه اول (سال گذشته رتبه اول) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت صنعتی بهپاک رتبه ۵ (سال گذشته رتبه ۶) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت زرین ذرت شاهرود رتبه ۲۱ (سال گذشته رتبه ۲۵) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت قند نیشابور رتبه ۲۲ (سال گذشته رتبه ۲۹) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت شکر شاهرود رتبه ۲۶ را احراز نموده است.

از نظر فروش در گروه محصولات شیمیایی و بهداشتی از بین ۷ شرکت برتر:

- ❖ شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر رتبه اول (سال گذشته رتبه ۲) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت گلناش رتبه ۲ (سال گذشته رتبه ۳) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت صنایع بهداشتی ساینا رتبه ۵ (سال گذشته رتبه ۸) را احراز نموده است.

رتبه بندی صد شرکت برتر ایران از نظر میزان فروش / درآمد:

- ❖ شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی رتبه ۲۲ (سال گذشته رتبه ۲۶) را احراز کرده است.
- ❖ شرکت توسعه صنایع بهشهر رتبه ۳۷ (سال گذشته رتبه ۴۷) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت به بخش رتبه ۸۳ (سال گذشته رتبه ۸۹) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت صنعتی بهپاک ۱۱۹ (سال گذشته رتبه ۱۶۵) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر رتبه ۱۲۴ (سال گذشته رتبه ۱۳۷) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان رتبه ۲۲۱ (سال گذشته رتبه ۳۹۱) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت گلناش رتبه ۲۲۵ (سال گذشته رتبه ۲۳۶) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت به بخش داروی بهشهر رتبه ۳۷۱ (سال گذشته رتبه ۳۰۲) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت زرین ذرت شاهرود رتبه ۳۹۱ (سال گذشته رتبه ۴۱۸) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت قند نیشابور رتبه ۴۰۲ (سال گذشته رتبه ۴۹۸) را احراز نموده است.
- ❖ شرکت صنایع بهداشتی ساینا رتبه ۴۰۸ (سال گذشته رتبه ۴۳۱) را احراز نموده است.



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

❖ شرکت شکر شاهرود رتبه ۴۳۲ را احراز نموده است.

از نظر فروش در گروه توزیع و پخش از بین ۱۲ شرکت برتر:

❖ شرکت به پخش رتبه ۳ (سال گذشته رتبه ۸) را احراز نموده است.

❖ شرکت به پخش داروی بهشهر رتبه ۹ (سال گذشته رتبه ۲۰) را احراز نموده است.

#### ۵.۴ مروری بر برنامه ریزی استراتژیک در شرکت توسعه صنایع بهشهر

بر اساس مدل مفهومی کاپلان و نورتون در کارت امتیازی متوازن به منظور برقراری ارتباط بین استراتژی های سازمان و برنامه های عملیاتی باید نسبت به تدوین اهداف استراتژیک و شاخص های اندازه گیری آنها مرتبط با هر استراتژی در کارت امتیازی متوازن اقدام نمود تا بتوان پیشرفت نحوه تحقق استراتژی های سازمان را رصد نمود. مدل مفهومی به شرح ذیل می باشد.



ALIGN TO MISSION, VISION & STRATEGY BY  
ALIGNING ACTIONS WITH STRATEGIC OBJECTIVES

چکیده برنامه استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر

#### ارزشهای سازمانی شرکت توسعه صنایع بهشهر

❖ پایبندی به اصول اخلاقی	❖ انجام درست کار درست
❖ رویکرد سیستمی بر بستر فناوری اطلاعات و ارتباطات	❖ مسئولیت پذیری
❖ انسجام و یکپارچگی در راستای تحقق اهداف	❖ کار تیمی
❖ توجه به شایسته گزینی و توسعه خلاقیت	❖ پاسخگویی
❖ نظارت اثربخش و تعهد به پاسخگویی	
❖ توجه به توسعه پایدار و متوازن، و صیانت از سرمایه های توسعه صنایع بهشهر	



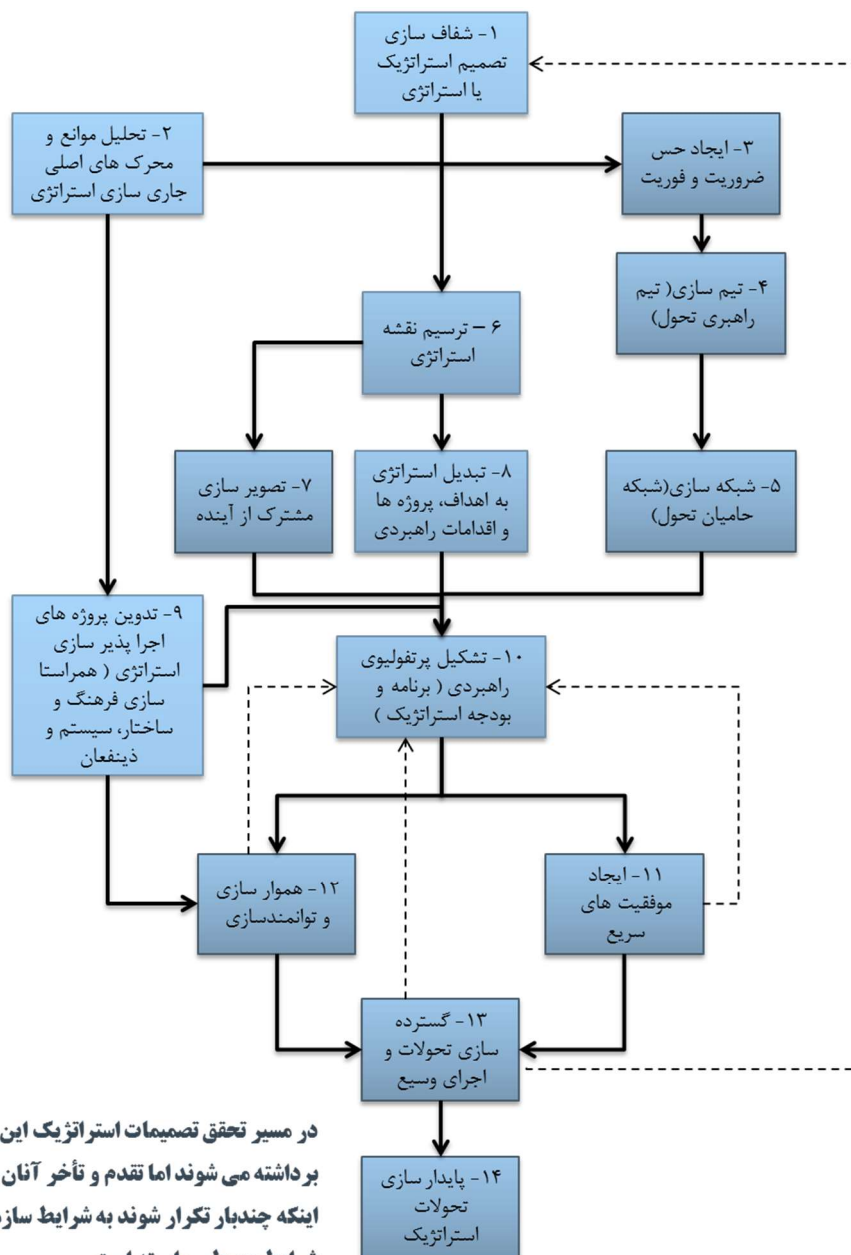
اهداف کلان استراتژیک	ردیف	اهداف استراتژیک (Strategy Objective)	ردیف	اهداف استراتژیهای شرکت توسعه صنایع بهشهر	ردیف
ارتقاء جایگاه شرکت در بازار سرمایه (بلند مدت و میان مدت)	۱	کنترل و راهبری استراتژیک شرکت های زیر مجموعه ( استراتژی مادری )	۱	تدوین و پیاده سازی استراتژی سرپرستی (۳ برنامه عملیاتی)	۱
	۲	افزایش بازده دارایی ها	۲		
	۳	افزایش خالص دارایی های شرکت	۳	تدوین و پیاده سازی استراتژی هدایتی هلدینگ (افزایش توانمندی شرکت مادر در زمینه مدیریت فرصتهای سرمایه گذاری، واگذاری، ادغام و مشارکتهای راهبردی) (۴ برنامه عملیاتی)	۲
	۴	افزایش بهره وری سرمایه	۴		
	۵	توسعه و بهینه سازی مستمر سبد پرتفو	۵	مدیریت پرتفو (۳ برنامه عملیاتی)	۳
	۶	ارتقاء شفافیت فعالیت شرکت	۶		
	۷	تداوم و پایداری در سودآوری	۷	ایجاد و توسعه زنجیره ارزش (۵ برنامه عملیاتی)	۴
	۸	افزایش هم افزایی	۸		
ارتقاء جایگاه شرکت در بازار بول (کوتاه مدت)	۹	بهبود ارتباط با مشتریان	۹	توسعه خدمات به ذینفعان (مشتریان، کارکنان، سهامداران و جامعه) (۴ برنامه عملیاتی)	۵
	۱۰	تقویت مکانیزمهای تامین مالی	۱۰	تامین منابع مالی (برای تملک دارایی های با مزیت رقابتی) (۵ برنامه عملیاتی)	۶
	۱۱	بهینه سازی ساختار منابع مالی	۱۱		
	۱۲	ارتقاء شفافیت فعالیت شرکت	۱۲	حفظ و صیانت از سرمایه مشتریان و ذینفعان (۳ برنامه عملیاتی)	۷
	۱۳	بهینه سازی مدیریت منابع و مصارف	۱۳	بهینه سازی مدیریت منابع و مصارف (۶ برنامه عملیاتی)	۸
ارتقاء ارزشهای سازمانی شرکت	۱۴	ارزیابی عملکرد بودجه شرکت ها	۱۴	توسعه تواناییهای مدیریتی در هلدینگ و شرکت های تابعه (۵ برنامه عملیاتی)	۹
	۱۵	افزایش و بهبود اعتبار برند و نام تجاری در بازار	۱۵	ارتقا برند (۴ برنامه عملیاتی)	۱۰
	۱۶	بهبود سطح مسئولیت پذیری اجتماعی شرکت	۱۶	پیاده سازی مدل مسئولیت اجتماعی و زیست محیطی شرکت (CSR) (۲ برنامه عملیاتی)	۱۱
	۱۷	افزایش سطح اتوماسیون فرآیندهای سازمان	۱۷	توسعه نگرش مدیریت فرایندگرا (آینده نگر) (۴ برنامه عملیاتی)	۱۲
	۱۸	بهینه سازی مهارت های کارکنان	۱۸	بهبود فرهنگ سازمانی (۳ برنامه عملیاتی)	۱۳
		بهبود فرهنگ سازمانی			
	۱۹	برنامه ریزی جامع سازمانی	۱۹	بهبود مستمر سیستمها و روشها از طریق راهبردهای زیرساختی (۴ برنامه عملیاتی)	۱۴
* تعداد ۵۴ برنامه عملیاتی مرتبط با ۱۴ استراتژی					
* تخصیص همزمان چند هدف استراتژیک به استراتژی های سازمان بلامانع می باشد					

بر اساس جدول فوق تدوین ۵۴ برنامه عملیاتی و شناسنامه برنامه اقدام بر اساس مدل ارائه شده توسط شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی در دستور کار قرار گرفت.



### ۵.۵ مروری بر جاری سازی برنامه استراتژیک در شرکت توسعه صنایع بهشهر

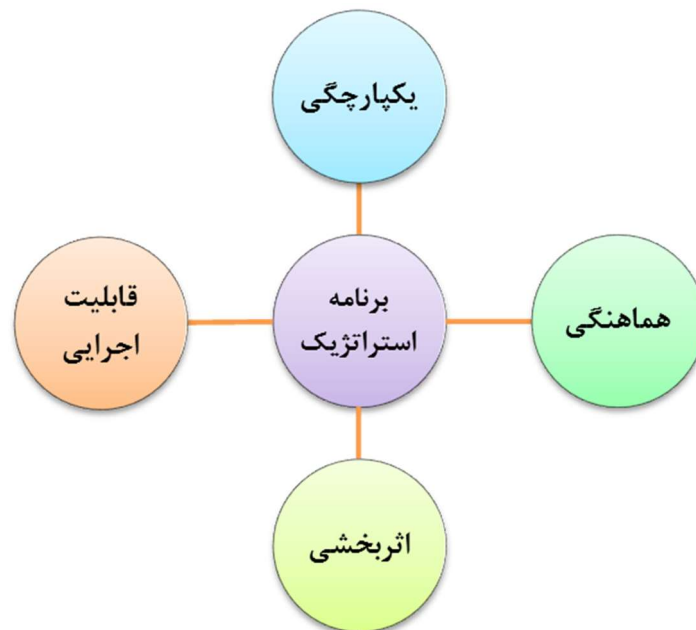
اهمیت جاری سازی برنامه استراتژیک زمانی آشکار می شود که با ۲ مشکل روبرو می شویم . در حالی که استراتژی ها ارزشمند بر روی کاغذ باقی مانده اند (مشکل اول) تصمیمات و برنامه های اجرایی بدون توجه به استراتژی ها به اجرا گذاشته می شود. (مشکل دوم) استراتژی بدون اجرا شدن قادر به تغییر وضع سازمان نیست، همچنین توانایی اجرای استراتژی به مراتب مهم تر از کیفیت خود استراتژی است. به همین منظور شرکت توسعه صنایع بهشهر الگوریتم ۱۴ مرحله برای جاری سازی برنامه استراتژیک را تدوین و به شرکت های تابعه ابلاغ نمود.





## ۵,۶ ممیزی برنامه استراتژیک شرکت های تابعه

ممیزی دقیق جامع و مانع برنامه ریزی استراتژیک مستلزم تعریف دقیقی از ویژگی های برنامه استراتژیک مناسب می باشد. با توجه به مطالب فوق الاشاره برنامه استراتژیک قوی از ویژگیهای چهارگانه یکپارچگی، هماهنگی، اثر بخشی و قابلیت اجرایی به شرح نمودار ذیل باید بهره مند باشد تا فلسفه وجودی آن محقق شود.



در همین راستا اقدامات ذیل صورت پذیرفته است:

الف - طراحی شاخص ها: شاخص های محوری ده گانه و شاخص های فرعی ۹۲ گانه برای ممیزی و ارزیابی دقیق هر یک از بخش های برنامه ریزی استراتژیک طراحی شده و بر اساس آن ارزیابی اسناد برنامه استراتژیک شرکت ها انجام پذیرفت.

ب - اولویت بندی شاخص ها: در مرحله دوم با توجه به نظر خبرگان و منطق حاکم بر دستورالعمل و نیز بر اساس مدل وایزمن نسبت به وزن دهی کلیه شاخص اقدام گردید.

ج - امتیازدهی شاخصها: در مرحله سوم با توجه به ارزیابی صورت گرفته به هر یک از شاخص ها بین ۰-۵ امتیاز داده شد.

بر اساس دستور العمل فوق الذکر حداکثر امتیاز کل یک شرکت بین یکصد در بدترین حالت تا پانصد در بهترین حالت قابل تحقق است و بصورت سالیانه یکبار مورد ارزیابی و بهنگام سازی قرار می گیرد.



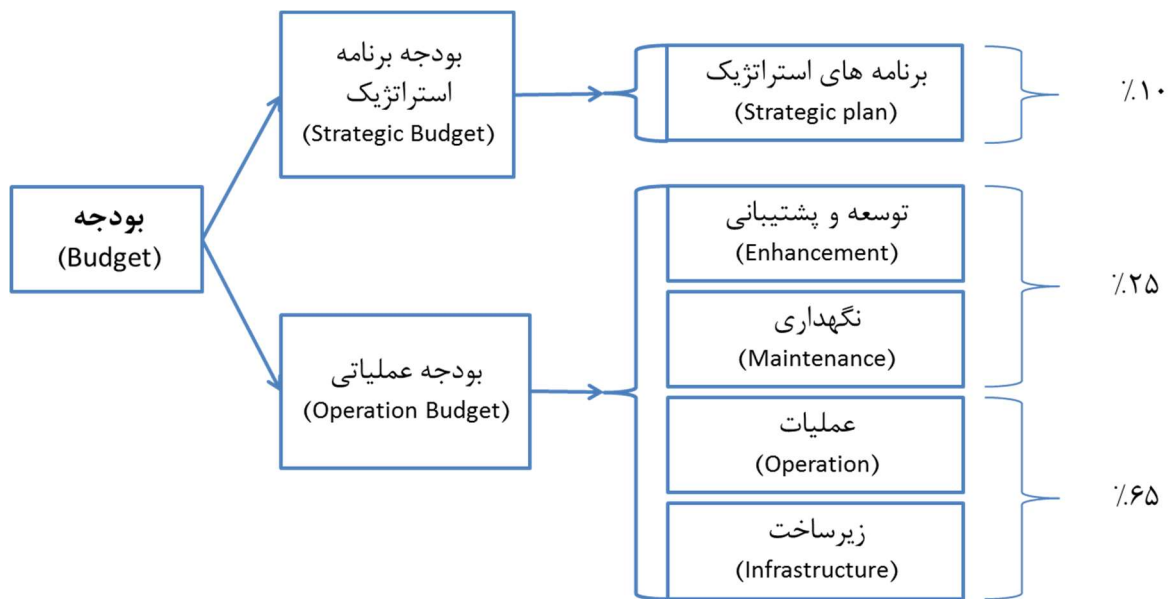


## ۵.۷ بودجه استراتژیک

برای مدیریت سازمان های استراتژی محور، یکپارچه سازی روش کارت امتیازی متوازن با فرآیندهای برنامه ریزی و بودجه بندی حیاتی است. سیستم بودجه بندی از دو فرآیند متفاوت تشکیل شده است، سازمان ها هم به دو نوع فرآیند بودجه بندی نیاز دارند تا هم عملیات و هم استراتژی خود را مدیریت کند. لازم به ذکر است که بودجه سالانه دارای دو جزء است:

الف) بودجه استراتژیک برای اداره کردن برنامه های استراتژیک

ب) بودجه عملیاتی برای اداره کردن عملیات و امور اجرایی



مدل عمومی طبقه بندی بودجه

## ۵.۸ فرآیندها و ساختار سازمانی

بررسی برنامه استراتژیک منجر به خروجی های عوامل بحرانی موفقیت CSF و شاخص کلیدی عملکرد KPI ، و سپس به شناسایی ۲۰ فرآیند الزامی در شرکت توسعه صنایع بهشهر گردید. مراتب بر اساس استاندارد APQC، مدل زنجیره ارزش پورتر، مدل زیمنس، مقایسه و منجر به اصلاح ساختار سازمانی گردید.

از آنجا که لزوم تطبیق این فرآیندها براساس استاندارد ISO تأکید میگردد، مستند سازی و استاندارد سازی این مهم در دستور کار قرار گرفته است.

## ۵.۹ تحلیل پرتفوی دارایی ها

بر اساس مدل ترکیب بهینه پورتفو، میزان جذابیت سرمایه گذاری هر یک از حوزه های کسب و کار بر مبنای ۶ معیار تصمیم و شاخصهای ۱۸ گانه بررسی به شرح شکل ذیل مورد تحلیل قرار گرفته است.



