



شرکت توسعه صنایع بهشهر
(سهامی عام)

گزارش سالانه هیأت مدیره

به انضمام صورت های مالی و گزارش حسابرس و بازرس قانونی

عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۶

به مجمع عادی سالانه مورخ ۳۰ تیرماه ۱۳۹۷



۱	تأیید گزارش توسط هیأت مدیره
۲	گزیده اطلاعات شرکت اصلی
۳	گزیده اطلاعات تلفیقی
۴	پیام هیأت مدیره
۴	مرور کلی بر وضعیت و تحولات صنعت در سال ۱۳۹۶
۴	مرور کلی بر جایگاه شرکت در صنعت در سال ۱۳۹۶
	کلیاتی درباره شرکت
۵	تاریخچه
۵	سرمایه و ترکیب سهامداران
۸	شرکت از منظر بورس اوراق بهادار
۸	وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت
۱۰	ارزش خالص دارایی‌های شرکت
۱۱	ترکیب نیروی انسانی شرکت
۱۲	محیط حقوقی شرکت
۱۳	گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
	اسناد راهبردی شرکت
۱۵	پیشگفتار
۱۶	بررسی و تحلیل وضعیت موجود و روند شاخص‌های مهم اقتصادی ایران و جهان
۱۸	اهم فرصت‌ها و چالش‌های بخش صنعت و تجارت کشور
۱۸	دلایل عدم توازن در بنگاه‌های اقتصادی
۱۹	مروری بر روش تدوین برنامه استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر
۲۱	بیانیه سیاست‌های راهبردی شرکت توسعه صنایع بهشهر
۲۳	پیاده سازی سیستم بودجه جامع، امکانات و مزایا
	نظام راهبری شرکت
۲۵	۱. ساختار هیأت مدیره
۲۷	۲. کمیته‌های تخصصی هیأت مدیره
۲۷	کمیته حسابرسی
۲۹	کمیته سرمایه‌گذاری
۳۰	۳. حقوق و مزایای مدیرعامل و هیأت مدیره
۳۱	۴. مدیران اجرایی شرکت
۳۲	۵. حسابرس و بازرس قانونی



صفحه	فهرست مطالب
	عملکرد شرکت اصلی
	اقدامات انجام شده:
۳۲	الف - کنترل بر عملکرد شرکت های تابعه
۳۳	ب - نظارت بر عملکرد شرکت های وابسته
۳۴	ج - شناسایی موقعیت های مناسب سرمایه گذاری
۳۵	د - تمرکز بر سود عملیاتی در راستای کسب سود پایدار
۳۵	ه - مدیریت مجامع شرکت های زیرمجموعه
۳۵	و - اصلاح ساختار مالی
۳۵	ز - وصول مطالبات
۳۵	ح - مدیریت هزینه های شرکت
۳۶	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری - شرکت اصلی
۴۰	معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته
	عملکرد گروه
۴۱	جایگاه گروه توسعه صنایع بهشهر در صنعت
۴۲	ساختار سرمایه گذاری در شرکت های گروه
۴۳	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی گروه
۴۶	بررسی عملکرد شرکت های گروه
۴۵	الف - شرکت های تابعه
۴۶	۱. مارگارین
۴۸	۲. صادراتی زرین و شرکت های زیرمجموعه (قند نیشابور، شکر، زرین ذرت)
۵۰	۳. سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران
۵۱	۴. بهپاک
۵۲	۵. سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران
۵۳	۶. به پخش
۵۵	۷. شرکت های مدیریت صنعت شوینده (پاکسان، گلناتش، ساینا، مروارید هامون ...)
۵۷	۸. صنایع بسته بندی ایران
۵۸	۹. سرآمد صنایع بهشهر و بازرگانی نواندیشان
	ب - شرکت های وابسته
۵۹	۱. بانک اقتصاد نوین
۵۹	۲. صنایع شیر ایران
۶۰	معاملات گروه با اشخاص وابسته
۶۱	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال قبل
۶۲	پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود
۶۳	بودجه سال ۱۳۹۶
۶۴	اطلاعات تماس با شرکت
	پیوست ها:
۶۵	پیوست ۱ - اطلاعات پایه شرکت های گروه توسعه صنایع بهشهر
۶۷	پیوست ۲ - خلاصه عملکرد شرکت های گروه طی سه سال اخیر