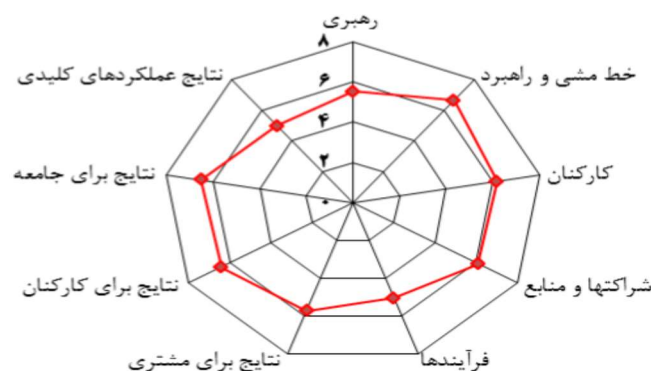
ردیف	معیار تصمیم گیری	شاخص	توصیف شاخص
۱	مزیت رقابتی در حوزه کسب و کار	قابلیت دسترسی به دانش فنی و توان مدیریتی مورد نیاز در این حوزه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قابلیت دسترسی به منابع انسانی متخصص جهت نظارت و راهبری دارائیهای شرکت در حوزه مورد نظر</li> <li>• امکان دسترسی به دانش فنی و تکنولوژی ، جهت ورود به حوزه موردنظر</li> </ul>
۲		هم افزایی با کسب و کار و زنجیره ارزش فعلی (FMCG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان ایجاد ارزش افزوده از طریق ارتباط با سایر دارائیهای موجود در گروه به طوریکه این ارزش به صورت مجزا در خارج گروه ایجاد نشود.</li> </ul>
۳		دارائی نامشهود در حوزه FMCG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صناعی که شرکت در آن حوزه ، واجد دارائی نامشهود (از جمله اعتبار، برند شناخته شده، سابقه تاریخی، تجربه، ارتباطات...) به صورت بالقوه و بالفعل است.</li> </ul>
۴	ملاحظات مالی و سرمایه گذاری	سهولت خروج و نقدشوندگی سرمایه گذاری	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان خروج از سرمایه گذاری/ کاهش میزان مالکیت از طریق فروش، تهاتر، مشارکت،...</li> <li>• امکان تبدیل دارائیهای شرکت به منابع مالی جهت استفاده در سایر مصارف شرکت</li> </ul>
۵		امکان و فرصت های تامین مالی ویژه این حوزه کسب و کار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قابلیت تامین مالی جهت ورود به حوزه از طریق حمایتهای دولتی ، منابع صندوق توسعه ملی ، تسهیلات بانکی که مختص صنایع حوزه موردنظر می باشد.</li> </ul>
۶		سهولت ورود به حوزه یا افزایش میزان سرمایه گذاری	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان ورود به حوزه از طریق خرید ، مشارکت ، افزایش سهم و .... با توجه به میزان جذابیت حوزه برای فعالان کسب و کار و نهادهای بالادستی</li> </ul>
۷	شدت رقابت	امکان صادرات محصولات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود بازارهای صادراتی و امکان دسترسی به بازارهای خارج از کشور و صادرات محصول</li> </ul>
۸		امکان دسترسی به مواد اولیه (از داخل کشور و واردات)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان دسترسی به مواد اولیه و ورودی های صنعت به صورت پیوسته و مداوم</li> <li>• تاثیر محدودیت ها در تامین مواد اولیه برای صنعت</li> </ul>
۹		تعداد رقبای با سهم بالاتر از ۱۰٪ در بازار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعداد سرمایه گذاران یا شرکتهای دارای سهم بازار بالای ۱۰٪ هستند.</li> </ul>
۱۰	محیط	فرصتهای محیطی ناشی از برنامه های دولت، نیازهای کشور، تغییر روندهای جهانی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فرصتهایی که در حوزه مورد نظر به علت برنامه های کوتاه مدت یا بلندمدت دولت یا تغییر روندها وجود دارند.</li> </ul>
۱۱		میزان حساسیت دولت در مورد این حوزه کسب و کار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقش دولت در حوزه مورد نظر و میزان تعاملات با نهادهای دولتی در زمینه تامین مواد اولیه، فروش محصول (فروش محصولات به دولت و اهمیت محصول برای دولت)، نظارت دولت ، ...</li> </ul>
۱۲		میزان تاثیرپذیری این حوزه از قوانین و تصمیمات دولت	<ul style="list-style-type: none"> <li>• میزان تاثیر تغییر قوانین و مقررات در حوزه و تاثیر آن بر شاخصهای عملکردی</li> </ul>
۱۳	امکان توسعه	امکان توسعه بازار در این حوزه (داخل و خارج)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان و قابلیت رشد بازار محصولات در داخل و خارج از کشور</li> </ul>
۱۴		وجود طرح های توسعه بالقوه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• طرح های توسعه موجود در صنعت یا قابلیت حوزه در اجرای طرح های توسعه ای با توجه به قابلیت صنایع فعال در حوزه مورد نظر ، روندها، برنامه و تغییرات محیطی</li> </ul>
۱۵	شاخصهای سودآوری	اندازه بازار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حجم کلی ارزش بازار محصولات این حوزه شامل ارزش تولیدات در کسب و کارها و صنایع داخل کشور و میزان واردات در حوزه مورد نظر</li> </ul>
۱۶		حاشیه سود عملیاتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• متوسط حاشیه سود عملیاتی شرکت های فعال در حوزه مورد نظر</li> </ul>
۱۷		دوره بازگشت سرمایه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زمان مورد نیاز بر ای بازگشت سرمایه اولیه</li> </ul>
۱۸		متوسط نرخ بازده داخلی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• میانگین بازده داخلی در هر یک از حوزه های کسب و کار</li> </ul>



## ۵.۱۰ مدل تعالی سازمانی EFQM

دگرگونی های سریع و شتابان در محیط فعالیت بنگاه های اقتصادی، آنها را با پیچیدگی های فزاینده رو به رو ساخته، بگونه ای که ضرورت تدوام بقاء، حفظ موقعیت و توسعه پایدار در چنین محیطی، سازمان ها را ناگزیر از متحول ساختن درون خود، برای همگامی موثر و موفق با دگرگونی های محیطی می سازد. ایجاد تحولات سازنده و موثر و یا تلاش جهت رفع مشکلات و مسایل مبتلا به سازمان ها منوط به شناسایی وضعیت درونی و موقعیت محیطی است تا از این طریق بنگاه همواره امکان کنترل وضعیت و جوانب عملکرد درونی و محیطی خود را داشته، ویژگی ها و توان پاسخگویی بهنگام به الزامات محیطی و تطبیق با آنها را در خود ایجاد و تقویت نماید.

در سال ۱۳۹۷ پیاده سازی مقدماتی مدل تعالی سازمانی EFQM از طریق استقرار نظام خود ارزیابی به صورت گروهی و چک لیست ارزیابی عملکرد شرکت براساس پرسشنامه (۳۰۰ سوالی) انجام گردید، که نتیجه آن به شرح ذیل می باشد.





## ۵.۱۱ مدیریت فناوری اطلاعات IT

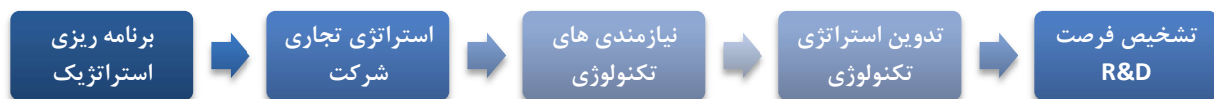
سال ۱۳۹۷ در حوزه مدیریت فناوری اطلاعات اقدامات کارشناسی در خصوص انتخاب نرم افزار QlikView بعنوان سیستم پشتیبان تصمیم گیری DSS (Decision Support System) در دستورکار قرار گرفت. DSS یک سیستم تصمیم‌گیر تحلیل‌گر بر اساس مجموعه‌ای از اطلاعات و برنامه‌های منتج از سیستم های اطلاعات مدیریت (MIS) می‌باشد. این اطلاعات می‌تواند از سیستم های راهبردی شرکت اصلی و شرکتهای تابعه اخذ شود.



## ۵.۱۲ تحقیق و توسعه (R&D)

فعالیت های تحقیق و توسعه در دنیای کسب و کار امروز که با سرعت سرسام آوری در حال تغییر است یک ضرورت اساسی به شمار می‌رود. این الزام به دلیل تغییرات و توسعه مداوم تکنولوژی، شدت یافتن رقابت ها و همچنین تعیین اولویت نیاز مشتریان پدید آمده است. سرمایه گذاری برای تحقیق و توسعه بازتاب یک حرکت سازمانی در جهت فراتر رفتن از سود و بازدهی فعلی و بهبود عملکرد و بازدهی در آینده است.

### مدل مفهومی تحقیق و توسعه برای نوآوری



درسال ۱۳۹۷ براساس پیش فرضهای :

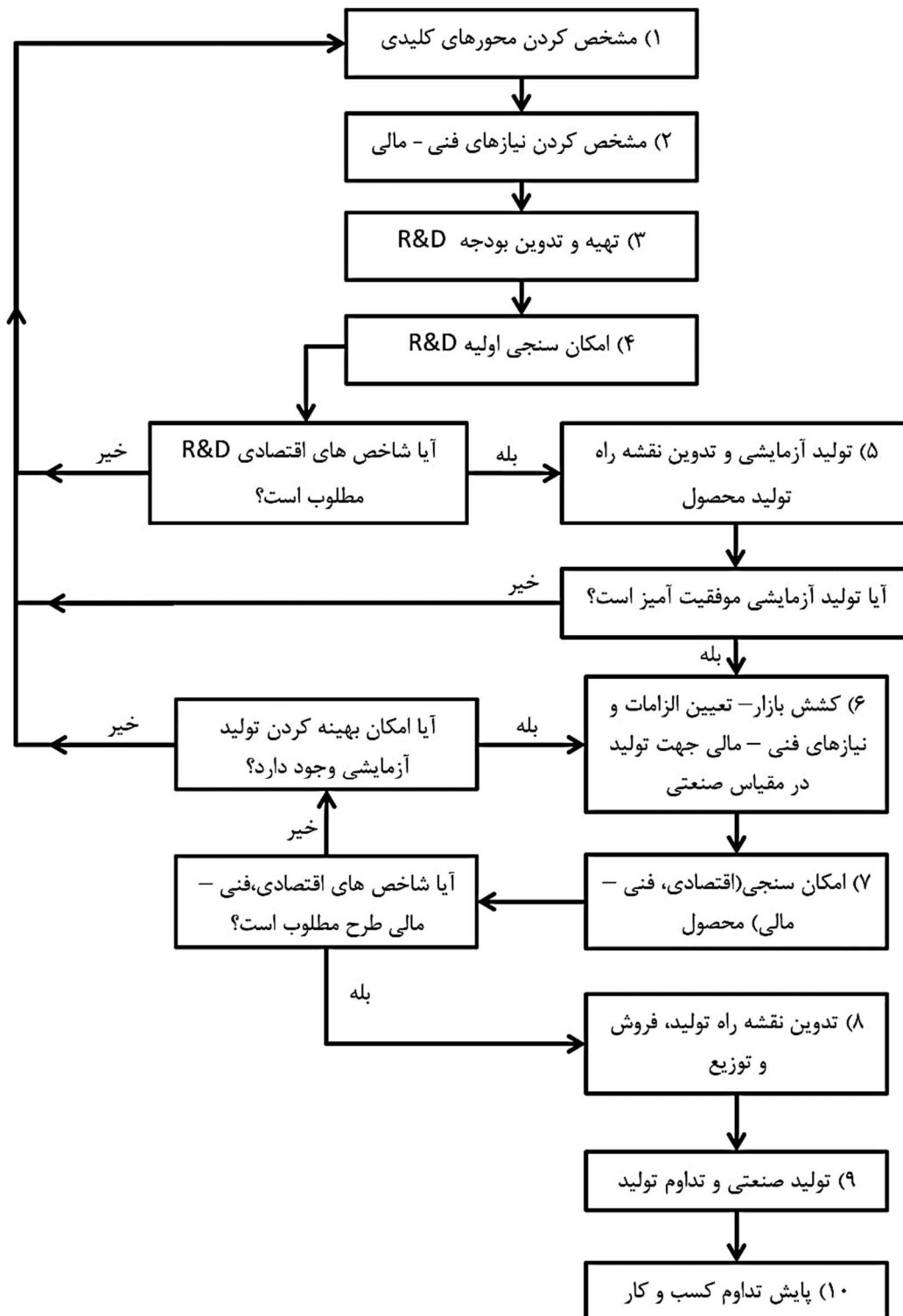
- فرآیند تحقیق و توسعه باید با استراتژی تجاری شرکت پیوند داشته باشد و تحت کنترل تجاری شرکت باشد.
- فرآیند تحقیق و توسعه باید با توجه به مشتری و جهت گیری قوی به سمت بازار داشته باشد.
- فرآیند تحقیق و توسعه باید به هم افزایی بین پروژه های کسب و کار شرکت تمرکز نماید.
- فرآیند تحقیق و توسعه باید منجر به توسعه یادگیری در تیمهای مشترک سازمان گردد.
- فرآیند تحقیق و توسعه نقش مهمی را در تمام مراحل نوآوری شامل رقبا، تامین کنندگان، مشتریان، توزیع کنندگان ایفا می کند.

محورهای تحقیق و توسعه به شرح زیر تدوین گردید، تا براساس الگوریتم مربوط در شرکتهای تابعه اجراء گردد.

(۱) طراحی محصولات و خدمات جدید (۲) افزایش کارایی و مقرون بصرفه بودن (راندمان) (۳) افزایش اثربخشی در تعهدات زمان تحویل (۴) ایده جدید (۵) کاربری جدید (۶) بازار جدید (۷) کیفیت برتر (۸) ارتقاء استانداردها (۹) کاهش ضایعات (۱۰) افزایش مهارتها و دانش (۱۱) ارتقاء سطح فرهنگ و کار گروهی و تیمی (۱۲) استقرار نظام و ساختار یافتگی.



**الگوریتم برنامه ریزی استراتژیک تحقیق و توسعه (R&D) در شرکتهای تابعه صنایع بهشهر زمستان ۹۷**



ضمناً عملکرد پروژه های تحقیق و توسعه شرکتهای تابعه در دوره های سه ماه یکبار پیگیری می گردد.



## ۵,۱۳ افزایش سرمایه



در راستای بخشنامه ۲۰۰/۹۷/۱۳۹ مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۱۲ سازمان امور مالیاتی به منظور بهره مندی از معافیت مالیاتی شرکتهای بورسی و نیز استراتژی حفظ بخشی از نقدینگی شرکتهای تحت پوشش، مطالعه افزایش سرمایه شرکتهای در موارد ذیل در دستور کار قرار گرفت .

۱- حفظ و افزایش توان نقدینگی

۲- عدم دریافت وام

۳- کاهش هزینه های مالی

۴- افزایش سرمایه و اصلاح ساختار مالی

۵- استفاده از معافیت های مالیاتی

۶- ارتقاء اعتبارسنجی و تغییر نگرش سیستم بانکی به شرکت

۷- برخورداری از شرایط و مزایای قانونی

۸- حداکثر استفاده از توان تولیدی

۹- جبران بخشی از مخارج سرمایه گذاری شده

۱۰- تأمین سرمایه برای طرحهای توسعه ای

۱۱- ارتقاء توان رقابتی شرکت

در سال ۹۷ افزایش سرمایه در ۵ شرکت زیر از محل سود انباشته و تجدید ارزیابی دارایی ها انجام گرفت.

شرکت	میزان افزایش سرمایه	محل افزایش سرمایه	سرمایه فعلی
پاکسان	۵۴۰ میلیارد ریال	سود انباشته	۱,۰۸۰
گلتاش	۵۰۰ میلیارد ریال	سود انباشته	۱,۰۰۰
بهپاک	۱۸۰ میلیارد ریال	سود انباشته	۵۰۰
قند نیشابور	۷۰ میلیارد ریال	سود انباشته	۲۷۰
صنایع بسته بندی ایران	۱,۶۹۴ میلیارد ریال	تجدید ارزیابی دارایی ها	۱,۷۷۳

میزان کل افزایش سرمایه: جمع کل افزایش سرمایه شرکتهای بالغ بر ۲,۹۸۴ میلیارد ریال بوده است که مبلغ ۱,۲۹۰ میلیارد ریال از محل سود انباشته و مبلغ ۱,۶۹۴ میلیارد ریال از محل تجدید ارزیابی داراییها تامین گردید.

میزان معافیت مالیاتی: میزان بهره مندی از معافیت مالیاتی ناشی از افزایش سرمایه از محل سود انباشته بالغ بر ۱۹۱ میلیارد ریال بوده که در سال ۹۷ و ۹۸ به سود شرکتهای افزوده خواهد شد. همچنین شرکت بسته بندی ایران با افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی ها ضمن برخورداری از معافیت مالیاتی با انجام افزایش سرمایه از شمول ماده ۱۴۱ اصلاحیه قانون تجارت خارج شده است.



## ۵,۱۴ مدیریت برندینگ توسعه بازار - محصول

در دنیای امروز برند هویت هر سازمانی است. بنابراین مدیریت برندینگ در چارچوب

- ۱- افزایش رقابت پذیری کالاهای تولید داخلی
- ۲- تشویق تولید کنندگان داخلی
- ۳- توسعه درآمد و اشتغال

و با اهداف زیر در دستورکار سال ۱۳۹۷ قرار گرفت:



- الزامات تحقق اهداف و نقشه راه مسیر
- برنامه ریزی و تدوین سیاست های توسعه برند
- برنامه ریزی تبلیغات برند
- تعیین هویت رقابتی شرکت صاحب برند
- استاندارد سازی کمی و کیفی برند
- تعریف شاخص های استاندارد و سنجش مستمر برند
- برنامه ریزی حفظ ، نگهداری و حمایت از برند(تصویب قوانین حمایتی و ساز و کارهای حقوقی)
- تعیین متولی ارتقاء و توسعه برند
- تعیین برندهای برتر در هر سال عملکرد

در این راستا برنامه مدیریت برندینگ توسعه بازار - محصول در چهار مرحله برای تحقق وظائف به جدول ذیل و چک لیست اجرایی آن در ۱۵۶ آیتم در دستورکار قرار گرفته است.

ردیف	شرح
۱	مرحله اول توصیف و تحلیل: تدوین زیرساخت های برندینگ
۲	مرحله دوم : هویت آفرینی برند
۳	مرحله سوم اجرا و پیاده سازی: کمپین های ارتباطات یکپارچه برند
۴	مرحله چهارم پایش و ارزیابی: ارزیابی شاخصهای کمی و کیفی



## ۵,۱۵ سیستم نظام پیشنهادات

بمنظور:

- بهبود مستمر فعالیتهای سازمان و افزایش سلامت، انعطاف پذیری، ریسک پذیری و اثربخشی سازمان در مقابل خواست مشتریان، اشاعه فرهنگ مشارکتی و همکاری جمعی در حل مشکلات و بهبود روابط کاری و رفتار سازمانی
- بهبود محصول، کاهش ضایعات و تلفات، کاهش هزینه ها و افزایش بهره وری از طریق بهبود فرآیند های عملیاتی و سیستمها و نظایر آن
- اشاعه فرهنگ مشارکتی و همکاری جمعی در حل مشکلات و بهبود روابط کاری و رفتار سازمانی
- ایجاد انگیزش در کارکنان برای ترغیب آنان به مشارکت در فعالیتهای مختلف شرکت
- ایجاد حس تعلق سازمانی و رضایت شغلی، افزایش روحیه همکاری و تعاون بین کارکنان
- بهبود روابط کار از طریق افزایش اعتماد متقابل بین مدیریت و کارکنان
- بهره گیری مناسب از استعدادها و تواناییهای بالقوه کارکنان در ایجاد رشد و تعالی منابع انسانی
- حفظ و تکریم ارزشهای انسانی و مشتری مداری
- و در نهایت ایجاد سود و صرفه اقتصادی برای سازمان

در سال گذشته طی ارسال نامه ها و پیگیریهای انجام گرفته در این حوزه، تعداد ۱۴ شرکت از شرکتهای تابعه، مجهز به سیستم پیشنهادات شده و جمعاً ۱,۱۵۶ پیشنهاد بررسی و تعداد ۲۳۱ پیشنهاد، عملیاتی گردیده است.

## ۵,۱۶ مقابله با آثار تحریم

بر اساس اصلی ترین متغیرهای محیط بیرونی کسب و کار، تحریمهای بین المللی یک جانبه و هدفمند بر علیه منافع کشور، نقش بسزایی در عملکرد فعلی و آینده سازمانها به شرح ذیل دارد:

۱. عدم دسترسی به شبکه سوئیفت بین المللی بانکها.
۲. عدم امکان استفاده از حمل و نقل بین المللی و کشتیرانی.
۳. عدم امکان تجارت و معاملات بین المللی (واردات مواد اولیه، تکنولوژی و صادرات محصولات).
۴. عدم امکان مبادلات معادن و فلزات.
۵. عدم دسترسی به خدمات دهندگان بین المللی در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات.
۶. و غیره.

در این راستا در سال گذشته بنا به دستور شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی و طی نامه های ارسالی به شرکتهای تابعه و استعلام و پیگیریهای انجام شده، مجموعاً ۹ شرکت به صورت مستقیم و بقیه به صورت غیر مستقیم از تحریمهای اعمال شده بر علیه کشور ما تأثیر پذیرفته و مجموعاً در ۱۷ شرکت زیرمجموعه اقدامات پیشگیرانه در مقابله با این تحریمها انجام پذیرفته است. طبق فرصت سنجی ها و تهدید انگاریهای بعمل آمده، تحریمها برای این مجموعه شرکتهای، ۳۰ فرصت قابل استفاده و ۴۳ تهدید بالقوه و بالفعل به همراه داشته و همه این موارد در کمیته های مقابله با تحریم در شرکتهای در حال بررسی و ارائه گزارش است.





## ۵,۱۷ کمیته ها

بمنظور پرداختن به موضوعات خاص بصورت تخصصی و تفصیلی و حل مشکلات مطرح شده، بنا بر نیاز، با اهداف:

۱. تصمیم گیری مناسب و سریع برای موارد غیر منتظره
۲. تلاش مدبرانه جهت مشارکت افراد مؤثر
۳. پرهیز از خود محوری
۴. تعامل عادلانه با کلیه افراد
۵. ایجاد فضای مناسب برای تبادل اطلاعات و تجربیات، در بستر فناوری اطلاعات
۶. بهره گیری مناسب از استعدادها و تواناییهای بالقوه در ایجاد رشد و تعالی سازمانی
۷. توسعه دانش و ارتقاء سطح مشارکت در برنامه ریزی و کنترل
۸. ایجاد هم افزایی پایدار
۹. بهبود مستمر فعالیتهای سازمان و افزایش سلامت، انعطاف پذیری، ریسک پذیری و اثربخشی سازمان

در سال ۱۳۹۷ ایجاد کمیته های تخصصی: بودجه، برنامه ریزی استراتژیک، سرمایه گذاری، برندینگ، نوآوری، فناوری اطلاعات، و ارزی، در دستور کار قرار گرفت و موارد مطرح شده، مورد کارشناسی، بحث و تبادل نظر و در نهایت منجر به اتخاذ تصمیمات مناسب گردید.

## ۵,۱۸ مزیت رقابتی

با علم به اینکه مزیت رقابتی در زنجیره ارزش باید دارای ارزش و کمیاب باشد و در کوتاه مدت غیر قابل تقلید و کپی کردن باشد و همچنین مورد استفاده ذینفعان باشد، میتوان گفت در شرکت توسعه صنایع بهشهر و شرکتهای تابعه برخی از مزیت‌های رقابتی به شرح ذیل می باشد:

۱. منابع انسانی با تجربه و ماندگار
۲. خلاقیت و نوآوری در خودکفائی مواد اولیه در صنعت شوینده و تصفیه روغن
۳. اشتغال زایی و کارآفرینی
۴. زنجیره تأمین (حمل و نقل، توزیع و پخش، بازرگانی، شبکه بانکی)
۵. سهم بازار (نفوذ و رهبری بازار)

همچنین در این سال بنا بر رویکردهای استراتژی محور مدیرعامل محترم و اهتمام بوجود آمده در معاونت برنامه ریزی و توسعه، ارکان، رویکردها، فرآیندهای اصلی و پشتیبانی، سیستم های کاربردی مبتنی بر مدل زنجیره ارزش در جهت دستیابی به مزیت رقابتی پایدار بررسی و سیاست گذاری گردید. در این رابطه شرکتهای گروه موظف گردیدند بطور مداوم به بررسی مزیت‌های موجود

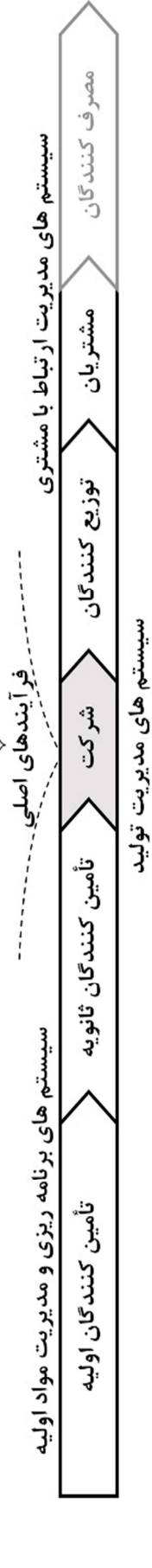
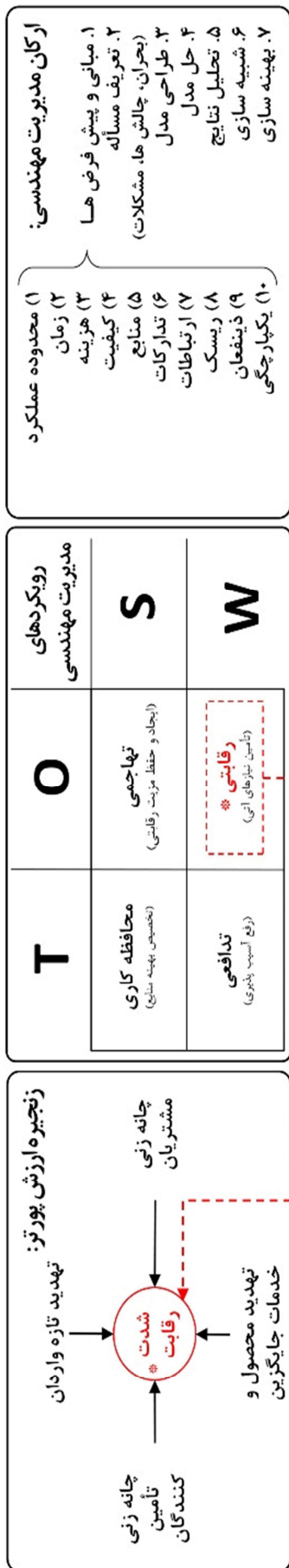


در شرکت ها بر اساس تحلیل فرآیندی اقدام و نسبت به شناسایی و حفظ، و یا ایجاد مزیت‌های رقابتی جدید، در زنجیره ارزش اهتمام و موجبات هم افزایی بین شرکتها را ایجاد نمایند.

## مدل مدیریت زنجیره ارزش، مزیت رقابتی (ارکان - رویکردها - فرآیندهای اصلی و پشتیبانی - سیستم های کاربردی)



(شکل ۱)  
۱۳۹۸/۱/۳۰





## ۵.۱۹ برنامه ریزی توسعه اقتصادی



در شرایط کنونی، فشارهای روز افزون ناشی از تغییرات و تحولات اقتصادی، تغییرات جمعیتی گسترده، فشارهای روز افزون ناشی از تلقی های ضد توسعه ای سازمان، فشارهای ناشی از مصوبات مغایر با ماهیت و کارکرد سازمان، تغییرات گسترده عرصه صنعت و تجارت در کشور، تغییرات بازار کار در ابعاد ساختاری و بحران اشتغال، توسعه نیافتگی بازار سرمایه در ایران، نزدیک شدن بیش از پیش منابع و مصارف و مخاطره عدم کفایت منابع، انفعال سازمانی در مواجهه با تغییرات محیطی و لزوم خارج شدن از این انفعال، لزوم هماهنگی سازمان با

پیشرفتهای تکنولوژیک روز و انتظارات روز افزون ذینفعان، ضعف انگیزشی نیروی انسانی، رقبای کسب و کار بدنبال ایجاد فاصله معنی دار در شاخص های توسعه اقتصادی با شرکت اصلی و شرکت های تابعه می باشند که پرکردن این فاصله آسان نخواهد بود. لذا توسعه متوازن، پایدار و سریع شرکت ها بعنوان یک ضرورت حرفه ای و ملی مطرح و برنامه ریزی توسعه اقتصادی متوازن و پایدار که منجر به توانایی برطرف کردن نیازهای اولیه گردد، در سال ۱۳۹۷ در دستور کار قرار گرفت. شرکت توسعه صنایع بهشهر با شناسایی مسیرهای معیوب توسعه نیافتادگی و مشورت با نخبگان اقتصادی درصدد ارائه راهکار برای تغییر شرایط به نفع شرکت های تابعه بر اساس اصول: مشارکت (تعاملی بودن)، کل نگر، هماهنگی، و فراگیر بودن است. اهداف کلیدی در این خصوص عبارت است از:

۱. سیاست گذاری جذب و تأمین منابع از بازار سرمایه برای گردش واحدهای تولیدی
۲. ارتقاء بهره وری از منابع و نهادهای شرکتهای ذیربط
۳. سیاستگذاری نحوه وصول مطالبات و پیگیری رفع مشکلات آنها
۴. برنامه ریزی تحول نظام اداری
۵. توسعه زیرساختهای خدمات الکترونیکی، تشکیل بانکهای اطلاعاتی جامع بمنظور راه اندازی سیستم هوشمندی کسب و کار BI
۶. تنظیم خط مشی های صادرات و رفع مشکلات و موانع مربوط برای شرکتهای تابعه
۷. توسعه و پوشش بیمه ای محصولات در شرایط فورس ماژور
۸. استفاده از ظرفیتهای قانونی و اجرائی در مناطق آزاد تجاری، مناطق ویژه اقتصادی، بازارچه های مرزی
۹. برنامه ریزی بهینه سازی حمل و نقل و انرژی در شرکتهای تابعه
۱۰. تبیین راهبردهای استاندارد سازی
۱۱. شناسایی قابلیتهای و مزیت های نسبی و رقابتی
۱۲. جذب سرمایه گذاری خارجی





## ۶,۱ شرکت اصلی

### ۶,۱,۱ اقدامات انجام شده در سال ۱۳۹۷

#### الف - کنترل بر عملکرد شرکتهای فرعی

نظر به لزوم اعمال کنترل بر عملکرد شرکتهای فرعی گروه و نظارت بر حسن انجام مصوبات و دستورالعملهای شرکت توسعه صنایع بهشهر به منظور خلق ارزش و افزایش سودآوری، گزارشات عملکرد شرکتهای (بر اساس فرمت پیشنهادی شرکت توسعه صنایع بهشهر) بصورت ماهیانه جمع آوری و سپس آخرین بودجه مصوب و نیز برنامه های عملیاتی و شاخصهای ابراز شده در سند استراتژی شرکتهای، مبنای مقایسه، بررسی و ارزیابی عملکرد قرار گرفته و متعاقب آن، انحرافات و نکات قابل تامل در صورت لزوم از طریق برگزاری جلسات مربوطه به شرکتهای انتقال داده می شود. همچنین بودجه عملیاتی شرکتهای در صورت لزوم مورد بازنگری و تعدیل قرار خواهد گرفت.

#### ب- نظارت بر عملکرد شرکتهای وابسته

شرکت توسعه صنایع بهشهر با حضور در هیأت مدیره شرکتهای مذکور سعی نموده تا ضمن مشارکت در مدیریت، نظارت مستمر و مؤثرتری بر عملکرد شرکتهای وابسته فراهم سازد.

#### ج - شناسایی موقعیتهای مناسب سرمایه گذاری در بازار و اصلاح ساختار سرمایه گذاریها

شرکت توسعه صنایع بهشهر در راستای افزایش سودآوری و خلق ارزش افزوده برای سهامداران و بهینه نمودن پرتفوی سرمایه گذاریها و افزایش NAV سازمان با شناسایی موقعیتهای مناسب سرمایه گذاری، اقدام به تغییر ترکیب پرتفوی سهام شرکتهای به شرح زیر نموده است. ماحصل عملیات فوق شناسایی ۴۸۰ میلیارد ریال سود فروش سرمایه گذاری طی سال مالی بوده است. شایان ذکر است بخشی از منابع حاصل از فروش سهام صرف خرید سهام سایر شرکتهای گروه و بخش دیگر در قالب سرمایه گذاریهای کوتاه مدت در اوراق بهادار گردیده است. بعلاوه در پایان سال مالی، در راستای مدیریت بهینه منابع تسویه بدهی ارزی شرکت سرآمد صنایع بهشهر و بر اساس مصوبه هیأت مدیره، انتقال ۵ درصد از سهام شرکت تأمین سرمایه نوین در قبال تهاتر بخشی از مطالبات و پرداخت نقدی تتمه بهای آن به شرکت توسعه صنایع بهشهر در دستور کار قرار گرفته است که انتقال حدود یک درصد از سهام این شرکت تا پایان سال مالی و الباقی در ابتدای سال ۱۳۹۸ صورت پذیرفته است.

بعلاوه طی سال مالی به منظور استفاده از مزایای مالیاتی افزایش سرمایه از محل سود انباشته و تجدید ارزیابی داراییها، برنامه ریزی لازم بدین منظور با هدف اصلاح ساختار مالی با توجه به امکان استفاده از این مزایا در تعدادی از شرکتهای گروه صورت پذیرفته است.



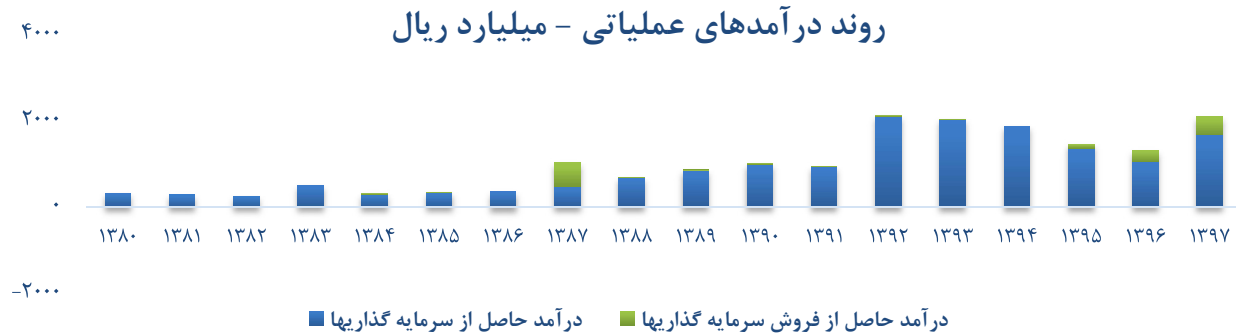
شرکت	تعداد سهام	بهای تمام شده
<b>فروش سهام طی سال مالی:</b>		
بانک اقتصاد نوین	(۱,۲۰۰,۰۰۰)	(۹۱۲)
پاکسان	(۹,۹۵۸)	(۷۶)
توسعه صنایع بهشهر	(۲۵,۰۰۰)	(۵۹)
شکر	(۱۴۶,۰۰۰)	(۵۵۷)
صنایع بسته بندی ایران	(۳۳,۳۸۲,۷۱۴)	(۵,۷۴۸)
صنعتی بهپاک	(۴,۰۸۰,۰۰۰)	(۴,۵۵۲)
قند نیشابور	(۳۶,۴۸۸)	(۱۶۶)
مدیریت صنعت شوینده	(۸۴,۷۹۹,۹۹۹)	(۸۵,۱۲۴)
<b>جمع فروش</b>	<b>(۱۲۳,۶۸۰,۱۵۹)</b>	<b>(۹۷,۱۹۴)</b>
<b>خرید سهام طی سال مالی:</b>		
بانک اقتصاد نوین	۱۵,۳۳۷,۲۵۴	۲۵,۲۳۸
پاکسان	۲,۶۳۰,۵۹۵	۲۷,۲۲۴
تامین سرمایه نوین	۶۹,۵۰۰,۰۰۰	۱۶۹,۰۴۹
توسعه صنایع بهشهر	۲۵,۰۰۰	۵۹
سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۷۹,۴۶۶,۴۲۳	۱۰۹,۰۸۸
شکر	۱,۱۲۵,۹۸۴	۴,۴۶۷
صنایع بسته بندی ایران	۱۱,۶۹۳	۶۹
صنایع بهداشتی سینا	۱۲۲,۵۲۱	۹۴۲
صنعتی بهپاک	۲,۶۶۱,۲۴۶	۱۴,۹۵۳
قند نیشابور	۸,۲۰۷,۱۱۲	۴۷,۶۳۴
مارگارین	۱,۱۳۷,۰۷۵	۳,۰۵۶
مدیریت صنعت شوینده	۶,۳۵۱,۰۶۰	۳۹,۰۴۵
<b>جمع خرید</b>	<b>۱۸۶,۵۷۵,۹۶۳</b>	<b>۴۴۰,۸۲۳</b>
<b>افزایش سرمایه طی سال مالی:</b>		
پاکسان	۲,۳۷۱,۱۸۶	-
شرکت فرابورس	۴,۴۹۹,۹۹۹	-
صنایع بسته بندی ایران	۹۷۵,۱۱۷,۳۷۷	-
صنعتی بهپاک	۱۲۴,۶۱۰,۸۰۲	-
قند نیشابور	۲,۸۶۱,۷۹۵	-
گلتناش	۹۹,۹۹۷	-
<b>جمع افزایش سرمایه</b>	<b>۱,۱۰۹,۵۶۱,۱۵۶</b>	-
<b>جمع کل</b>	<b>۱,۱۷۲,۴۵۶,۹۶۰</b>	<b>۳۴۳,۶۲۹</b>



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

#### د - تمرکز بر سود عملیاتی در راستای کسب سود پایدار

سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	شرح
۲,۰۲۲,۴۰۷	۱,۸۷۰,۰۱۰	۱,۳۶۲,۶۶۷	۱,۰۴۵,۵۵۸	۱,۶۸۰,۹۵۴	درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها
۱,۳۴۵,۶۳۷	۰	۸۷,۲۶۲	۲۶۵,۱۶۹	۴۰۸,۲۲۵	درآمد فروش سرمایه گذاری ها
۳,۳۶۸,۰۴۴	۱,۸۷۰,۰۱۰	۱,۴۴۹,۹۲۹	۱,۳۱۰,۷۲۷	۲,۰۸۹,۱۷۹	مجموع



از آنجا که به عنوان یک شرکت هلدینگ سرمایه گذاری، تمرکز بر درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها در راستای ایجاد سود پایدار، اصل و اساس مدیریت سودآوری شرکت می باشد، همواره سعی بر بهینه نمودن پرتفوی سرمایه گذاری ها و حداکثرسازی درآمدهای حاصل از آن مدنظر قرار گرفته است.

نام شرکت	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر	۴۸۰	۴۳۰	۵۱۰	۴۶۳	۵۵۰
به پخش	۲۹۲	۱۳۵	۶۸	۴	-
سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۲۸۵	۱۴۸	۱۳۴	۹۰	۳۶۸
سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر	۱۹۵	۴۱۷	۱۰۰	-	۲۱۶
صنایع شیر ایران	۱۴۴	۶۳	۱۸	۱۳۵	۱۲۹
صافولا بهشهر	۱۳۳	۱۶۸	۱۱۹	۱۰۵	۲۳۲
مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر	۱۲۶	۱۲۶	۲۷	۶	۲
صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین	۹۰	۲۴	۹	۱۲۰	۱
صنعتی بهپاک	۹۰	۹۶	۸۸	۱۱۶	۱۴۶
مارگارین	۸۶	۱۴۴	۸۵	۳	۳۳
سرآمد صنایع بهشهر	۷۵	۷۵	۲۰۲	-	-
بیمه نوین	۱۵	-	-	۰	-
بانک اقتصاد نوین	۹	۶	۱	-	-
سرمایه گذاری اقتصاد نوین	-	۳۸	-	۱	-
سایر	۲	-	۱	۳	۴
	۲,۰۲۲	۱,۸۷۰	۱,۳۶۲	۱,۰۴۶	۱,۶۸۱



## هـ - مدیریت مجامع شرکتهای زیرمجموعه

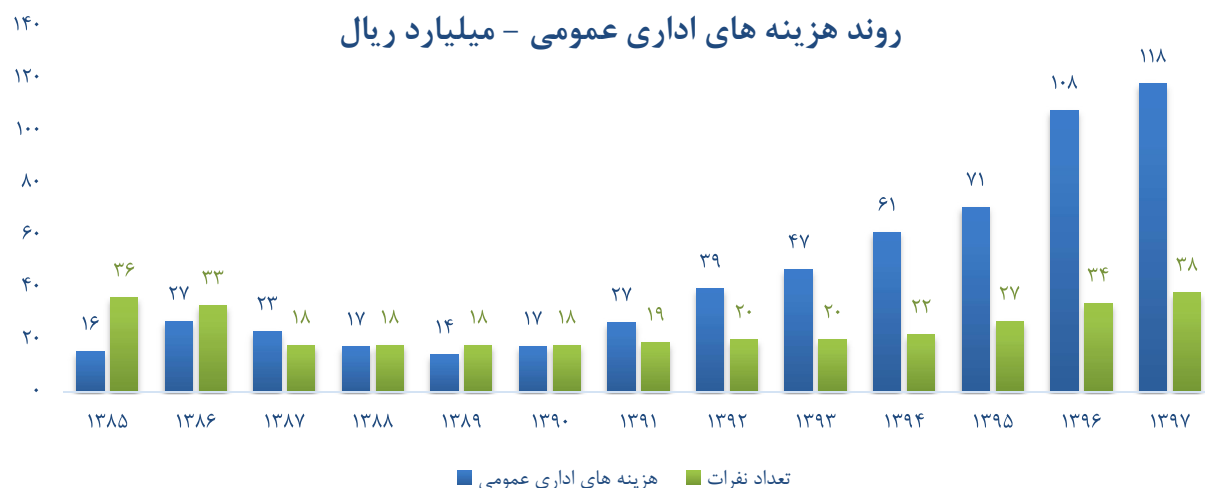
برگزاری بموقع مجامع شرکتهای زیرمجموعه ضمن رعایت قوانین و مقررات مربوطه، اخذ صورتجلسات و نیز پیگیری مصوبات مجامع برگزار گردیده، از جمله مواردی است که شرکت توسعه صنایع بهشهر همواره در جهت مدیریت مجامع ایشان، مدنظر قرار داده است.

## و - وصول مطالبات

مدیریت و تأمین منابع مالی مورد نیاز شرکت جهت پرداخت به موقع به سهامداران همواره یکی از دغدغه های مدیریت شرکت توسعه صنایع بهشهر بوده است. با توجه به اینکه منابع مالی شرکت، عمدتاً از محل مطالبات سود سهام از شرکتهای سرمایه پذیر می باشد، در سنوات گذشته سیاست شرکت، مبتنی بر وصول مطالبات در زمان پرداخت سود به سهامداران بوده است. در سال مالی جاری با توجه به بهبود وضعیت نقدینگی در شرکتهای تابعه و در راستای استفاده بهینه از منابع موجود، شرکت نسبت به وصول بخش اعظم مطالبات به صورت نقدی و نیز بخشی در قالب تهاتر با بدهی به سهامداران اقدام نموده است. لذا طی سال مالی مورد گزارش، مبلغ ۶۲۷ میلیارد ریال به صورت نقدی از شرکتهای تابعه به حیطة وصول درآمده و مبلغ ۷۹۸ میلیارد ریال از مطالبات از شرکتهای ساختمانی و مدیریت شوینده از محل واگذاری پروژه بخارست، صرف تهاتر با بدهی به سهامدار عمده (سرمایه گذاری گروه توسعه ملی) گردیده است. از طرف دیگر مبلغ ۴۵۰ میلیارد ریال از مطالبات سود سهام شرکت توسعه صنایع بهشهر از شرکت صنایع شیر ایران بر اساس توافقنامه منعقد شده با صندوق بازنشستگی کشوری (سهامدار عمده شرکت صنایع شیر ایران)، در قالب تهاتر با بدهی به صندوق بازنشستگی به حیطة وصول درآمده است.

## ز - مدیریت هزینه های شرکت

در سال ۱۳۹۷ شرکت توسعه صنایع بهشهر با توجه به افزایش بی رویه سطح عمومی قیمتتها و همچنین افزایش قانونی حقوق و دستمزد، سعی بر آن داشته است تا با مدیریت هزینه های پیش بینی شده و اجتناب از هزینه های غیر ضروری در شرکت اصلی و شرکتهای زیرمجموعه، نسبت به کاهش عمومی هزینه ها اقدام نماید. گزارش مقایسه ای هزینه های سال ۱۳۹۷ با سالهای گذشته مطابق با جدول ذیل می باشد.