شرکت توسعه صنایع بهشهر

(سهامی عام)

شماره ثبت: ۱۴۳۹۳ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۵۳۹۰۹۰

نشانی: تهران، خیابان قائم مقام فراهانی، پایین تراز خیابان مطهری
خیابان ۲۴، پلاک ۸
کد پستی: ۱۵۸۶۹۷۳۶۱۱
تلفن: ۳ الی ۸۸۳۲۲۹۵۰
تارنما: www.bidc.ir
نمبر: ۸۸۸۴۳۲۴۴
ایمیل: info@bidc.ir
امور سهام: تلفن گویای ۷ الی ۸۸۳۰۴۵۸۴ و نمابر ۸۸۳۰۴۵۸۸

بسمه تعالی

شماره:

تاریخ:

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

با احترام

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به‌عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیأت‌مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه‌شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت‌مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت‌مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آن‌ها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۴/۱۲ به تأیید هیأت‌مدیره رسیده است.

امضاء

سمت

به نمایندگی

اعضای هیأت‌مدیره

Handwritten signatures in blue and pink ink, corresponding to the members of the board of directors listed in the table.

رئیس هیأت‌مدیره

فرهاد حنیفی

شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)

نایب رئیس هیأت
مدیره و مدیرعامل

نادر جعفر یوسفی

شرکت سرمایه‌گذاری توسعه ملی (سهامی عام)

عضو هیأت‌مدیره

سید جواد موسوی

شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی کشوری (سهامی عام)

عضو هیأت‌مدیره

محمد هادی دادمان

شرکت خدمات مدیریت سرمایه‌مدار (سهامی خاص)

عضو هیأت‌مدیره

امیر حسین ارضاء

شرکت سرمایه‌گذاری غدیر (سهامی عام)

عضو هیأت‌مدیره

مسعود غلام‌زاده لداری

شرکت سرمایه‌گذاری ملی ایران (سهامی عام)

عضو موظف هیأت
مدیره

علی ملکی

شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)



گزیده اطلاعات
شرکت اصلی

تجدید ارائه شده	۱۳۹۵	۱۳۹۶	
۱۳۹۴			
			الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۱,۸۷۰,۰۱۰	۱,۴۴۹,۹۲۹	۱,۳۱۰,۷۲۷	درآمد خالص
۱,۸۰۹,۰۰۱	۱,۳۷۹,۳۲۴	۱,۲۰۲,۹۷۲	سود عملیاتی
۹,۷۷۴	۱۰,۹۹۳	۳۹,۶۶۱	درآمد (هزینه) های غیر عملیاتی
۰	۰	-	هزینه های مالی
۱,۸۱۸,۷۷۵	۱,۳۹۰,۳۱۷	۱,۲۴۲,۶۳۳	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۱۲,۷۹۳)	(۶,۴۸۲)	-	تعدیلات سنواتی
۵۲۰,۲۵۸	۸۹,۶۳۶	۵۴۶,۳۵۶	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۱۱,۴۷۰,۵۵۲	۱۲,۲۸۷,۵۹۱	۱۲,۶۲۰,۰۱۰	جمع دارایی ها
۱,۲۸۹,۲۶۶	۲,۰۹۸,۳۷۴	۱,۲۲۲,۹۴۳	جمع بدهی ها
۵,۰۸۰,۳۲۰	۷,۰۲۱,۰۰۲	۸,۲۵۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۰,۱۸۱,۲۸۶	۱۰,۱۸۹,۲۱۷	۱۱,۳۹۷,۰۶۷	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) نرخ بازده (درصد):
۱۶.۴	۱۱.۷	۱۰.۰	نرخ بازده داراییها
۱۸.۸	۱۳.۷	۱۱.۵	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
			د) اطلاعات مربوط به هر سهم (تعداد سهام در تاریخ مجمع):
۷,۰۲۱.۰	۷,۰۲۱.۰	۸,۲۵۰	تعداد سهام - میلیون سهم
۲۶۸	۲۵۳	۱۷۵	اولین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۲۵۲	۲۰۴	۱۵۱	آخرین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۲۵۹	۱۹۸	۱۵۱	سود واقعی هر سهم - ریال
۲۰۰	-	-	سود نقدی هر سهم - ریال
۲,۵۹۷	۱,۵۶۱	۱,۵۱۴	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
۱,۴۵۰	۱,۴۰۴	۱,۳۸۱	ارزش دفتری هر سهم - ریال
۱۰.۰	۷.۹	۱۰.۱	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
			ه) سایر اطلاعات:
۲۲	۲۷	۳۴	تعداد کارکنان - نفر