## ۶,۱,۲ مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی در سال ۱۳۹۷

### ۶,۱,۲,۱ اقلام صورت سود و زیان

مقایسه درآمدها و هزینه های شرکت در ۲ سال اخیر همراه با درصد تغییرات و ذکر دلایل مربوطه به شرح ذیل می باشد:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	یادداشت	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها	۱	۱,۶۸۰,۹۵۴	۱,۰۴۵,۵۵۸	۶۳۵,۳۹۶	۶۱
۲	درآمد فروش سرمایه گذاری	۲	۴۰۸,۲۲۵	۲۶۵,۱۶۸	۱۴۳,۰۵۷	۵۴
۳	هزینه های عملیاتی	۳	(۱۱۷,۳۰۳)	(۱۰۷,۷۵۵)	(۹,۵۴۸)	۹
۴	هزینه های مالی		-	-	-	-
۵	سایر درآمدها (هزینه ها)	۴	۱,۲۹۹,۲۶۲	۳۹,۶۶۱	۱,۲۵۹,۶۰۱	۳,۱۷۶
۶	سود قبل از مالیات		۳,۲۷۰,۵۸۸	۱,۲۴۲,۶۳۳	۲,۰۲۷,۹۵۵	۱۶۳
۷	سود خالص		۳,۲۷۰,۵۸۸	۱,۲۴۲,۶۳۳	۲,۰۲۷,۹۵۵	۱۶۳

**یادداشت ۱:** افزایش مربوطه عمدتاً به دلیل افزایش سود تقسیمی شرکتهای سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران، مدیریت صنعت شوینده (به دلیل بهبود عملکرد نسبت به سال قبل) و صافولا بهشهر (به دلیل تقسیم از محل سود انباشته) می باشد.

**یادداشت ۲:** درآمد فروش سرمایه گذاری ها عمدتاً ناشی از فروش بخشی از سهام شرکتهای مدیریت صنعت شوینده، بسته بندی ایران و شرکت بهپاک می باشد.

**یادداشت ۳:** افزایش هزینه های عملیاتی به دلیل افزایش سطح عمومی قیمتها، افزایش تعداد کارکنان و افزایش نرخ دستمزد بر اساس مصوبه وزارت کار می باشد.

**یادداشت ۴:** افزایش سایر درآمدهای غیرعملیاتی، عمدتاً از محل سود سپرده بانکی، سود اوراق خزانه و صندوق های سرمایه گذاری ناشی از سرمایه گذاری و وجه نقد مازاد شرکت با توجه به بهبود وضعیت نقدینگی شرکت بوده است.

### ۶,۱,۲,۲ تغییرات در سرمایه گذاری ها

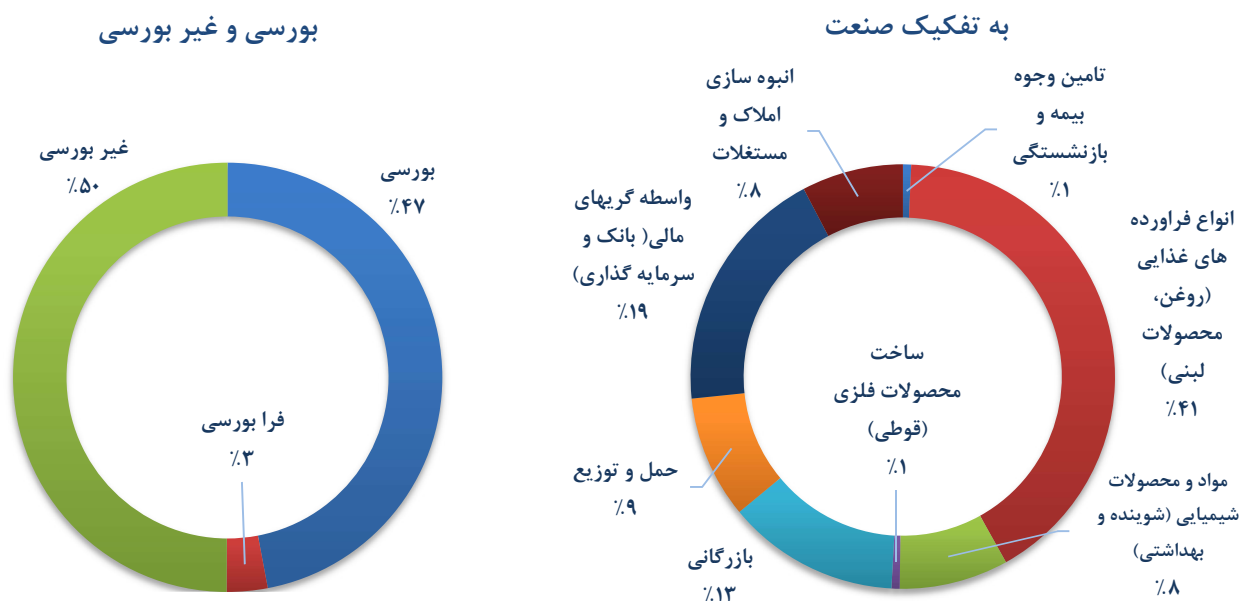
ردیف	شرح	یادداشت	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	داراییهای ثابت مشهود	الف	۳۰,۵۰۶	۲۷,۵۴۸	۲,۹۵۸	۱۰,۷
۲	ارزش دفتری کل سرمایه گذاریها در سهام شرکتها	ب	۱۱,۰۶۷,۹۵۱	۹,۵۱۶,۷۴۲	۱,۵۵۱,۲۰۹,۶۲۹	۱۶,۳

**یادداشت الف:** عمدتاً ناشی از خرید تجهیزات واحد فناوری اطلاعات به منظور بهینه نمودن زیرساختهای شبکه شرکت می باشد.

**یادداشت ب:** تغییرات در ارزش سرمایه گذاریها عمدتاً ناشی از خالص تغییرات در بهای تمام شده فروش سهام مدیریت صنعت شوینده و شرکت صنایع بسته بندی ایران و نیز خرید سهام شرکت های سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران، صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین و شرکت تامین سرمایه نوین بوده است.



### ۶,۱,۲,۳ ترکیب سرمایه گذاریها



### ۶,۱,۲,۴ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تامین مالی

ردیف	شرح	یادداشت	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	حقوق صاحبان سهام		۱۳,۴۳۰,۱۵۵	۱۱,۳۹۷,۰۶۷	۲,۰۳۳,۰۸۸	۱۷,۸
۲	بدهی های بلند مدت	الف	۹,۳۵۲	۶,۴۸۶	۲,۸۶۶	۴۴,۲
۳	تقسیم سود	ب	۱,۲۳۷,۵۰۰	۱,۲۶۳,۷۸۰	(۲۶,۲۸۰)	(۲)

**یادداشت الف:** بدهی های بلندمدت منحصر به ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان می باشد.

**یادداشت ب:** شرکت از بابت سود عملکرد سال ۱۳۹۶ به ازای هر سهم ۱۵۰ ریال بر اساس سرمایه ۸,۲۵۰ میلیون سهم تقسیم نمود.

### ۶,۱,۲,۵ تغییرات در وضعیت نقدینگی

عمده منابع نقدینگی شرکت، دریافت سود سهام از شرکت های تابعه و عمده مصارف نقدی شرکت پرداخت سود به سهامداران و نیز انجام سرمایه گذاری های جدید می باشد.

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۶۵۵,۶۷۷	۷۶۲,۶۰۶	(۱۰۶,۹۲۹)	(۱۴)
۲	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاریها و سود	(۵۴۸,۹۱۹)	(۵۱۵,۸۴۳)	(۳۳,۰۷۶)	(۶)
۳	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از سرمایه گذاری	۴,۹۹۵	(۲۴۵,۷۳۹)	۲۵۰,۷۳۴	۱۰۲
۴	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از تامین مالی	۰	۳۲,۰۰۶	(۳۲,۰۰۶)	-



### ۶,۱,۲,۶ سیاستهای تامین مالی و سیاستهای اعتباری شرکت

در حال حاضر سیاست تامین مالی و اعتباری شرکت مبتنی بر ۹۴٪ تامین مالی از محل حقوق صاحبان سهام و مابقی از محل بدهی‌ها می‌باشد.

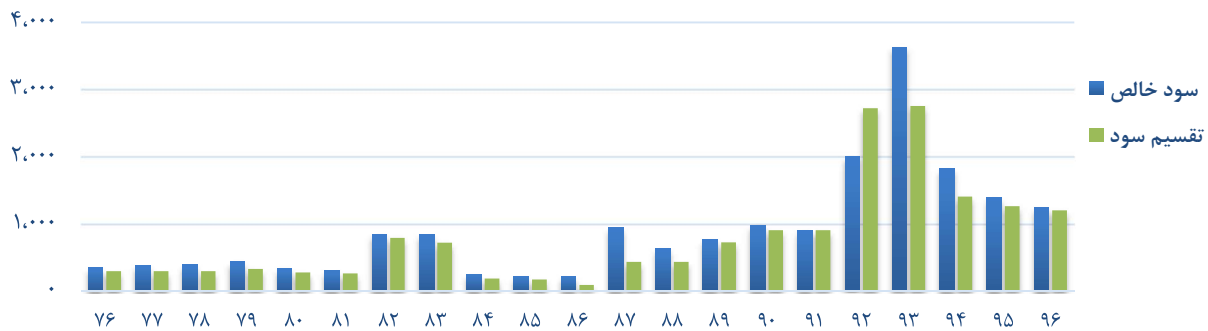
### ۶,۱,۲,۷ تغییر سرمایه در گردش

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	سرمایه در گردش	۲,۳۳۱,۱۵۰	۱,۸۴۹,۱۵۳	۴۸۱,۹۹۷	۲۶

### ۶,۱,۲,۸ نسبت های مالی

ردیف	شرح	واحد	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	نسبت جاری	مرتب	۳,۹۳	۲,۵۲	۱,۴۱	۵۶
۲	نسبت بدهی	مرتب	۰,۰۶	۰,۱۰	(۰,۰۴)	(۴۱)
۳	نسبت بازده داراییها	درصد	۲۳	۹,۸	۱۳,۱۳	۱۳,۱۳
۴	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۲۴,۴	۱۰,۹	۱۳,۴۵	۱۳,۴۵
۵	نسبت نقد شوندگی سود	مرتب	۰,۲۰	۰,۶۱	(۰,۴۱)	(۶۷)
۶	جریان نقدی هر سهم	ریال	۷۹	۹۲	(۱۲,۹)	(۱۴)

### روند سودآوری و تقسیم سود (میلیارد ریال)



سال عملکردی	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵	۱۳۸۴
درآمد هر سهم (EPS)	۳۹۶	۱۵۵	۱۹۸	۲۵۹	۷۱۳	۵۴۷	۲۵۰	۳۲۵	۲۵۵	۲۹۵	۴۳۷	۱۲۲	۱۲۰	۱۴۱
سود نقدی هر سهم (DPS)	۱۵۰	۱۵۰	۱۸۰	۲۰۰	۵۴۲	۷۵۰	۲۵۰	۳۰۰	۲۴۰	۲۰۰	۲۰۰	۵۰	۹۵	۱۴۰
سرمایه در تاریخ مجمع - میلیون سهم	۸۲۵۰	۸,۲۵۰	۷,۰۲۱	۷,۰۲۱	۵,۰۸۰	۳,۶۲۹	۳,۶۲۹	۳,۰۲۴	۳,۰۲۴	۳,۰۲۴	۲,۱۶۰	۲,۱۶۰	۱,۸۰۰	۱,۸۰۰

### ۶,۱,۲,۹ معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته

شرکت اصلی در دوره مالی مورد گزارش، فاقد معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت می‌باشد.



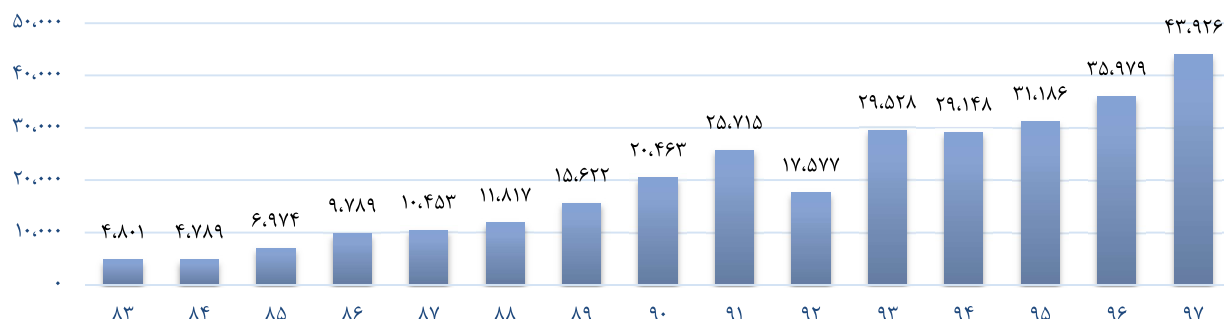
## ۶,۲ عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی در سال ۱۳۹۷

مقایسه عملکرد مالی شرکت جهت سالهای ۱۳۹۷ و ۱۳۹۶ همراه با درصد تغییرات به شرح ذیل می باشد.

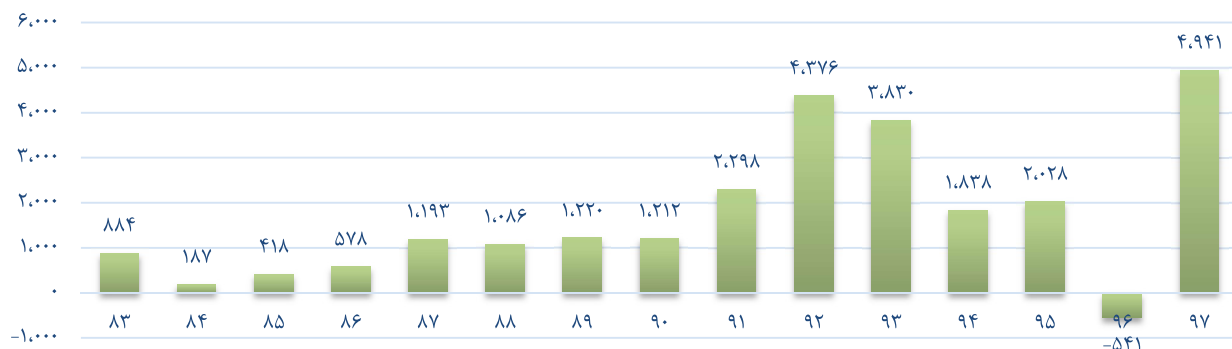
### ۶,۲,۱ اقلام صورت سود و زیان

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	درآمد فروش و ارائه خدمات	۴۳,۹۲۵,۷۵۷	۳۵,۹۷۹,۴۶۵	۷,۹۴۶,۲۹۲	۲۲
۲	بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۳۳,۵۸۶,۵۳۲)	(۳۱,۲۴۹,۷۷۹)	۲,۳۳۶,۷۵۳	۷
۳	هزینه های اداری عمومی و فروش	(۳,۱۴۸,۷۳۹)	(۳,۵۸۴,۸۵۰)	(۴۳۶,۱۱۱)	(۱۲)
۴	سایر اقلام عملیاتی	۱۵۷,۲۸۶	۹۳۷,۷۴۷	(۷۸۰,۴۶۱)	(۸۳)
۵	سهم گروه از سود شرکتهای وابسته	۱۵۸,۰۱۸	(۳۳۱,۰۰۵)	۴۸۹,۰۲۳	۱۴۸
۶	هزینه های مالی	(۲,۵۳۹,۹۷۹)	(۲,۳۴۴,۰۰۸)	(۱۹۵,۹۷۱)	۸
۷	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۴۳۴,۲۰۱	۳۴۲,۰۸۴	۹۲,۱۱۷	۲۷
۸	سود قبل از مالیات	۵,۴۰۰,۰۱۲	(۲۵۰,۳۴۵)	۵,۶۵۰,۳۵۷	۲,۲۵۷
۹	مالیات بر درآمد	(۴۵۸,۵۵۷)	(۲۹۰,۵۵۰)	(۱۶۸,۰۰۷)	۵۸
۱۰	سود خالص	۴,۹۴۱,۴۵۵	(۵۴۰,۸۹۵)	۵,۴۸۲,۳۵۰	۱,۰۱۳

### روند درآمدهای عملیاتی (میلیارد ریال)



### روند سود تلفیقی (مبالغ به میلیارد ریال)





### ۶.۲.۲ تغییرات در سرمایه گذاری ها

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	ارزش دفتری دارایی های ثابت مشهود	۲,۶۹۹,۳۳۹	۲,۴۴۵,۲۶۰	۲۵۴,۰۷۹	۱۰
۲	ارزش دفتری کل سرمایه گذاریهای بلند مدت	۸,۵۴۷,۲۳۶	۸,۱۴۷,۴۶۶	۳۹۹,۷۷۰	۵
۳	ارزش دفتری داراییهای مولد (ماشین آلات)	۱,۱۸۱,۱۴۷	۹۲۰,۵۰۰	۲۶۰,۶۴۷	۲۸

### ۶.۲.۳ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تامین مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	حقوق صاحبان سهام	۱۶,۸۸۲,۸۶۱	۱۳,۲۵۳,۰۳۹	۳,۶۲۹,۸۲۲	۲۷
۲	بدهی های بلند مدت	۶۱۰,۶۸۲	۴۷۲,۶۸۲	۱۳۸,۰۰۰	۲۹

### ۶.۲.۴ وضعیت جریان های نقدینگی در مقایسه با سال قبل

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۲,۰۳۶,۴۴۲	(۱,۴۵۹,۰۷۶)	۳,۴۹۵,۵۱۸	۲۴۰
۲	جریان (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاریها و سود	(۲,۸۹۱,۹۲۶)	(۲,۵۵۷,۷۳۹)	(۳۳۴,۱۸۷)	(۷۰)
۳	جریان (خروج) وجه نقد ناشی از مالیات بر درآمد	(۳۱۱,۸۷۴)	(۵۵۱,۴۰۳)	۲۳۹,۵۲۹	۴۳
۴	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از سرمایه گذاری	(۴۵۳,۳۶۴)	(۷۶۱,۳۵۰)	۳۰۷,۹۸۶	۴۰
۵	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از تامین مالی	۱,۵۲۲,۳۸۳	۵,۱۸۴,۲۵۷	(۳,۶۶۱,۸۷۴)	(۷۱)

### ۶.۲.۵ نسبت های مالی

ردیف	شرح	واحد	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	نسبت جاری	مرتبه	۱,۱۵	۱,۰۸	۰,۰۷	۶,۴۸
۲	نسبت بدهی	مرتبه	۰,۵۹	۰,۶۲	(۰,۰۲)	(۳,۲)
۳	بازده مجموع داراییها	درصد	۱۲,۱	(۱,۶)	۱۱,۷	۱۱,۷
۴	بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۲۹,۳	(۴,۱)	۲۹,۴	۲۹,۴
۵	نسبت نقد شوندگی	مرتبه	۱,۶	-	-	-
۶	جریان نقدی هر سهم	ریال	۲۴۷	(۱۷۷)	۴۲۴	۲۴۰



### ۶,۲,۶ سیاستهای تامین مالی و سیاستهای اعتباری

در حال حاضر سیاست تامین مالی و اعتباری تلفیقی گروه مبتنی بر ۵۹ درصد تأمین مالی از محل بدهی‌ها و الباقی از محل حقوق صاحبان سهام می‌باشد.

### ۶,۲,۷ تغییر در سرمایه در گردش

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	سرمایه در گردش خالص	۳,۴۷۱,۸۱۲	۱,۶۸۳,۷۰۷	۱,۷۸۸,۱۰۵	۱۰۶



۷. عملکرد شرکتهای زیرمجموعه



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

۷.۱ خلاصه عملکرد مالی شرکتهای گروه

ردیف	نام شرکت	تعداد پرسنل	فروش داخلی (میلیارد ریال)			صادرات (میلیارد ریال)			سود خالص (میلیارد ریال)		
			۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵
<b>صنعت شوینده</b>											
۱	مدیریت صنعت شوینده	۲۴	-	-	-	-	-	-	۸۲۹	۶۹۴	۲۰۵
۲	پاکسان	۹۱۵	۴,۵۵۴	۳,۲۳۵	۳,۲۹۳	۵۰۶	۴۷۶	۷۰۳	۹۴۵	۲۷۵	۵۳۲
۳	گلتاش	۴۰۰	۲,۵۱۸	۱,۷۷۰	۱,۷۳۹	۶۵	۷۱	۶۵	۷۷۷	۴۰۶	۴۵۳
۴	صنایع بهداشتی ساین	۱۵۸	۹۴۲	۷۴۲	۴۹۴	۱۱۴	۵۱	۱۱۴	۹۱	۴۱	۳۳
۵	آلی شیمی قم	۳۶	۱۰۷	۱۱۷	۱۰۳	-	-	-	۱۷	(۸)	۱
۶	پاکسان ایروان - ارقام به میلیون درام	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(۶۸)
۷	مروارید هامون	۷۱	۱۸۱	۱۴	۷	۱۳۶	۱۸۳	۱۶۸	۳۸	(۵)	۳
<b>صنعت روغن کشی</b>											
۱	صنعتی بهپاک - تلفیقی	۴۳۰	۹,۰۹۹	۷,۴۵۱	۴,۲۲۸	-	-	-	۳۶۵	۱۸۶	۱۷۶
<b>صنعت روغن خوراکی</b>											
۱	مارگارین	۴۱۲	۸,۵۶۴	۷,۷۰۸	۶,۸۶۹	۱۹۲	۱۰۸	۷۴۷	۶۶	۳۱	۲۳۲
<b>صنعت قند و نشاسته</b>											
۱	زرین ذرت شاهرود	۱۵۷	۸۷۲	۶۵۹	۵۸۵	-	-	-	۲۹.۵	(۶.۵)	۲۸
۲	قند نیشابور	۱۵۴	۸۴۴	۶۲۸	۴۰۳	-	-	-	۱۰.۶	۴۷	۲
۳	شکر شاهرود	۲۳۹	۵۸۱	۵۳۱	۳۸۳	-	-	-	۲۷	(۳.۶)	(۶۲)
<b>صنعت غذایی</b>											
۱	صنایع شیر ایران - تلفیقی	۶,۲۲۷	-	۲۳,۸۴۷	۲۲,۸۳۹	۲,۸۰۵	۲,۳۸۸	۲,۸۰۵	۶۷۵	۶۷۵	۱,۴۰۳
<b>صنعت بسته بندی</b>											
۱	صنایع بسته بندی ایران	۲۰۲	۵۰۴	۱۰۶	۱۲۴	-	-	-	۱۷۱	(۱۱۷)	(۱۶۲)
۲	مدیریت یاران توسعه	۸۸	۱۶۶	۴۸	۴۲	-	-	-	۳۰	۴	۶





ردیف	نام شرکت	تعداد پرسنل (نفر)	درآمد (میلیارد ریال)			سود خالص (میلیارد ریال)		
			۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵
<b>پخش</b>								
۱	به پخش - تلفیقی	۱,۹۵۱	۱۷,۱۲۹	۱۳,۵۱۶	۱۳,۱۹۲	(۳۴)	(۷۹)	۱۵
<b>بازرگانی</b>								
۱	صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین	۸	۲۰	۱۷۱	۴۲۳	۱.۶	۱۵۸	۷۶
۲	سرآمد صنایع بهشهر	۲۰	۳,۷۴۷	۶,۸۱۱	۶,۸۱۳	۱۰۰	(۸۸۷)	۵۲۷
۳	بازرگانی نو اندیشان اطلس ایرانیان	۱۰	۷	۱,۹۴۷	۶۶۰	(۲۰)	(۲۱۰)	۱۷
<b>سرمایه گذاری و واسطه گری</b>								
۱	سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۲۴	۹۶۱	۲۷۰	۳۳۹	۸۸۸	۱۷۳	۳۰۹
۲	مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر	۱	۲۲	۲۸	۲۷۱	۷	۱۲	۳۷
۳	سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران	۲۶	۱,۲۰۵	۲۴۱	۴۸۴	۶۸۱	(۱۵)	۱۲۸
۴	سرمایه گذاری اقتصاد نوین	-	-	-	۱۹۸	-	۵	۳۲
<b>بانک و بیمه</b>								
۱	بانک اقتصاد نوین - تلفیقی	-	-	۵۰,۱۶۳	۵۵,۲۰۵	-	۱,۳۷۲	۱۷۷
۲	خدمات بیمه ای پوشش توسعه صنایع بهشهر	۳۶	۴۰	۳۷	۳۲	۵.۵	۵	۴
۳	بیمه نوین	-	-	۲,۱۶۵	۱,۸۲۱	-	۱۹۳	۷۰



## ۷،۲ اهم اقدامات مالی و عملیاتی شرکتهای گروه در سال ۱۳۹۷

### ۱. مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر

شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر در سال ۱۳۸۳ با هدف ایجاد مدیریت تخصصی بر شرکتهای تحت کنترل که در این صنعت فعالیت می نمودند تأسیس شد. در سال مالی ۱۳۹۷ با توجه به احراز شرایط پذیرش در بورس، شرکت وارد بورس اوراق بهادار گردید و در همین راستا ۱۰٪ از سهام این شرکت برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۶/۱۱/۱۷ در بورس اوراق بهادار عرضه شد.

از مهمترین دستاوردهای هلدینگ شوینده در سال مالی منتهی به ۹۷/۰۹/۳۰ می توان به موارد زیر اشاره نمود:

- کسب رکورد مبلغ فروش ۸،۹۵۵ میلیارد ریال در گروه
- کسب جایگاه نخست در بیست و یکمین رتبه بندی سازمان مدیریت صنعتی در گروه محصولات شیمیایی و بهداشتی و احراز رتبه ۱۲۴ در میان ۵۰۰ شرکت برتر کشور
- بازدهی ۱۶۴ درصدی سهام شرکت از زمان عرضه در بورس اوراق بهادار تا تاریخ ۹۷/۰۹/۳۰
- افزایش ۸۵ درصدی خالص دارایی های شرکت در سال جاری نسبت به پایان سال مالی قبل

درصد تغییرات	شرکت اصلی		درصد تغییرات	گروه		شرح
	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷		سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>						
۵۱٪	۴۴۳،۱۸۷	۶۶۹،۳۲۵	۴۳٪	۶،۲۴۷،۹۴۸	۸،۹۵۴،۸۲۸	درآمد فروش
۱۳٪	۶۰۴،۹۵۲	۶۸۲،۲۸۹	۱۲۸٪	۱،۰۳۱،۵۵۷	۲،۳۴۸،۰۳۹	سود عملیاتی
۶۴٪	۸۹،۳۹۳	۱۴۶،۷۲۹	-۱۹٪	۲۳۴،۴۴۷	۱۸۸،۸۹۸	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
۱۹٪	۶۹۴،۳۴۵	۸۲۹،۰۱۸	۱۲۰٪	۹۲۵،۳۷۰	۲،۰۳۶،۷۲۷	سود پس از کسر مالیات
۷۳۰٪	(۸۳،۵۳۰)	۵۲۶،۳۲۰	۱۰۶۴۵٪	(۱۳،۸۱۷)	۱،۴۵۷،۰۲۶	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>						
۵٪	۲،۹۰۵،۸۸۰	۳،۰۴۸،۵۱۲	۲۲٪	۶،۷۵۶،۳۴۸	۸،۲۷۶،۴۳۱	جمع داراییها
-۱۹٪	۷۲۵،۵۶۴	۵۸۹،۱۷۸	۸٪	۳،۰۱۳،۹۴۲	۳،۲۶۹،۱۳۶	جمع بدهی ها
۰٪	۱،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰	۰٪	۱،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۳٪	۲،۱۸۰،۳۱۶	۲،۴۵۹،۳۳۴	۳۴٪	۳،۷۴۲،۴۰۶	۵،۰۰۷،۲۹۵	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>						
۳٪	۲۵.۰٪	۲۸.۰٪	۱۲٪	۱۵.۰٪	۲۷.۰٪	نرخ بازده داراییها
۳٪	۳۳.۰٪	۳۶.۰٪	۲۲٪	۲۵.۰٪	۴۷.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>						
۰٪	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۰٪	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۹٪	۶۹۴	۸۲۹	۱۱۷٪	۷۱۳	۱،۵۴۹	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>						
۰٪	۲۴	۲۴	-۰.۲٪	۱،۷۰۹	۱،۷۰۵	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



خلاصه فعالیت شرکت‌های گروه شوینده برای سال مالی ۱۳۹۷ در مقایسه با سال قبل در جدول زیر آورده شده است:

سود خالص	نام ها، نشان ها و علائم تجاری	صادرات		فروش داخلی		فروش		تعداد پرسنل	درصد سهام	فعالیت اصلی	سرمایه (میلیارد ریال)	نام شرکت
		میلیارد ریال		میلیارد ریال		تن						
		۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷					
۲۷۵	۹۴۵	۵۰۶	۷۰۳	۳,۲۳۴	۴,۵۵۴	۱۳۵,۵۲۷	۱۲۴,۰۲۲	۹۱۵	۶۹	تولید پودر و صابون	۵۴۰	پاکسان
۴۰۶	۷۷۷	۷۵	۶۵	۱,۷۷۰	۲,۵۱۸	۴۰,۴۳۱	۳۹,۸۹۹	۴۰۰	۷۸	تولید شامپو، خمیردندان و صابون	۵۰۰	گلناتاش
۴۱	۹۱	۵۹	۱۱۴	۷۴۱	۹۴۲	۳۰,۴۱۸	۳۰,۴۶۸	۱۵۸	۶۶,۵	تولید مایعات شوینده	۱۰۰	صنایع بهداشتی سایننا
(۵)	۳۸	۱۳۶	۱۶۸	۱۱۷	۱۸۱	۱۲,۰۱۵	۱۲,۳۰۲	۷۱	۱۰۰	تولید پودر و مایعات شوینده	۳۰	مروارید هامون
(۹)	۱۷	-	-	۱۴	۱۰۷	۴,۰۶۹	۲,۷۹۸	۳۶	۱۰۰	تولید گلیسرین و اسید چرب	۲۲	آلی شیمی قم
۴	۳۰	-	-	۴۸	۱۶۶	۱۵۴ میلیون جعبه	۱۹۱ میلیون جعبه	۸۸	۱۰۰	تولید جعبه پودر	۵۷	مدیریت یاران
۷۱۲	۱,۸۹۸	۷۷۶	۱,۰۵۰	۵,۹۲۴	۸,۴۶۸	۲۲۲,۴۶۰	۲۰۹,۴۸۹	۱,۶۶۸		جمع کل		



## ۲. پاکستان

- تغییر و بهبود بسته بندی محصولات بویژه بهبود کیفیت و بسته بندی پودر ماشینی سپید ۵
- اصلاح و بهینه سازی فرمولاسیون پودر سپید ۳ در جهت بالا بردن حلالیت محصول و افزودن خاصیت نرم‌کنندگی به آن
- تغییر در بسته بندی و کیفیت پودر دستی برف حاوی آنزیم در آبان ماه ۹۷
- برنامه ریزی جهت گسترش جغرافیایی بازار محصولات پودری در دو کشور مغولستان و قطر و توسعه صادرات به آنها
- تجزیه و تحلیل شبکه‌ی توزیع در قزاقستان و یافتن شرکت پخش
- افزایش صادرات محصولات صنعتی به پاکستان
- بهره‌گیری از واحد R&D شرکت جهت جایگزینی مواد اولیه مناسب
- طراحی و تولید اسید استئاریک در واحد اسید چرب
- طراحی و تولید LABSNa برای اولین بار در شرکت پاکستان جهت مصرف در محصولات تولیدی و فروش برون سازمانی و جلوگیری از خروج ارز
- تولید نیدل صابون برای اولین بار در شرکت پاکستان
- جمع‌آوری و مصرف آب‌کننداس در فرایندهای تولیدات شرکت جهت صرفه جویی در مصرف آب و انرژی
- تصفیه فاضلاب صنعتی و بهداشتی شرکت
- ارتقاء محصولات موجود شامل فرمولاسیون جدید، بهینه سازی رایحه صابون و بهینه سازی و جایگزینی اسانس پودر
- کاهش قیمت تمام شده، بازنگری فرمولاسیون و جایگزینی مواد اولیه داخلی
- توسعه محصولات جدید، از جمله برخی پودرها، فوم حفاری، تولید صابون جدید، گاز پاک‌کن

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۴۰٪	۳,۷۸۹,۰۶۵	۵,۲۹۵,۶۲۶	درآمد فروش
۲۴۹٪	۳۴۷,۱۲۱	۱,۲۱۱,۵۵۹	سود عملیاتی
-۸۳٪	۱۳۲,۳۵۳	۲۲,۱۸۱	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
۲۴۴٪	۲۷۵,۱۴۶	۹۴۵,۲۷۰	سود پس از کسر مالیات
۳۸۰٪	۱۷,۰۳۱	۶۶۵,۴۴۹	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
-۸٪	۱۳۵,۵۲۷	۱۲۴,۰۲۲	مقدار فروش (تن)
-۴٪	۱۳۳,۰۲۹	۱۲۷,۰۶۱	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۳۲٪	۳,۰۸۶,۰۱۰	۴,۰۶۷,۵۶۰	جمع داراییها
۱۵٪	۱,۷۲۷,۱۷۱	۱,۹۸۴,۸۵۱	جمع بدهی ها
۱۰۰٪	۵۴۰,۰۰۰	۱,۰۸۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۵۳٪	۱,۳۵۸,۸۳۹	۲,۰۸۲,۷۰۹	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱۴٪	۹.۰٪	۲۳.۰٪	نرخ بازده داراییها
۲۵٪	۲۰.۰٪	۴۵.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
-۳۶٪	۸۳۰	۵۳۲	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۴۰٪	۶۶۴	۱,۵۹۳	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۲۴۴٪	۵۰۹	۱,۷۵۰	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۷٪	۹۸۲	۹۱۵	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



### ۳. گلتاش

- کاهش متوسط شدت مصرف انرژی نسبت به سال قبل در حدود ۱/۹ درصد (۲/۹٪ برق، ۱/۵٪ گاز، ۴/۵٪ آب)
- برگزاری ۶۲۹۹ نفر ساعت آموزش (درون سازمانی، برون سازمانی، سمینارها)
- بهینه سازی ۹ محصول موجود شرکت (از جمله صابون گلنار جوان، مایع دستشویی صدفی سیو، خمیر دندان ۳ رنگ پونه، شامپو بدن سیو خانم ها و ...)
- تولید محصولات جدید: شوینده نساجی (پارچه های خام)
- توسعه محصولات جدید از جمله شامپو بدن خانم ها آرومکس، شامپو بدن آقایان آرومکس، شامپو بدن کودک سیو، دهانشویه پونه و ...)
- کنترل کیفیت فرآورده های برون سازمانی، برگزاری دوره آموزشی برای کارکنان معرفی شده از سوی مراکز آموزشی و نهادهای قانون گذار، عقد قرارداد انجام خدمات آزمایشگاهی برای سایر شرکت ها
- بهینه سازی طرح های تولید تیوپ و طرح های تولیدی لیبیل ها
- نصب و راه اندازی دو خط پرکن ۱۰ نازله
- آماده سازی و نصب ۲ عدد مخزن جهت واحد ساخت مایع دستشویی به همراه ساخت و نصب پلتفرم جهت آنها
- ساخت یک دستگاه UV جهت واحد دیگ بخار

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۴۰٪	۱,۸۴۴,۷۳۰	۲,۵۸۳,۰۸۹	درآمد فروش
۸۴٪	۴۸۴,۶۸۰	۸۹۳,۹۳۱	سود عملیاتی
۱۷٪	۲۲,۷۳۰	۲۶,۶۸۳	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۹۱٪	۴۰۶,۱۹۵	۷۷۶,۹۴۱	سود پس از کسر مالیات
-۲۳٪	۴۲۹,۱۲۳	۳۳۰,۹۷۴	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
-۱٪	۴۰,۴۳۱	۳۹,۸۹۹	مقدار فروش (تن)
-۵٪	۴۴,۹۱۰	۴۲,۶۴۷	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۵۱٪	۱,۴۴۳,۴۳۳	۲,۱۸۳,۸۱۱	جمع داراییها
۱۰۲٪	۳۰۸,۷۰۷	۶۲۲,۱۴۴	جمع بدهی ها
۰٪	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۳۸٪	۱,۱۳۴,۷۲۷	۱,۵۶۱,۶۶۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱۴٪	۳۶.۰٪	۵۰.۰٪	نرخ بازده داراییها
۲۱٪	۴۶.۰٪	۶۷.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
-۵٪	۸۴۰	۸۰۰	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۸۱٪	۸۴۰	۱,۵۲۲	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۹۱٪	۸۱۲	۱,۵۵۴	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۲٪	۳۹۲	۴۰۰	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



#### ۴. ساینما

- نصب و راه اندازی دستگاه ۴ لیتری پلی اتیلن، جابجایی و انتقال دستگاه پت اوکراینی، نوسازی مخازن پاک کننده ها
- تکمیل تجهیزات واحد آزمایشگاه
- بهبود کیفی فرمولاسیون مایعات ظرفشویی گلی، بهینه سازی مایعات نرم کننده، بهینه سازی گروه اسپری
- تکمیل سبد محصولات ظرفشویی با توجه به تغییر اشکال ظروف مصرفی
- بهبود مستمر در کاهش مصرف انرژی، تولید محصولات و خدمات سلامت محور، تقویت سیستم بهره‌وری شرکت
- کنترل حجم آب ورودی به واحد تصفیه پساب جهت صرفه جویی، جمع آوری و فروش ضایعات شرکت، انهدام ضایعات غیر قابل فروش
- برگزاری ۱۳ دوره آموزشی برای کارکنان به مدت ۱۱۶ ساعت

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۵۲٪	۶۱۷,۷۳۳	۹۳۶,۸۸۹	درآمد فروش
۱۰۳٪	۶۸,۹۵۷	۱۳۹,۶۴۲	سود (زیان) عملیاتی
-	۱,۱۵۶	(۲,۰۹۹)	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۱۲۴٪	۴۰,۶۳۹	۹۰,۸۴۹	سود (زیان) پس از کسر مالیات
-	۸۴,۱۳۴	(۴,۹۵۲)	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۰٪	۳۰,۴۱۷	۳۰,۴۶۸	مقدار فروش (تن)
۰٪	۳۰,۶۷۲	۳۰,۶۷۱	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۴۰٪	۵۴۲,۲۳۱	۷۵۹,۲۰۱	جمع داراییها
۴۰٪	۳۸۹,۲۱۶	۵۴۵,۳۳۸	جمع بدهی ها
۰٪	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۴۰٪	۱۵۳,۰۱۴	۲۱۳,۸۶۳	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱۱٪	۱.۰٪	۱۲.۰٪	نرخ بازده داراییها
۱۵٪	۲۷.۰٪	۴۲.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۱۱٪	۴۱۰	۴۵۶	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۰۴٪	۴۲۱	۸۵۹	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۱۲۴٪	۴۰۶	۹۰۸	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۴٪	۱۵۲	۱۵۸	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



## ۵. مروراید هامون

- راه اندازی خط تولید شامپو
- راه اندازی دستگاه بادی تولید بطری
- راه اندازی واحد بازرگانی و تبیین نقشه فروش در این واحد
- صادرات به کشور عراق
- مدیریت برندها و خلق برندهای جدید جهت حضور در بازار داخلی و صادراتی
- شناسایی بازارها در کشورهای آسیای میانه و کشورهای همجوار

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۱۳۳٪	۱۵۰,۰۳۹	۳۴۸,۹۰۵	درآمد فروش
-	(۱,۴۱۵)	۴۴,۵۸۴	سود (زیان) عملیاتی
-۵۰٪	۷۱۵	۳۶۰	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
-	(۵,۱۵۱)	۳۷,۵۱۷	سود (زیان) پس از کسر مالیات
۲۶۰٪	۳,۱۰۸	۱۱,۱۸۸	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۴۸٪	۱۲,۹۶۹	۱۹,۲۳۱	مقدار فروش (تن)
۵۱٪	۱۲,۹۴۲	۱۹,۵۲۹	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۱۰٪	۱۵۹,۷۲۰	۱۷۶,۰۴۶	جمع داراییها
-۱۶٪	۱۳۳,۶۲۰	۱۱۲,۴۳۰	جمع بدهی ها
۰٪	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۴۴٪	۲۶,۱۰۰	۶۳,۶۱۶	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۲۱.۰٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۵۹.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-	(۱۷۲)	۱,۲۵۱	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۹٪	۶۵	۷۱	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



## ۶. آلی شیمی

- بهسازی ماشین آلات و تجهیزات جهت بهبود کیفیت و کاهش توقفات تولید
- افزایش کویلر در واحد گلیسرین و بالا بردن کیفیت و بهبود رنگ
- اضافه کردن کندانسور به تقطیر دو گلیسرین جهت جلوگیری از فرار گلیسرین به اجکتورها
- کاهش زمان بارگیری و تخلیه محصول در مخازن مربوط به گلیسرین با اضافه کردن کویل بخار به مخازن

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۷٪	۱۵۳,۶۷۷	۱۶۵,۰۶۷	درآمد فروش
-	(۹,۲۳۵)	۱۹,۱۱۸	سود (زیان) عملیاتی
-۸۳٪	۴۹۹	۸۶	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
-	(۸,۷۳۶)	۱۷,۲۸۳	سود (زیان) پس از کسر مالیات
۸۷۵٪	۱,۰۶۴	۱۰,۳۷۳	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۵۱٪	۷۹,۲۴۵	۱۱۹,۸۵۲	جمع داراییها
۳۳٪	۷۰,۹۵۰	۹۴,۲۷۴	جمع بدهی ها
۰٪	۲۲,۰۲۰	۲۲,۰۲۰	سرمایه ثبت شده
۲۰.۸٪	۸,۲۹۵	۲۵,۵۷۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۱۴.۴٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۶۷.۶٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۲۲,۰۲۰,۰۰۰	۲۲,۰۲۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-	(۳۹۷)	۷۸۵	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۵٪	۳۸	۳۶	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)





## ۷. شرکت مدیریت یاران توسعه

شرکت مدیریت یاران توسعه بهشهر در تاریخ ۱۳۸۳/۱۰/۰۱ در اداره ثبت شرکت‌ها به ثبت رسیده است. فعالیت شرکت از سال ۱۳۸۴ بر اساس قرارداد منعقد شده با شرکت پاکسان در خصوص تامین جعبه‌های مورد نیاز پاکسان آغاز گردید و هم‌اکنون اقدام به گسترش بازار خود نموده است. خلاصه عملکرد شرکت مدیریت یاران توسعه در سال ۹۷ به شرح جدول ذیل می‌باشد:

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۲۴۷٪	۴۷,۸۳۱	۱۶۵,۷۸۱	درآمد فروش
۸۰.۸٪	۴,۶۶۴	۴۲,۳۴۴	سود عملیاتی
-۳۰٪	۱۸۴	۱۲۸	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
۷۲۷٪	۳,۶۸۳	۳۰,۴۴۷	سود پس از کسر مالیات
-	۲,۳۵۲	(۱۴,۴۱۰)	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۲۴٪	۱۵۴,۶۸۵,۰۷۹	۱۹۱,۲۳۴,۶۰۱	مقدار فروش (تن)
۱٪	۱۸۸,۴۴۸,۸۴۲	۱۹۱,۲۳۴,۶۰۱	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۱۷۴٪	۵۹,۳۳۵	۱۶۳,۷۹۶	جمع داراییها
۱۲۵٪	۳۱,۴۱۲	۷۰,۷۹۷	جمع بدهی ها
۰٪	۷,۰۰۰	۷,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲۳۳٪	۲۷,۹۲۲	۹۲,۹۹۹	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱۲.۴٪	۶.۲٪	۱۸.۶٪	نرخ بازده داراییها
۱۹.۵٪	۱۳.۲٪	۳۲.۷٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۷,۰۰۰,۰۰۰	۷,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۷۲۷٪	۵۲۶	۴,۳۵۰	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۳۵٪	۶۵	۸۸	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