گزیده اطلاعات

تلفیقی

تجدید ارائه شده

۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	
			الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۲۹,۱۴۸,۱۷۶	۳۱,۱۸۶,۴۶۹	۳۶,۰۸۳,۶۱۴	درآمد عملیاتی
۳,۵۲۱,۴۰۹	۳,۶۵۲,۵۸۴	۳,۹۸۰,۲۲۱	سود عملیاتی
۴۵۳,۹۶۶	۳۸۷,۲۷۲	۳۴۲,۰۷۹	درآمد های غیر عملیاتی
(۱,۹۰۲,۶۲۱)	(۱,۶۱۵,۰۶۲)	(۲,۲۳۹,۴۲۶)	هزینه های مالی
۱,۸۳۸,۰۳۴	۲,۰۲۷,۶۲۵	۱,۷۹۲,۳۲۵	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۹۲۵,۲۳۸)	(۱,۵۶۱,۲۵۷)	(۶۶۵,۴۷۹)	تعدیلات سنواتی
۴,۸۰۰,۹۸۵	۲,۴۹۲,۸۹۱	(۱,۹۰۵,۷۱۶)	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۲۸,۷۱۷,۹۲۴	۳۱,۸۶۱,۰۲۹	۳۸,۰۷۳,۹۹۸	جمع دارایی ها
۱۴,۳۳۶,۱۷۷	۱۷,۱۹۳,۸۶۰	۲۱,۵۱۰,۸۹۳	جمع بدهی ها
۵,۰۸۰,۳۲۰	۷,۰۲۱,۰۰۲	۸,۲۵۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۴,۳۸۱,۷۴۷	۱۴,۶۶۷,۱۶۹	۱۶,۵۶۳,۱۰۵	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) نرخ بازده (درصد):
۶.۳	۶.۷	۵.۱	نرخ بازده داراییها
۱۳.۰	۱۴.۰	۱۱.۵	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
			د) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۷,۰۲۱	۷,۰۲۱	۸,۲۵۰	تعداد سهام - میلیون سهم در تاریخ مجمع
۲۷۵	۲۳۸	۲۰۵	سود پایه تلفیقی هر سهم - ریال (بر اساس میانگین موزون سهام)
۲۷۵	۲۳۸	۲۰۵	سود تقلیل یافته تلفیقی هر سهم - ریال (بر اساس میانگین موزون سهام)
			ه) سایر اطلاعات:
۵,۳۷۸	۵,۴۴۲	۵,۳۵۸	تعداد کارکنان - نفر



پیام هیأت مدیره

مرور کلی بر وضعیت و تحولات صنعت و جایگاه شرکت در صنعت در سال ۱۳۹۶

شرکت توسعه صنایع بهشهر به عنوان یکی از قدیمی ترین و بزرگ ترین مجموعه های تولیدی و خدماتی، کمک به توسعه کشور را در کنار سودآوری مطلوب، رسالت خود قرار داده و به حضوری قدرتمند در عرصه کسب و کار می اندیشد. اگرچه رونق و رکود در اقتصاد امری اجتناب ناپذیر بوده و حضور رقبای جدی در بازار طی سال های اخیر، تهدیداتی را متوجه مجموعه نموده است، لکن شرکت توسعه صنایع بهشهر سعی نموده تا با آگاهی و تکیه بر مزیت های نسبی صنایع خود، تلاش نماید تا کارایی و بهره وری شرکت های عضو گروه را افزایش و بدینوسیله چشم انداز مثبتی به لحاظ قدرت رقابت پذیری برای شرکت های مجموعه و به تبع آن بازدهی مناسبی برای سهامداران محترمش تأمین نماید.