## ۸. به پخش

- استقرار و تمرکز شرکت های به پخش دارو، زرین پخش بهشهر و حمل و نقل و ترابری به پخش در ساختمان اصلی در راستای تقویت و استفاده از ظرفیت های مازاد هلدینگ و هم افزایی شرکت ها
- بهینه سازی ساختار عملیات فروش شرکت اصلی مبتنی بر واحد های راهبردی کسب و کار SBU1 با محوریت محصولات شوینده بهداشتی سلولوزی و SBU2 با محوریت غذایی
- راه اندازی لاین تخصصی فروش انواع روغن موتور از طریق عقد قرارداد تجاری با شرکت افزون پلاست. در تداوم این موضوع نام شرکت بهپخش به عنوان نخستین شرکت پخش سراسری در زمینه توزیع انواع روغن موتور با برند لوبراش به بازار معرفی شد.
- راه اندازی لاین تخصصی جهت فروش محصولات شرکت تیم پخش گستر (رب چین چین، تن ماهی شهره، شوینده تاپ)
- بازگشت برندهای تاپ و چین چین به صورت انحصاری به سید به پخش
- افزایش خرده فروشی و توسعه سهم فروشگاه های زنجیره ای به حدود ۱۴٪ از فروش کل
- راه اندازی فروش اینترنتی در تمامی مراکز پخش و جذب ۱۲ هزار عامل تا ۹۷/۰۹/۳۰
- خروج کالاهای غیر اقتصادی و با ارزش افزوده کمتر و جایگزینی آن با محصولات محوری و مرتبط با شرکت
- اصلاح مارژین تأمین کنندگان
- ادغام سیستم حسابداری مرکزی و عملیات تجاری در راستای چابک سازی و بهینه سازی عملیات
- اجرای پروژه بودجه سالانه به صورت سیستمی و مکانیزه
- کاهش تسهیلات بانکی
- راه اندازی پروژه زیر سیستم پورسانت BRS
- راه اندازی فروش اینترنتی به پخش مارکت بر بستر گوشی های هوشمند جهت عاملین فروش
- اجرای پروژه مکان یابی مشتریان
- استقرار نظام پیشنهادات

درصد تغییرات	شرکت اصلی		درصد تغییرات	گروه		شرح
	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷		سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>						
۲۹٪	۱۰,۳۲۴,۵۲۴	۱۳,۲۹۷,۲۶۳	۲۷٪	۱۳,۵۱۶,۰۹۵	۱۷,۱۲۸,۷۶۳	درآمد فروش
۳۰٪	۱۱۰,۲۳۳	۱۴۳,۱۴۲	۷۴٪	۳۲,۳۹۹	۵۶,۲۱۵	سود عملیاتی
-	(۱۰۷,۶۳۲)	(۱۷۶,۲۰۲)	-	(۱۸۲,۸۸۷)	(۲۳۳,۱۸۹)	هزینه مالی
۳۹٪	۳۲,۵۰۸	۴۵,۱۳۳	-	(۷۸,۹۴۷)	(۳۳,۸۷۹)	سود (زیان) پس از کسر مالیات
-	(۱۳۶,۳۳۳)	(۴۷,۲۵۶)	-	(۱۸۷,۵۵۹)	(۴۲,۰۰۸)	تعدیلات سنواتی
-۹۸٪	۲۱۳,۰۰۲	۵,۲۶۸	-	۴۰۰,۶۱۸	(۴۰,۱۷۱)	وجه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
-۲٪	۲۲۸,۰۰۶	۲۲۴,۵۴۲	-	-	-	مقدار پخش و فروش (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>						
۱۳٪	۵,۶۹۹,۵۲۰	۶,۴۳۹,۴۸۴	۱۱٪	۷,۳۲۰,۳۰۸	۸,۱۱۱,۲۰۷	جمع داراییها
۱۵٪	۴,۵۷۲,۱۷۷	۵,۲۷۱,۰۰۸	۱۴٪	۶,۴۸۲,۰۸۸	۷,۳۹۴,۵۸۸	جمع بدهی ها
۰٪	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۰٪	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۴٪	۱,۱۲۷,۳۴۲	۱,۱۶۸,۴۷۶	-۱۵٪	۸۳۸,۲۱۹	۷۱۶,۶۱۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>						
۰.۱۳٪	۰.۶٪	۰.۷٪	-	-	-	نرخ بازده داراییها
۰.۹۸٪	۲.۹٪	۳.۹٪	-	-	-	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - سایر اطلاعات</b>						
۲.۵٪	۱,۳۷۴	۱,۴۰۸	-۰.۵٪	۱,۹۶۰	۱,۹۵۱	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

**۹. بهیپاک**

در سال مورد گزارش، شرکت صنعتی بهیپاک در راستای ادامه استراتژی خود مبنی بر حضور در بازار تجارت دانه های روغنی، علاوه بر تولید و فروش ۲۱۰ هزار تن انواع محصولات تولیدی خود (روغن خام خوراکی، کنجاله، پروتئین گیاهی و ...) به ارزش ۵,۶۴۲ میلیارد ریال، اقدام به فروش ۷۸ هزار تن دانه سویا، ۵ هزار تن کنجاله سویا، ۲ هزار تن دانه جو و ۱۳۲ هزار تن ذرت جمعاً به ارزش ۳,۳۷۷ میلیارد ریال از محل دانه های وارداتی نموده است.

حاصل عملیات فوق کسب مبلغ ۷۳۳ میلیارد ریال سود عملیاتی (سال قبل ۵۲۳ میلیارد ریال) بوده است. همچنین سود خالص شرکت در سال ۱۳۹۷ مبلغ ۳۶۵ میلیارد ریال (سال قبل ۱۸۶ میلیارد ریال) بوده است.

اهم اقدامات انجام شده در شرکت بهیپاک طی سال ۱۳۹۷ به تفکیک واحدهای شرکت به شرح زیر بوده است:

- خرید و پیاده سازی سیستم های نرم افزاری تأمین و مدیریت ارتباط با مشتری
- نصب و راه اندازی دوربین های نظارتی، کامپیوتر و سرورهای مجازی و ارتقا و بروزرسانی سیستم عامل ها و سیستم های اطلاعاتی ارتباطی و امنیتی
- نصب ۵۰ عدد دیفیوزر بشقابی حباب ریز در استخر هوادهی جهت اکسیژن دهی بهتر به لجن فعال.
- کاهش مصرف آب از طریق کاهش هدررفت ها، بهینه سازی مصرف، استفاده از پساب تصفیه شده در آبیاری بخش هایی از فضای سبز ایجاد و توسعه فضای سبز با استفاده از لجن بیولوژیک این واحد
- همکاری با واحد مهندسی فروش در زمینه تغییر جنس سلوفان بسته بندی خانوار بمنظور کاهش آمار ترکیدگی بسته ها
- خرید دو دستگاه بسته بندی خانوار جهت افزایش ظرفیت بسته بندی خانوار
- ساخت و نصب مخزن جدید برای آب تصفیه شده جهت تامین آب سپراتور ۳۰۰ تنی
- ساخت مخزن سپراتور و ایجاد سیستم و کیوم برای جمع آوری روغن روی استخر چربی گیر
- بازسازی انبار ضلع جنوب غربی شرکت جهت افزایش ظرفیت دپوی کنجاله به میزان ۳۰۰۰ تن

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۲۲٪	۷,۴۵۱,۲۲۶	۹,۰۹۹,۱۷۰	درآمد فروش
۴۰٪	۵۲۳,۰۰۸	۷۳۳,۰۱۹	سود عملیاتی
۱۶۳٪	۸۰,۷۶۱	۲۱۲,۷۳۹	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
-	(۳۸۱,۱۳۵)	(۵۴۶,۵۶۰)	هزینه مالی
۹۶٪	۱۸۶,۰۹۴	۳۶۵,۱۹۸	سود پس از کسر مالیات
۰٪	.	.	تعدیلات سنواتی
-	(۴۴۶,۵۶۷)	۱,۴۳۸,۱۲۹	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۰٪	۲۰۹,۱۴۰	۲۰۹,۸۷۳	جمع فروش محصولات تولیدی (تن)
۴٪	۲۰۸,۹۷۲	۲۱۷,۶۸۴	جمع فروش محصولات وارداتی (تن)
۶٪	۲۳۳,۶۷۶	۲۴۸,۴۳۶	مقدار تولید (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۴۲٪	۴,۲۰۴,۰۹۰	۵,۹۸۲,۶۴۳	جمع داراییها
۴۵٪	۳,۵۰۰,۲۴۷	۵,۰۸۰,۶۴۲	جمع بدهی ها
۰٪	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲۸٪	۷۰۳,۸۴۳	۹۰۲,۰۰۱	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱.۷٪	۴.۴٪	۶.۱٪	نرخ بازده داراییها
۱۷٪	۲۸.۰٪	۴۵.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۱۸٪	۴۵۱	۵۳۴	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۷۲٪	۵۰۵	۸۶۸	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۹۶٪	۵۸۲	۱,۱۴۱	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۵٪	۴۰۹	۴۳۰	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



## ۱۰. مارگارین

- تولید، توزیع و فروش بیش از ۱۸۵ هزار تن روغن
- افزایش و دستیابی به سهم بازار حدود ۱۱٪ مبتنی بر سودآوری بالا
- کسب جایگاه دوم تولید و توزیع در صنعت روغن نباتی کشور
- طرح ریزی و اجرای بیش از ۲۰ پروژه در حوزه های عمرانی، تولیدی، بازاریابی و فروش
- ارتقا و توسعه سیستم های گزارش دهی، داشبورد مدیریت و توسعه هوش تجاری (BI)
- نهایی نمودن و اتمام فاز دوم سیستم یکپارچه مدیریت و اخذ گواهینامه بین المللی از IMQ ایتالیا برای سیستم های ISO22000 و HACCP
- اخذ گواهینامه رعایت حقوق تولیدکنندگان و مصرف کنندگان از سازمان حمایت تولیدکنندگان و مصرف کنندگان کشور
- شرکت مارگارین در زمینه تولید، توزیع و فروش روغنهای خوراکی رتبه دوم را در بین ۴۸ شرکت تولیدکننده داراست.

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۳۲٪	۷,۶۰۷,۶۷۱	۱۰,۰۷۳,۲۴۸	درآمد فروش
۱۳۱٪	۳۱۲,۱۹۵	۷۱۹,۶۴۸	سود عملیاتی
-	۲۱۸,۱۹۵	(۲,۹۲۵)	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
۱۱۱٪	۳۱,۲۵۹	۶۵,۸۹۸	سود پس از کسر مالیات
-	(۴۲,۶۳۹)	-	تعدیلات سنواتی
-	(۱۱۸,۹۵۸)	(۱,۲۰۳,۳۱۲)	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۰٪	۱۸۵,۵۳۸	۱۸۶,۰۱۵	مقدار تولید روغن (تن)
۰٪	۱۸۶,۲۴۴	۱۸۵,۵۴۴	مقدار فروش روغن (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۴۱٪	۵,۴۵۳,۷۶۶	۷,۷۰۱,۱۹۸	جمع داراییها
۴۹٪	۴,۴۲۸,۰۵۲	۶,۶۱۲,۹۴۶	جمع بدهی ها
۱۳۳٪	۳۶۰,۰۰۰	۸۴۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۶٪	۱,۰۲۵,۷۱۴	۱,۰۸۸,۲۵۲	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۰.۲۹٪	۰.۵۷٪	۰.۸۶٪	نرخ بازده داراییها
۰.۴۰٪	۳.۰٪	۳.۴٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
-۷۸٪	۷۹۶	۱۷۹	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-۷۴٪	۱۳۹	۳۶	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۱۰۰٪	۳۹	۷۸	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۰.۲٪	۴۱۱	۴۱۲	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



### ۱۱. شرکت سرمایه گذاری صنایع بهشهر ایران

- ایفای نقش فعال و مؤثر در بازار سرمایه با رعایت اصول و قواعد تخصصی و حرفه‌ای
- تلاش در جهت دستیابی به ترکیب بهینه سبد سرمایه گذاریهای شرکت بمنظور افزایش بازدهی و کاهش ریسک
- اداره صندوق بازارگردانی "گروه توسعه بهشهر" بمنظور حفظ ارزش داراییها، افزایش نقد شوندگی و روان سازی معاملات شرکتهای گروه در بورس و ارتقای سطح اعتماد عمومی سهامداران و فعالان بازار سرمایه
- فروش سرمایه‌گذاریهای کم بازده و یا بدون بازده و جایگزینی مناسب آنها
- تأکید بر حفظ ارزش پرتفوی سرمایه‌گذاری‌های مولد بورسی و غیربورسی شرکت با توجه به شرایط کلی بازار سرمایه

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۲۵۶٪	۲۶۹,۶۷۴	۹۶۰,۹۰۷	سود ناخالص
۲۸۶٪	۲۳۶,۴۱۲	۹۱۲,۱۸۵	سود عملیاتی
-۶۱٪	(۶۲,۹۲۰)	(۲۴,۲۹۶)	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی و هزینه مالی
۴۱۲٪	۱۷۳,۴۹۲	۸۸۷,۸۸۹	سود پس از کسر مالیات
۲۰۴۴٪	۱۷,۱۰۶	۳۶۶,۷۹۳	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۳٪	۳,۱۳۸,۵۸۵	۳,۲۲۸,۳۱۳	جمع داراییها
-۸۰٪	۸۲۵,۲۰۸	۱۶۲,۸۹۰	جمع بدهی‌ها
۱۵٪	۱,۵۶۰,۰۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۳۳٪	۲,۳۱۳,۳۷۷	۳,۰۶۵,۴۲۳	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۲۲٪	۵.۵٪	۲۷.۵٪	نرخ بازده داراییها
۲۱.۵٪	۷.۵٪	۲۹.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۱۵٪	۱,۵۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۳۶۵.۲٪	۱۱۵	۵۳۵	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۱۴٪	۲۱	۲۴	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)

بهای تمام شده سبد سرمایه‌گذاری شرکت در پایان آذرماه ۱۳۹۷، از ۸۷ درصد سرمایه‌گذاری بورسی و ۱۳ درصد غیر بورسی تشکیل شده است. جزئیات برحسب میلیارد ریال در جدول زیر ارائه گردیده است:

شرح	سال ۱۳۹۷		سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵		سال ۱۳۹۴	
	بهای تمام شده	ارزش بازار	بهای تمام شده	ارزش بازار	بهای تمام شده	ارزش بازار	بهای تمام شده	ارزش بازار
بورسی	۲,۶۶۱	۳,۸۶۰	۲,۰۷۹	۲,۷۷۷	۱,۸۰۶	۲,۸۷۸	۱,۳۶۹	۱,۷۹۵
غیر بورسی	۴۰۳	۴۳۰	۳۹۴	۳۸۶	۳۸۴	۳۷۶	۲۴۰	۱۹۹
جمع	۳,۰۶۴	۴,۲۹۰	۲,۴۷۳	۳,۱۶۳	۲,۱۹۰	۳,۲۵۴	۱,۶۰۹	۱,۹۹۴



## ۱۲. سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران

وضعیت پروژه های مهم شرکت و کارهای انجام شده طی سال ۱۳۹۷ به شرح زیر می باشد:

### الف) پروژه بخارست:

پروژه بخارست در نبش خیابان هفتم احمد قصیر (بخارست) واقع است. این پروژه در زمینی به مساحت ۱,۸۲۰ مترمربع با زیربنای کل ۲۵,۳۳۸ متر مربع در ۱۶ طبقه شامل ۳ طبقه پارکینگ در زیرزمین، دو طبقه تجاری و ۱۱ طبقه اداری می باشد. طی سال ۱۳۹۷ با انجام عملیات تکمیلی فاز دو شامل تأسیسات، برق، موتورخانه، کف سازی و الباقی نمای ساختمان پروژه به اتمام رسیده است. با توجه به تکمیل ساختمان و در راستای استفاده حداکثری از منابع شرکت، اقدامات و پیگیری های مجدانه ای به عمل آمده که نتیجه آن، انجام تشریفات قانونی مربوط به فروش و النهایه واگذاری باقی پروژه به خریدار قبلی سه دانگ پروژه (شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی) واگذار گردید که وصول مبلغ فروش مطابق قرارداد شماره ۷۵۸۹-۹۷ مورخ ۹۷/۰۷/۱۶ در حال انجام است.

### ب) پروژه صدف کیش:

برج صدف کیش جمعاً به متراژ ۷,۲۶۰ متر مربع شامل ۸۴ باب واحد تجاری، یک واحد اداری و دو واحد مسکونی در جزیره کیش واقع است که دو شرکت سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر و سرمایه گذاری اقتصاد نوین به طور مساوی در اجرای آن مشارکت نمودند. در سنوات قبل پروژه تماماً تکمیل شده و ۳۳ واحد تجاری پروژه به متراژ ۱,۷۲۸ متر مربع به فروش رسیده است. در سال مورد گزارش و سال قبل، پیگیریها و مکاتبات با شرکت سرمایه گذاری اقتصاد نوین به منظور تفکیک و تقسیم واحدهای باقیمانده بین دو شرکت بعمل آمده است. به دنبال پیگیری بعمل آمده توافقنامه ای با شریک به منظور واگذاری سهم شرکت به ایشان در ازای تهاتر بدهی شرکت بابت تسهیلات بعمل آمده، لیکن تا تاریخ تنظیم این گزارش قطعی نگردیده است.

### ج) پروژه مروارید:

طبق مبایعه نامه مورخ ۱۳۹۳/۰۴/۰۴ منعقد با شرکت ایران سازه، ۵,۳۲۷ مترمربع مشاع از ۳۳,۰۰۰ متر مربع عرصه واقع در بزرگراه تهران کرج در شهرک مروارید به بهای کل ۲۱۱ میلیارد ریال جهت اجرای این پروژه خریداری شد. این پروژه دارای پروانه ساختمانی صادره از شهرداری منطقه ۲۲ تهران برای زیربنای کل ۴۱,۱۲۹ متر مربع و زیربنای مفید ۲۴,۸۲۵ متر مربع با کاربری مسکونی در ۳۰ طبقه شامل ۴ طبقه پارکینگ در زیرزمین، طبقه لابی در همکف و ۲۵ طبقه مسکونی می باشد. تا کنون ۲۸۰ میلیارد ریال جهت مخارج ساخت اسکلت، اجرای سقف ها، دیوارهای برشی، اجرای زه کشی و عایقکاری پرداخت گردیده است. شایان ذکر است پروژه از ابتدای سال ۱۳۹۶ غیر فعال بوده و عملیات اجرایی آن متوقف گردیده است. علیهذا پس از طرح دعوی از شرکت ایران سازه، جلسات اولیه دادگاه تشکیل و مدارک مورد نیاز دادگاه توسط طرفین ارائه شد و رای به نفع شرکت صادر گردید. بدنبال اعتراض طرف دعوی، دادگاه تجدید نظر مدارک و اطلاعات تکمیلی از طرفین درخواست نمود که ارائه گردید. با توجه به استرداد دعوی از سوی این شرکت و قبول سقوط در دعوی توسط دادگاه تجدید نظر و متعاقباً اعلام رأی مربوطه از سوی دادگاه فوق الذکر، پروژه مروارید مجدداً در اختیار شرکت قرار گرفته است و در حال برنامه ریزی به منظور شروع فعالیت اجرایی می باشد.



ماحصل فعالیت شرکت در سال ۱۳۹۷ مبلغ ۶۸۰,۹۸۳ میلیون ریال سود خالص (زیان خالص سال قبل ۱۵,۰۳۷ میلیون ریال) بوده است. سود مذکور بابت فروش ۵۰ درصد باقیمانده پروژه بخارست (با در نظر گرفتن سهم مدیریت صنعت شوینده) در سال ۱۳۹۷ بوده است.

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۴۰.۱٪	۲۴۰,۶۵۴	۱,۲۰۵,۴۱۸	درآمد عملیاتی
-	(۹۷,۱۵۰)	(۲۹۳,۰۸۲)	بهای تمام شده
۶۹.۷٪	۱۱۰,۹۵۹	۸۸۴,۴۲۷	سود عملیاتی
-	(۱۳۴,۰۲۶)	(۱۵۵,۹۶۲)	هزینه های مالی
-	(۱۵,۰۳۷)	۶۸۰,۹۸۳	سود (زیان) پس از کسر مالیات
-	(۵۶,۹۸۷)	۵۸۸,۸۲۲	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۱۶٪	۲,۲۷۹,۴۹۴	۲,۶۳۵,۱۷۴	جمع داراییها
-۳.۱٪	۱,۰۳۳,۷۴۰	۷۰۸,۴۳۷	جمع بدهی ها
۰٪	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۵۵٪	۱,۲۴۵,۷۵۴	۱,۹۲۶,۷۳۷	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۲۶.۰٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۳۵.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-	(۱۹)	۸۵۱	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۲.۸٪	۳۶	۲۶	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



### ۱۳. صنایع بسته بندی ایران

شرکت با اصلاح ساختار مالی، پرسنلی، فروش و بهرورآوری تولید، پس از سال ها زیاندهی موفق به کسب سود در سال مالی جاری گردید و با افزایش سرمایه از مشمولیت ماده ۱۴۱ اصلاحی قانون تجارت خارج شد. این دستاورد می تواند بهبوددهندهی اهداف بلند مدت استراتژیک شرکت جهت بهره گیری از تجارب ارزشمند خود طی حدود نیم قرن فعالیت در صنعت بسته بندی باشد. سود خالص شرکت صنایع بسته بندی ایران در سال مالی ۱۳۹۷ بالغ بر ۱۷۲ میلیارد ریال بوده است (سال قبل ۱۱۷ میلیارد ریال زیان) که نشان دهنده بهبود عملکرد شرکت بوده است.

اهم اقدامات انجام شده در سال مورد گزارش به شرح زیر می باشد:

- کاهش هزینه های سربار در جهت بهبود سود عملیاتی با بهینه سازی کارخانه
- برنامه ریزی برای تولید با صرفه اقتصادی و تأمین به موقع مواد اولیه و استمرار تولید
- فروش برخی از اموال مازاد شرکت جهت اصلاح ساختار ترانزنامه

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۳۷۲٪	۱۰۶,۷۹۹	۵۰۳,۵۸۵	درآمد فروش
-	(۸۲,۴۶۴)	۹۱,۲۰۵	سود (زیان) عملیاتی
۳۵۸٪	۳۳,۸۸۲	۱۵۵,۰۲۴	خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی
-	(۱۱۷,۲۰۴)	۱۷۱,۶۹۷	سود (زیان) پس از کسر مالیات
-	(۷۳,۲۸۹)	۳۴,۷۱۳	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۳۰۱٪	۸۸۳	۳,۵۳۸	مقدار فروش قوطی (تن)
۲۸۶٪	۹۰۹	۳,۵۰۷	مقدار تولید قوطی (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۴۸۷٪	۳۴۸,۵۰۶	۲,۰۴۴,۱۷۰	جمع داراییها
-۱۵٪	۱,۱۴۷,۸۰۳	۹۷۸,۱۸۲	جمع بدهی ها
۲۱۴٪	۷۹,۱۴۴	۱,۷۷۲,۷۳۲	سرمایه ثبت شده
-	(۷۹۹,۲۹۷)	۱,۰۶۵,۹۸۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۸.۴٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۱۶.۱٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۲۱۴٪	۷۹,۱۴۳,۷۵۰	۱,۷۷۲,۷۳۱,۷۵۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-	(۱,۴۸۱)	۹۷	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۹٪	۱۸۶	۲۰۲	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)





### ۱۴. شرکت سرآمد صنایع بهشهر و بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان

- واردات و فروش ۱۹۷,۸۰۳ تن کالا به ارزش ۳,۵۶۲ میلیارد ریال و صادرات ۵۰,۶۶۲ تن کنسانتره سنگ آهن به ارزش ۱۸۵ میلیارد ریال توسط شرکت سرآمد صنایع بهشهر
- فروش ۲۹۵ هزار لیتر شیر به ارزش ۶,۳۴۵ میلیون ریال توسط بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان

شرکت سرآمد صنایع بهشهر			
درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
-۴۵٪	۶,۸۱۰,۴۲۲	۳,۷۴۷,۲۹۸	درآمد فروش
-	(۶۰۸,۸۳۱)	۳۹۰,۵۴۰	سود (زیان) عملیاتی
-۹٪	۳۰۶,۷۸۰	۲۸۰,۲۰۵	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
-	(۸۸۶,۶۳۳)	۱۰۰,۰۲۷	سود (زیان) پس از کسر مالیات
-	(۱,۸۸۴,۸۲۲)	۲,۰۵۵,۶۹۵	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
-۳۶٪	۴,۷۲۷,۰۱۴	۳,۰۳۰,۰۶۹	جمع داراییها
-۴۲٪	۴,۲۹۴,۶۳۸	۲,۴۹۷,۶۶۶	جمع بدهی ها
۰٪	۸۸۰,۰۰۰	۸۸۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲۳.۱٪	۴۳۲,۳۷۶	۵۳۲,۴۰۳	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۳.۳۰٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۱۸.۸٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-	(۱,۰۰۸)	۱۱۴	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۱۸٪	۱۷	۲۰	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)

جزئیات فروش مجموعه به شرح ذیل می باشد:

شرح	فروش تلفیقی	
	۱۳۹۵	۱۳۹۶
کنجاله سویا	۲,۳۹۷,۷۳۸	۳,۱۴۰,۲۲۴
کنجاله کلزا	۲۲,۶۱۶	۳,۴۳۴
روغن سویا	۳۸,۷۶۱	-
روغن کلزا	۳۷,۰۳۰	۶,۷۶۶
کنسانتره سنگ آهن صادراتی	۱۸۵,۱۲۸	۷۸۶,۱۷۰
روغن آفتابگردان	۵۴,۵۷۶	۴۶۷,۵۳۶
ذرت	۳۳۳,۲۹۰	۲,۵۸۱,۰۲۵
جو	۳۵۸,۹۶۱	۵۵۳,۵۹۶
دانه کلزا	-	۴۸,۴۸۶
دانه سویا	۲۹۷,۰۲۹	۱,۱۷۰,۵۳۲
کنجاله آفتابگردان	۱,۶۱۶	-
دانه آفتابگردان	۲۰,۵۵۳	-
شیر	۶,۹۳۱	-
<b>جمع</b>	<b>۳,۷۵۴,۲۲۹</b>	<b>۸,۷۵۷,۷۶۹</b>
	<b>۷,۳۳۳,۱۵۳</b>	



## ۱۵. صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین

شرکت صادراتی زرین که با تملک عمده سهام شرکت های قند نیشابور، شکر شاهرود و زرین ذرت شاهرود در سال ۱۳۸۹ فعالیتهای خود را در زمینه واردات و فروش محصولات غذایی کشاورزی و کالاهای اساسی توسعه داده و توانسته بود در سالهای ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۲ عملکرد مطلوب و رو به رشدی به ویژه در صنعت شکر از خود نشان دهد، از سال ۱۳۹۴ تداوم تحریم های بین المللی نظام بانکی کشور و محدودیت واردات کالای اساسی شکر خام، موجب کاهش عملکرد شرکت و به تبع آن شرکت های زیرمجموعه شکر شاهرود و قند نیشابور به دلیل عدم تصفیه شکر خام گردیده است. در حال حاضر یکی از حوزه های فعالیت بازرگانی شرکت واردات برنج است و در همین راستا اقدامات لازم جهت ثبت سفارش واردات ۵ هزار تن برنج انجام شده است و در انتظار تخصیص ارز می باشد.

### مهمترین اقدامات و برنامه های هیأت مدیره

- آغاز فعالیت تجاری مؤثر و سودآور با تعریف درست ارتباط با شرکتهای همگروه، با استراتژی جلوگیری از موازی کاری و رقابت مخرب و بهره مندی از فرصتهای تقسیم کار درست و اصولی و فروش درون گروهی
- کمک به تأمین سرمایه در گردش مورد نیاز شرکتهای قند نیشابور، شکر شاهرود و زرین ذرت شاهرود از طریق مساعدت در اخذ تسهیلات بانکی جهت اجرای برنامه ها و تأمین مواد اولیه مورد نیاز.
- پیگیری مطالبات حساب های دریافتی شرکت از بانک تجارت و شرکت بونگه. در خصوص شرکت بونگه مکاتبات زیادی انجام شده است و مطالبات مورد تأیید آن شرکت می باشد لکن بعلت تحریم ها تاکنون امکان انتقال و تسویه وجه مقدور نبوده است.
- پیگیری مختومه نمودن پرونده های باز مالیاتی سال های گذشته، پرونده تأمین اجتماعی و پرونده تعزیرات که در این خصوص پرونده های تأمین اجتماعی و تعزیرات مختومه شده است.

### برنامه های عملیاتی هلدینگی و تجاری در سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰

- تلاش و پیگیری مؤثر در راستای تأمین شکر خام مورد نیاز شرکت های قند نیشابور و شکر شاهرود از طریق شرکتهای توسعه نیشکر و بازرگانی دولتی ایران به منظور تصفیه و استفاده بهینه از ظرفیت آنها
- برنامه ریزی عملیاتی برای ارتقاء سطح تعاملات سازنده با کشاورزان تأمین کننده چغندر به منظور کاهش بهای تمام شده چغندر و کاهش هزینه های تولید، افزایش رضایتمندی کشاورزان، افزایش کیفیت چغندر و شکر تولیدی، کاهش ضایعات مراحل تحویل و فرآیند تولید.



درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
-۸۸٪	۱۷۰,۹۶۵	۲۰,۳۳۴	درآمد عملیاتی
۱۷٪	(۲۰,۸۸۳)	(۲۴,۴۶۷)	هزینه های اداری عمومی و فروش
-	۱۵۳,۷۳۳	(۶۱۴)	سود (زیان) عملیاتی
-۹۹٪	۱۵۸,۶۵۴	۱,۶۶۲	سود پس از کسر مالیات
-	(۹,۳۹۶)	(۲۱,۷۵۳)	تعدیلات سنواتی
۷۳۶٪	۶۹۷	۵,۸۲۷	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
-۱٪	۱,۱۵۷,۶۶۳	۱,۱۴۸,۴۶۲	جمع داراییها
۷۱٪	۱۵۴,۴۲۶	۲۶۳,۹۹۳	جمع بدهی ها
۱۷٪	۶۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
-۱۲٪	۱,۰۰۳,۲۰۷	۸۸۴,۴۶۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-۱۴٪	۱۳.۷٪	۰.۱٪	نرخ بازده داراییها
-۱۶٪	۱۵.۸٪	۰.۲٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۱۷٪	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-۹۹٪	۲۶۴	۲	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۲۰٪	۱۰	۸	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



## ۱۶. شرکت قند نیشابور

شرکت قند نیشابور در سال ۱۳۴۴ بصورت سهامی خاص تاسیس و در تاریخ ۱۳۴۴/۵/۳۱ تحت شماره های ۶۰ و ۶۷ در اداره ثبت شهرستان نیشابور به ثبت رسیده است. نوع شرکت در تاریخ ۱۳۵۰/۱۲/۱۵ به سهامی عام تبدیل گردیده است. اهم فعالیت شرکت از بدو تاسیس تولید شکر و محصولات جانبی از چغندر قند و فروش آن بوده و علاوه بر آن، عملیات کارمزدی تصفیه شکر خام نیز در کارخانه انجام می شود.

خلاصه عملیات طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۶/۳۱ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر بوده است:

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۶/۳۱	۱۳۹۷/۰۶/۳۱	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۳۴٪	۶۲۸,۶۵۳	۸۴۳,۸۹۵	درآمدهای عملیاتی
-۶۸٪	۸۵,۲۲۹	۲۷,۲۴۱	درآمد خدمات کارمزدی تصفیه شکر خام
۶۰٪	۵۷,۲۵۶	۹۱,۷۹۵	سود (زیان) عملیاتی
-۱۲٪	(۵,۲۸۴)	(۴,۶۴۳)	هزینه مالی
۸۴٪	۴۷,۰۴۸	۸۶,۴۶۴	سود (زیان) پس از کسر مالیات
۰٪	(۲۳,۰۰۰)	(۲۳,۰۰۰)	تعدیلات سنواتی
۳۴٪	۳۶,۵۵۹	۴۹,۱۳۷	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
۴۶٪	۱۰۰,۱۱۶	۱۴۶,۱۰۰	چغندر قند مصرفی (تن)
۴۳٪	۱۶,۷۱۷	۲۳,۹۰۱	شکر تولیدی از چغندر قند (تن)
۴۳٪	۱۶,۷۱۷	۲۳,۹۰۱	فروش مقداری شکر حاصل از چغندر (تن)
-۶۷٪	۷۲,۶۰۶	۲۳,۷۵۰	تصفیه شکر خام کارمزدی (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۲۶٪	۴۰۰,۰۸۸	۵۰۵,۷۷۲	جمع داراییها
۱۶٪	۱۶۹,۵۹۹	۱۹۶,۰۲۰	جمع بدهی ها
۰٪	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۳۴٪	۲۳۰,۴۸۹	۳۰۹,۷۵۲	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۵.۳٪	۱۱.۸٪	۱۷.۱٪	نرخ بازده داراییها
۷.۵٪	۲۰.۴٪	۲۷.۹٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۴۵۳٪	۱۹	۱۰۵	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۳۹٪	۲۹۰	۴۰۲	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۸۴٪	۲۳۵	۴۳۲	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۴٪	۱۳۹	۱۳۳	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



### ۱۷. شرکت شکر شاهرود

شرکت شکر (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۳۷/۷/۲۳ تحت شماره ۶۳۰۶ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. فعالیت اصلی شرکت، احداث و اداره کارخانجات شکر و قند و سایر مواد غذایی و صنایع جانبی، فروش قند و شکر تولیدی از چغندر قند و یا شکر خام خریداری، انجام عملیات کارمزدی تصفیه شکر خام و تبدیل آن به شکر سفید یا قند می‌باشد. خلاصه عملیات این شرکت طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۶/۳۱ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر بوده است:

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۶/۳۱	۱۳۹۷/۰۶/۳۱	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۹٪	۵۳۱,۴۰۸	۵۸۰,۷۹۸	درآمدهای عملیاتی
-۴۵٪	۹۰,۶۴۲	۵۰,۱۰۲	درآمد خدمات کارمزدی تصفیه شکر خام
۵۴٪	۲۳,۹۴۵	۳۶,۹۲۷	سود عملیاتی
۲٪	(۲۶,۸۰۵)	(۲۷,۳۲۷)	هزینه مالی
۱۹۴۳٪	۱,۳۴۴	۲۷,۴۶۱	سود پس از کسر مالیات
-	۰	(۵,۵۶۲)	تعدیلات سنواتی
-۶۹٪	۵۰,۱۰۸	۱۵,۶۴۹	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۱۲٪	۸۹,۸۰۰	۱۰۰,۲۰۰	چغندر قند مصرفی (تن)
۲۷٪	۱۱,۷۴۱	۱۴,۸۶۴	شکر تولیدی از چغندر قند (تن)
۸٪	۱۴,۳۶۱	۱۵,۵۳۶	فروش مقداری شکر حاصل از چغندر (تن)
-۴۴٪	۷۸,۳۹۲	۴۳,۶۳۳	تصفیه شکر خام کارمزدی (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۴٪	۳۹۱,۵۷۸	۴۰۸,۳۵۱	جمع داراییها
-۲٪	۲۶۲,۳۶۰	۲۵۷,۲۳۴	جمع بدهی ها
۰٪	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	سرمايه ثبت شده
۱۷٪	۱۲۹,۲۱۸	۱۵۱,۱۱۷	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۶.۷٪	۰.۳٪	۷.۰٪	نرخ بازده داراییها
۱۷.۰٪	۱.۰٪	۱۸.۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۱۰۷٪	۱۴	۲۹	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۰٪	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۲۵۰٪	۸	۱۰۸	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۱۸۵۷٪	۷	۱۳۷	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۱۲٪	۲۴۴	۲۱۴	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



### ۱۸. شرکت زرین ذرت

این شرکت در سال ۱۳۸۸ باهدف تولید نشاسته و محصولات جانبی از ذرت از جمله گلوکز و گلوتن در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیرتجاری تأسیس گردید. این شرکت تاکنون افتخارات استانی مختلفی کسب نموده است و در توسعه، اشتغالزایی و رونق استان نقش قابل قبولی ایفا نموده است. خلاصه عملکرد شرکت در سال ۱۳۹۷ به شرح زیر است:

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۳۲٪	۶۵۹,۴۳۳	۸۷۱,۹۲۲	درآمد فروش
۲۵٪	۷۲,۶۸۳	۹۰,۸۰۱	سود (زیان) عملیاتی
۱۱٪	(۴۲,۸۱۰)	(۴۷,۴۹۹)	هزینه مالی
-	(۶,۵۲۸)	۲۹,۵۳۷	سود (زیان) پس از کسر مالیات
۱۴۶٪	(۱۵,۲۶۴)	(۳۷,۴۹۲)	تعدیلات سنواتی
۰.۷٪	۹۵,۱۱۱	۹۵,۸۰۹	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۲٪	۴۹,۰۹۴	۴۹,۹۴۸	خرید ذرت (تن)
۴٪	۴۶,۸۵۵	۴۸,۹۳۳	مصرف ذرت (تن)
۶٪	۴۳,۹۴۳	۴۶,۵۱۴	جمع تولید (تن)
۶٪	۴۴,۰۰۳	۴۶,۵۱۴	جمع فروش (تن)
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۲۷٪	۵۵۹,۰۸۷	۷۰۹,۸۶۲	جمع داراییها
۳۳٪	۳۶۴,۱۹۶	۴۸۵,۴۳۳	جمع بدهی ها
۳۱٪	۲۳۵,۰۰۰	۳۰۸,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۵٪	۱۹۴,۸۹۱	۲۲۴,۴۲۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-	-	۴.۲٪	نرخ بازده داراییها
-	-	۱۳.۲٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
-۷۵٪	۱۰۹	۲۷	اولین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
۳۱٪	۲۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۸,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-۷۵٪	۱۰۹	۲۷	آخرین پیش بینی سود هر سهم (ریال)
-	(۲۸)	۹۶	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۱.۳٪	۱۵۹	۱۵۷	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)



۱۹. شرکت مدیریت صنعت قند

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
-۲۰٪	۲۷,۵۴۰	۲۲,۰۰۲	درآمد فروش
۳٪	۷,۰۱۰	۷,۲۳۶	سود عملیاتی
-۹۶٪	۴,۱۶۶	۱۴۹	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
-۳۴٪	۱۱,۱۷۶	۷,۳۸۵	سود پس از کسر مالیات
-۵۸٪	۱۹,۴۸۷	۸,۲۴۶	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
-۱٪	۸۰۷,۷۲۸	۸۰۳,۳۱۴	جمع داراییها
-۵٪	۱۰۸,۶۶۵	۱۰۳,۱۶۶	جمع بدهی ها
۲۹٪	۳۵۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۰.۳٪	۶۹۹,۰۶۳	۷۰۰,۱۴۸	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
-۰.۵٪	۱.۳۸٪	۰.۹۲٪	نرخ بازده داراییها
-۰.۵٪	۲.۰٪	۱.۱٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۲۹٪	۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
-۳۶٪	۲۵	۱۶	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
۰٪	۱	۱	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)

خلاصه عملکرد شرکت مدیریت صنعت قند در سال ۱۳۹۷ به شرح زیر است:

۱۳۹۶/۰۹/۳۰		۱۳۹۷/۰۹/۳۰		موضوع فعالیت	تعداد سهام	سرمایه گذاری %	بهای تمام شده	میلغ دفتری	نام شرکت سرمایه پذیر
میلغ دفتری	میلغ دفتری	میلغ دفتری	میلغ دفتری						
۶۳۵,۷۷۳	۶۳۵,۸۵۶	۶۳۵,۸۵۶	۵,۵	عملیات بانکی	۷۲۸,۸۳۹,۸۴۶			میلغ ریال	بانک اقتصاد نوین (سهامی عام)
۴۶,۴۶۰	۱۰۷,۰۵۰	۱۰۷,۰۵۰	۳۵	بازرگانی	۱۰۷,۰۵۰,۰۰۰			میلغ ریال	شرکت زرین ذرت شاهرود
۱۵,۰۶۴	۱۸,۲۲۸	۱۸,۲۲۸	۰.۵	سرمایه گذاری	۱۰,۰۲۰,۵۲۰			میلغ ریال	سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران - وصنا
۱,۶۷۱	.	.		سرمایه گذاری	۱,۵۴۲,۰۱۸			میلغ ریال	سرمایه گذاری صنایع بهشهر ایران - حق تقدم - وصناح
۷۹۹	۷۹۹	۷۹۹	۰.۱	سرمایه گذاری	۸۸۰,۰۰۰			میلغ ریال	سرمایه گذاری سرآمد صنایع بهشهر (سهامی خاص)
۶۰۰	۷۰۰	۷۰۰	۰.۱	بازرگانی	۷۰۰,۰۰۰			میلغ ریال	صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین (سهامی خاص)
۷۰۰,۳۶۶	۷۶۲,۶۴۲	۷۶۲,۶۴۲						میلغ ریال	جمع سرمایه گذاری های بلندمدت



شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۷

## ۲۰. خدمات بیمه ای پوشش توسعه بهشهر

- تمدید و حفظ و نگهداشت پورتنفوی گروه صنایع بهشهر
- افزایش سقف مجوزهای اعطا شده در بیمه های اشخاص و اموال از شرکت بیمه گر
- هماهنگی و پیگیری خسارات ادعایی هر یک از بیمه گزاران بر اساس آمار خسارات پرداختی

درصد تغییرات	سال مالی منتهی به		شرح
	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	
<b>الف - اطلاعات عملکرد طی سال (میلیون ریال)</b>			
۹٪	۳۶,۸۵۹	۴۰,۲۰۱	درآمد فروش
۵۸٪	۳,۸۹۱	۶,۱۵۰	سود عملیاتی
۱۷٪	۱,۴۴۶	۱,۶۸۶	خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۲۸٪	۴,۳۴۳	۵,۵۶۵	سود پس از کسر مالیات
۱۱۷۴٪	۷۰۱	۸,۹۳۳	وجه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب - اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال)</b>			
۱۸٪	۲۸,۸۱۲	۳۴,۰۶۵	جمع داراییها
۱٪	۱۱,۱۳۱	۱۱,۲۶۹	جمع بدهی ها
۰٪	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲۹٪	۱۷,۶۸۱	۲۲,۷۹۶	جمع حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>ج - نرخ بازده (درصد)</b>			
۱۲.۴٪	۱۵.۱٪	۱۶.۳٪	نرخ بازده داراییها
۱۹.۵٪	۲۴.۶٪	۲۴.۴٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
<b>د - اطلاعات مربوط به هر سهم</b>			
۰٪	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۲۸٪	۲,۱۷۲	۲,۷۸۳	سود واقعی هر سهم (ریال)
<b>ه - سایر اطلاعات</b>			
-۸٪	۳۹	۳۶	تعداد کارکنان پایان سال مالی (نفر)





## شرکت‌های وابسته

### ۱. بانک اقتصاد نوین

بانک اقتصاد نوین در مرداد ماه ۱۳۸۰ به عنوان اولین بانک خصوصی جمهوری اسلامی ایران تأسیس و آغاز به کار نمود. شروع فعالیت بانک با سرمایه ۲۵۰ میلیارد ریال آغاز و در حال حاضر بالغ بر ۱۳,۱۳۱ میلیارد ریال است.

شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر با دارا بودن جمعاً بالغ بر ۳۷ درصد سهام بانک، ۲ کرسی از ۵ کرسی هیأت مدیره را به خود اختصاص داده است.

روند مانده سپرده‌ها، مانده تسهیلات اعطایی و سود خالص بانک اقتصاد نوین طی سنوات ۱۳۸۸ لغایت ۱۳۹۷ به شرح زیر می‌باشد:

ارقام به میلیارد ریال

شرح	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸
مانده سپرده‌ها نزد بانک در پایان سال		۳۳۸,۳۰۷	۳۵۴,۲۸۱	۳۲۶,۳۷۶	۲۹۵,۲۸۶	۲۵۰,۳۱۴	۱۹۴,۶۴۴	۱۵۰,۹۶۰	۱۱۵,۴۳۲	۹۶,۹۶۷
مانده تسهیلات اعطایی در پایان سال		۲۸۹,۰۷۹	۲۹۰,۹۱۸	۲۷۲,۵۳۶	۲۵۱,۹۵۱	۱۹۹,۲۵۴	۱۳۲,۳۹۲	۱۳۲,۳۹۲	۹۷,۹۱۵	۸۳,۹۵۳
سود خالص تلفیقی	۱,۴۳۶	۲۴۷	۲۴۷	۲,۴۰۵	۳,۶۲۲	۵,۸۲۴	۴,۲۶۰	۴,۷۵۲	۳,۰۰۳	۲,۱۵۰

### ۲. صنایع شیر ایران

ظرفیت تولید روزانه شرکت‌های گروه صنایع شیر ایران بالغ بر ۶,۱۰۰ تن انواع محصولات لبنی تحت نام تجاری «پگاه» می‌باشد که با اشتغال ۶,۰۲۱ نفر کارکنان رسمی، قراردادی و پیمانکاری، در حال حاضر بزرگترین مجموعه تولید محصولات لبنی در ایران می‌باشد. شرکت توسعه صنایع بهشهر با مالکیت ۳۴/۲۵ درصد سهام صنایع شیر ایران، ۲ کرسی از ۵ کرسی هیأت مدیره را به خود اختصاص داده است. روند تولید و فروش و سود خالص تلفیقی گروه صنایع شیر ایران طی ۱۰ سال گذشته در جدول زیر ارائه گردیده است:

ارقام به میلیارد ریال

شرح	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸
فروش محصول - هزار تن		۹۰۷	۸۴۶	۸۷۵	۸۵۱	۷۹۱	۶۶۷	۷۵۴	۸۷۴	۸۰۴
فروش - میلیارد ریال		۲۶,۶۵۳	۲۵,۲۲۷	۲۵,۱۴۱	۲۳,۷۲۹	۲۱,۲۰۴	۱۵,۸۹۱	۱۰,۰۸۲	۹,۰۴۶	۷,۹۸۲
سود تلفیقی - میلیارد ریال	۶۷۵	۱,۴۰۳	۵۳۵	۳۴۴	۶۱۸	۵۲۴	۲۹۶	۲۷۶	۱۹۷	

### ۷,۲ معاملات گروه با اشخاص وابسته

معاملات گروه با اشخاص وابسته طی سال ۱۳۹۷ به شرح یادداشت شماره ۳۹ صورتهای مالی موجود به پیوست گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام می‌باشد.



## ٨. تكاليف مجمع



## شماره بند: ۵

**شرح بند گزارش:** دریافتنی‌های تجاری و غیرتجاری گروه شامل مبلغ ۱۱۵۵ میلیارد ریال (شرکت اصلی مبلغ ۶۰۵ میلیارد ریال) مطالبات انتقالی از سنوات قبل (یادداشت توضیحی ۵) می‌باشد. مضافاً مبلغ ۳۲۲ میلیارد ریال از مانده اسناد دریافتنی گروه در تاریخ سررسید برگشت شده است که سررسید بخشی از اسناد، مربوط به سنوات قبل می‌باشد و از بابت آنها ذخیره‌ای در حسابها منظور نشده است. باتوجه به موارد فوق، احتساب ذخیره اضافی ضروری بوده، لیکن به دلیل عدم دسترسی به اطلاعات و مستندات کافی، تعیین میزان و آثار آن بر صورتهای مالی مورد گزارش، در شرایط حاضر برای این سازمان میسر نمی‌باشد.



**تکلیف مجمع:** پیگیری های جدی توسط شرکتهای جهت وصول مطالبات صورت پذیرد و گزارشات آن در پایان هر فصل برای واحد حقوقی شرکت توسعه صنایع بهشهر ارسال گردد. در خصوص مطالبات مرتبط با صنایع شیر نیز با عنایت به اینکه توافقات جهت تهاتر مطالبات از شرکت مذکور با بدهی سود سهام شرکت توسعه صنایع بهشهر به صندوق بازنشستگی کشوری و شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری، بصورت بخشی نقد و مابقی تهاتر در جریان می باشد، لذا مقرر گردید پیگیری تا حصول نتیجه و اطلاع رسانی به سهامدار عمده صورت پذیرد.



**اقدام صورت پذیرفته:** الف) مطالبات شرکت توسعه صنایع بهشهر از صنایع شیر ایران بالغ بر ۵۴۰ میلیارد ریال طی توافق از طریق تهاتر با بدهی سود سهام سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی به حیطة وصول درآمده است.

ب) در خصوص مطالبات شرکتهای تابعه، موضوع در مجامع شرکتهای مزبور تکلیف و از طریق کمیته وصول مطالبات شرکتهای گروه و کمیته حقوقی موضوع پیگیری می گردد.



## شماره بند: ۶

**شرح بند گزارش:** باتوجه به یادداشتهای توضیحی ۳-۱-۵، ۷-۱-۵ و ۱-۳۰ صورتهای مالی، بابت عملیات خرید و فروش خارج از کشور شرکت فرعی سرآمد صنایع بهشهر با شرکت سول ژاپن مبلغ ۴۳۶ میلیارد ریال (معادل مبلغ ۹/۶ میلیون دلار و ۱/۳ میلیون یورو) سود شناسایی شده است. در این خصوص به دلیل عدم دسترسی به مستندات مربوط به هزینه‌های متناظر بردرآمدهای عملیاتی مزبور، مشتمل بر خدمات مشاوره‌ای، هزینه‌های مالی، دموارژ و حمل خارج از کشور ثبتی در حسابهای شرکت بعمل نیامده است و مستندات قابل اتکایی در رابطه با عملیات خرید و فروش، چگونگی تامین منابع خرید و تحصیل درآمد، هزینه‌های مترتب بر آن و جریانهای آتی ورود وجه نقد این عملیات ارائه نگردیده است. ضمناً در ارتباط با عملیات فوق مبلغ ۲۷۹ میلیارد ریال (معادل ۴/۵ میلیون یورو) بعنوان سپرده در وجه شرکتهای سول ژاپن و کارگیل پرداخت شده است. در این خصوص به دلیل عدم ارائه قراردادهای منعقد، عدم اطلاع از تضامین معتبر، چگونگی بازبافت و استرداد وجوه ارزی فوق برای این سازمان محرز نگردیده است.



**تکلیف مجمع:** پیگیری تکالیف مربوطه تا حصول نتیجه به عمل آمده و نتایج اقدامات و پیگیریهای انجام شده به گروه توسعه ملی اعلام گردد.



**اقدام صورت پذیرفته:** در خصوص تکلیف مندرج در بند ۳-۱ صورتتخلاصه مذاکرات مجمع، بابت بخشی از مطالبات غیر قابل وصول ذخیره کافی انعکاس یافته و در رابطه با وصول مابقی مطالبات با طرح دعوی حقوقی از طریق مراجع قضائی در حال انجام می باشد.





## شماره بند: ۷

**شرح بند گزارش:** با توجه به یادداشت توضیحی ۶، موجودی مواد و کالای گروه شامل مبلغ ۲۱۴ میلیارد ریال موجودی شکر شرکتهای قند نیشابور و شکر شاهرود می باشد که در پایان سال مالی مورد شمارش واقع نشده است. مضافا اینکه کل موجودیهای شرکت سرآمد صنایع بهشهر نیز جمعا به مبلغ ۳۳۳ میلیارد ریال که نزد انبارهای استیجاری نگهداری می شود، در پایان سال مورد شمارش قرار نگرفته است. از آنجائیکه از طریق اجرای سایر روشهای حسابرسی اطمینان از صحت موجودیهای مواد و کالا میسر نگردیده است، لذا تعیین تعدیلات احتمالی ناشی از موارد فوق و آثار آن بر صورتهای مالی مورد گزارش، برای این سازمان مشخص نمی باشد.



**تکلیف مجمع:** مجمع موکدا مقرر نمود تا پیگیری و تکالیف لازم به شرکتهای سرآمد، قند نیشابور و شکر شاهرود در خصوص انبار گردانی در پایان دوره های گزارشگری بعمل آید.



**اقدام صورت پذیرفته:** حسب تکلیف انجام شده به شرکتهای مذکور طی مجمع آنها، اقدامات لازم در خصوص انبارگردانی شرکتهای سرآمد، قند نیشابور و شکر شاهرود بعمل آمد بنحوی که در پایان سال مالی شرکتهای مذکور نظر حسابرسان آنها تامین و موضوع مرتفع گردیده است.



## شماره بند: ۸

**شرح بند گزارش:** با عنایت به یادداشت های توضیحی ۱-۱-۹، ۲-۹ و ۲۴، محاسبه ارزش ویژه سرمایه گذاری در شرکتهای وابسته جمعا به مبلغ ۸,۳۳۴ میلیارد ریال و شناسایی مبلغ ۶۷۳ میلیارد ریال بابت سهم گروه از سود شرکتهای مزبور و مبلغ ۸۸۷ میلیارد ریال بابت سهم گروه از تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی بانک اقتصاد نوین، براساس صورتهای مالی حسابرسی شده آنها صورت پذیرفته است. با توجه به مراتب فوق، اظهار نظر نسبت به صحت مبالغ سرمایه گذاری و سود شناسایی شده و عدم نیاز به تعدیل از این بابت، منوط به ارائه صورتهای مالی حسابرسی شده شرکتهای وابسته می باشد.



**تکلیف مجمع:** تعاملات لازم از طریق نمایندگان شرکتهای مزبور انجام گیرد تا حتی المقدور اطلاعات حسابرسی شده این شرکتهای بموقع اخذ و در صورتهای مالی منظور گردد.



**اقدام صورت پذیرفته:** علیرغم تعاملات انجام شده با توجه به تاریخ تهیه صورتهای مالی در شرکتهای وابسته بویژه بانک اقتصاد نوین، با توجه به محدودیت های حاکم در بانک و لزوم هماهنگی با بانک مرکزی جهت اخذ مجوز نهایی، امکان مرتفع شدن مشکل مزبور میسر نمی باشد. مع الوصف تغییرات مورد لزوم بصورت تعدیلات سنواتی در ابتدای سال مالی بعد انجام می پذیرد.



## شماره بند: ۹

**شرح بند گزارش:** با توجه به یادداشت توضیحی ۱-۹، ارزش بازار سرمایه گذاری در شرکت مارگارین به مبلغ ۷۷۹ میلیارد ریال کمتر از بهای تمام شده آن می باشد. بدلیل عدم دسترسی به اطلاعات لازم در خصوص ارزش بازیافتنی سرمایه گذاری مزبور، ضرورت عدم احتساب زیان کاهش ارزش برای این سازمان محرز نگردیده است.





**تکلیف مجمع:** مجمع مقرر نمود در صورتیکه طی سال آتی، ارزش دفتری همچنان به میزان قابل توجهی پایین تر از ارزش بازار باشد، اقدامات لازم جهت ارزش گذاری سهام شرکت مذکور و ارائه به حسابرس مستقل و بازرس قانونی صورت پذیرد.



**اقدام صورت پذیرفته:** با توجه به افزایش قیمت سهام شرکت مارگارین، موضوع یادشده در تاریخ گزارش مرتفع گردیده است و در حال حاضر موضوعیتی ندارد.



### شماره بند: ۱۰

**شرح بند گزارش:** پرداختنی‌های تجاری گروه شامل مبلغ ۲۹۰ میلیارد ریال بدهی شرکت مارگارین به شرکت بازرگانی دولتی ایران بابت تفاوت روغن یارانه‌ای و تعادلی مصرف شده جهت تولید محصولات آزاد در سنوات قبل می‌باشد که از این بابت مبلغ ۱۹۲ میلیارد ریال به حساب طلب از شرکت صنعتی بهشهر منظور شده است. مضافاً دریافتنی‌های تجاری گروه شامل مبلغ ۲۱۵ میلیارد ریال طلب از شرکت بازرگانی دولتی ایران می‌باشد (یادداشت‌های توضیحی ۵-۱-۵، ۵-۱-۶ و ۳-۱-۵). ضمن آنکه شرکت مارگارین در سال مالی قبل اقدام به تهیه صورت تطبیق مقداری با شرکت بازرگانی دولتی ایران نموده و از این بابت، در سال مالی قبل و سال مورد گزارش به ترتیب مبالغ ۹۵ میلیارد ریال و ۱۶۲ میلیارد ریال از بدهی شرکت بازرگانی دولتی ایران کسر و به حساب درآمد منظور نموده است. باتوجه به عدم تهیه و ارائه صورت تطبیق کامل مقداری و ریالی کلیه حسابهای فیما بین و عدم دسترسی به اطلاعات و مستندات کافی از جمله تغییرات نرخ ارز، قیمت روغن خام و چگونگی تسویه حساب نهایی با شرکت بازرگانی دولتی ایران، تعیین تعدیلات احتمالی موارد مزبور بر صورتهای مالی مورد گزارش، در شرایط حاضر برای این سازمان امکان پذیر نمی‌باشد.



**تکلیف مجمع:** مجمع مقرر نمود تا شرکت توسعه صنایع بهشهر، اقدامات شرکت مارگارین در این خصوص را به نحو موثر پیگیری نماید تا شرکت مارگارین پس از نهایی نمودن صورت تطبیق مقداری و ریالی و حل و فصل کامل موضوع با شرکت بازرگانی دولتی ایران، آثار آن را در صورتهای مالی خود منظور نماید به نحوی که در پایان سال جاری اثری از آن در گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی موجود نباشد.



**اقدام صورت پذیرفته:** در خصوص تکلیف مندرج در بند ۷-۱ صورت‌تخلاصه مذاکرات مجمع (موضوع بند ۱۰ گزارش حسابرسی)، پیرو پیگیری‌های بعمل آمده توسط شرکت مارگارین، تطبیق کامل حساب توسط آن شرکت با بازرگانی دولتی انجام شده و نظر حسابرس تأمین گردیده است. ضمناً در مجمع شرکت مارگارین تکلیف گردید تا اقدامات لازم توسط آن شرکت در خصوص تطبیق حساب با شرکت صنعتی بهشهر و پیگیری، قطعی نمودن و تعیین تکلیف نهایی حسابها نیز صورت پذیرد.



### شماره بند: ۱۱

**شرح بند گزارش:** براساس برگه‌های قطعی و تشخیص صادره بابت عملکرد سنوات قبل، کسری مالیات شرکتهای فرعی (عمدتاً شرکتهای صادراتی زرین و صنایع بسته‌بندی ایران) جمعاً مبلغ ۵۲۲ میلیارد ریال می‌باشد. ضمن اینکه بابت مالیات حقوق، مالیات تکلیفی، مالیات ارزش افزوده و بیمه سنوات قبل، جمعاً مبلغ ۲۶۲ میلیارد ریال از شرکتهای گروه مطالبه گردیده است که بدلیل اعتراض شرکتهای مزبور، ذخیره‌ای از این بابت در حسابها منظور نشده است. همچنین نتایج رسیدگی سازمان امور مالیاتی و سازمان تأمین اجتماعی به دفاتر قانونی برخی از سنوات شرکتهای فرعی به این سازمان ارائه نگردیده است. باتوجه به مراتب فوق، ایجاد ذخیره از این بابت ضروری است، لیکن تعیین رقم قطعی آن منوط به رسیدگی و اظهار نظر سازمان امور مالیاتی و سازمان تأمین اجتماعی می‌باشد.





**تکلیف مجمع:** مجمع ضمن تنفیذ رویه موجود، بر انجام پیگیریهای لازم بر رعایت صرفه و صلاح شرکت و شناسایی در زمان قطعی شدن بدهی های مذکور تاکید نمود.



**اقدام صورت پذیرفته:** با تعیین تکلیف بدهی های مالیاتی و بیمه ای شرکتهای مذکور نسبت به انعکاس ذخایر لازم در دفاتر اقدام نموده اند. و نیز اقدامات لازم در این خصوص با رعایت منافع و مصالح گروه در جریان می باشد.



#### شماره بند: ۱۴

**شرح بند گزارش:** به شرح یادداشت توضیحی ۲-۳-۲۷، عملیات تعدادی از شرکتهای فرعی از جمله شرکت صنایع بسته بندی ایران، شرکت به بخش، شرکت مارگارین و شرکت بازرگانی نواندیشان طی سال مالی مورد گزارش و سنوات اخیر منتج به زیان شده و زیان انباشته برخی از شرکتهای فوق بیش از سرمایه آنها گردیده است.



**تکلیف مجمع:** مجمع بر بررسی و ارائه راهکارهای برون رفت شرکتهای مذکور از زیان توصیه و مقرر نمود گزارش توجیهی را ظرف سه ماه به سهامدار عمده ارائه نماید.



**اقدام صورت پذیرفته:** با عنایت به اقدامات صورت گرفته، عملکرد شرکتهای یادشده طی سال ۱۳۹۷ بیانگر بهبود عملکرد شرکتهای مذکور، سود دهی و پوشش زیانهای سنوات قبل می باشد.



#### شماره بند: ۱-۱۶

**شرح بند گزارش:** مفاد ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص پرداخت سود سهام حداکثر ظرف مدت هشت ماه پس از تصویب مجمع عمومی عادی سالانه.



**تکلیف مجمع:** تاکید بر رعایت کامل ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت



**اقدام صورت پذیرفته:** در پرداخت سود سهام عملکرد سال و سنوات قبل ۱۳۹۶، ماده ۲۴۰ قانون تجارت، سود همه سهامداران خصوصاً سهامداران عمده که اطلاعات حساب بانکی آنها به شرکت ارائه گردیده با استثنای سود سهام سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی و صندوق بازنشستگی که تمهیدات لازم در خصوص تسویه آن از طریق تهاتر با مطالبات صنایع شیر ایران در جریان می باشد، پرداخت و تسویه شده است.



#### شماره بند: ۲-۱۹

**شرح بند گزارش:** بند ۸ ماده ۶ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار در رابطه با ارائه و تایید آخرین اساسنامه شرکت توسط سازمان بورس و اوراق بهادار.



**تکلیف مجمع:** اهتمام کافی نسبت به رعایت کامل ضوابط و مقررات سازمان بورس بعمل آید.



**اقدام صورت پذیرفته:** اساسنامه فرمت سازمان بورس طی مجمع فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۴/۳۰ به تصویب مجمع رسید. همچنین نهایت اهتمام شرکت در خصوص رعایت دستورالعمل های ساز مان بورس بعمل آمده است.





٩. تقسیم سود

و

اطلاعات تماس شرکت



## پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود

هیأت مدیره ضمن تشکر از حضور سهامداران محترم در این مجمع و قدردانی از رهنمودهای ارائه شده، تقاضا دارد مراتب ذیل را تصویب نمایند:

الف) تصویب صورت‌های مالی

ب) تصویب معاملات موضوع ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت

ج) تصویب تقسیم سود پیشنهادی به شرح ذیل:



میلیون ریال	
۲,۴۱۴,۸۷۵	سود انباشته
۳,۲۷۰,۵۸۸	سود خالص سال ۱۳۹۷
۴,۴۴۷,۹۶۳	سود قابل تخصیص
	پیشنهاد می شود:
(۹۳,۰۲۸)	اندوخته قانونی با توجه به ثبت افزایش سرمایه معادل ۵٪ سود
(۴۰۸,۲۲۵)	اندوخته سرمایه ای
(۱,۲۳۷,۵۰۰)	سود سهام پیشنهادی ( هر سهم ۱۵۰ ریال)
۲,۷۰۹,۲۱۰	مانده سود انباشته پس از تخصیص





## اطلاعات تماس شرکت

نشانی پستی: تهران، خیابان قائم مقام فراهانی، کوچه ۲۴، پلاک ۸



کد پستی: ۱۵۸۶۹۷۳۶۱۱



تلفن تماس: ۷ الی ۴۵۸۴ ۸۸۳۰



نمبر شرکت: ۸۸۸۴۳۲۴۴



نشانی تارنمای شرکت: [www.bidc.ir](http://www.bidc.ir)



آدرس پست الکترونیکی: [info@bidc.ir](mailto:info@bidc.ir)



## واحد سهام شرکت

- مسئول واحد سهام: خانم قنبری
- همکاران امور سهام: آقایان سخندان، عزیزیان و خانم حبیبی
- نمابر امور سهام: ۸۸۳۰۴۵۸۸ و ۸۸۳۰۷۸۳۷



Behshahr Industrial Development Corp.