مرور کلی بر جایگاه شرکت در صنعت و وضعیت رقابتی آن در سال مالی ۱۳۹۶

در حال حاضر شرکت توسعه صنایع بهشهر از لحاظ طبقه بندی بورس یک شرکت هلدینگ صنایع غذایی و آشامیدنی به جز قند و شکر شناخته می شود. با این حال از لحاظ فعالیت، این شرکت، یک شرکت هلدینگ سرمایه گذاری بوده که عمده سرمایه گذاری های آن بر شرکت های صنایع غذایی، شوینده و خدمات متمرکز می باشد. در حال حاضر شرکت توسعه صنایع بهشهر از لحاظ سرمایه و ارزش بازار جزو شرکت های بزرگ فعال در بورس اوراق بهادار می باشد. طبق آخرین رتبه بندی شرکت های بزرگ ایران توسط سازمان مدیریت صنعتی، شرکت توسعه صنایع بهشهر با دو رتبه بهبود حائز رتبه چهل و هفتمین شرکت بزرگ ایران گردیده است.



کلیاتی درباره شرکت

تاریخچه

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) در سال ۱۳۴۹ تحت شماره ۱۴۳۹۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و از سال ۱۳۵۳ در سازمان بورس و اوراق بهادار پذیرفته شده است. این شرکت اولین شرکتی می باشد که سهام آن در راستای سیاست خصوصی سازی، از سوی دولت جمهوری اسلامی ایران به عموم مردم واگذار گردید. بدین جهت علاوه بر اهمیت نسبی آن به عنوان یکی از بزرگترین قطبهای صنعتی کشور، موفقیت آن به عنوان اولین تجربه در امر خصوصی سازی، از اهمیت بسیاری برخوردار بوده است.

موضوع شرکت بر طبق اساسنامه، سرمایه گذاری در سهام شرکتها از طریق خرید و فروش سهام آنها، خرید و فروش اوراق بهادار و مشارکت در بانکها و سایر شرکتها می باشد. در حال حاضر این شرکت به سبب حضور موفق و بلندمدت در صنعت محصولات غذایی و همچنین توانمندی محوری خود یعنی توزیع و پخش محصولات، سرمایه گذاریهای خود را در صنعت روغن خوراکی، صنایع شیر، صنعت قند و صنعت شوینده و بهداشتی متمرکز نموده است که جمعاً فروش سالیانه ای در حدود ۳۶ هزار میلیارد ریال را در برمی گیرد.

علاوه بر صنایع فوق این شرکت بر اساس ظرفیت های مدیریتی و تخصصی موجود، در پرتفوی سرمایه گذاری های بلندمدت خود طبق استراتژی دیرینه و در راستای ایجاد جریان درآمدی بادوام، نسبت به سرمایه گذاری در صنایعی چون بانکداری، بیمه، ساختمان و شرکت های سرمایه گذاری به عنوان مکمل زنجیره تأمین فعالیت های موجود اقدام نموده است.

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در هنگام تأسیس مبلغ ۲۵۰ میلیون ریال منقسم به ۲۵ هزار سهم ده هزار ریالی بانام تمام پرداخت شده بوده که طی چندین مرحله تاکنون افزایش یافته است. سرمایه ثبت شده شرکت در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ مبلغ ۸،۲۵۰ میلیارد ریال منقسم به ۸،۲۵۰ میلیون سهم یک هزار ریالی بانام بوده است.

شایان ذکر است آخرین افزایش سرمایه شرکت مربوط به تصمیمات مجمع فوق العاده مورخ ۱۳۹۶/۱/۲۷ بوده است که طی آن، سرمایه از مبلغ ۷،۰۲۱ میلیارد ریال به مبلغ ۸،۲۵۰ میلیارد ریال (به میزان ۱۷/۵ درصد) از محل مطالبات و آورده نقدی سهامداران افزایش یافته و در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۱۰ به ثبت رسیده است.

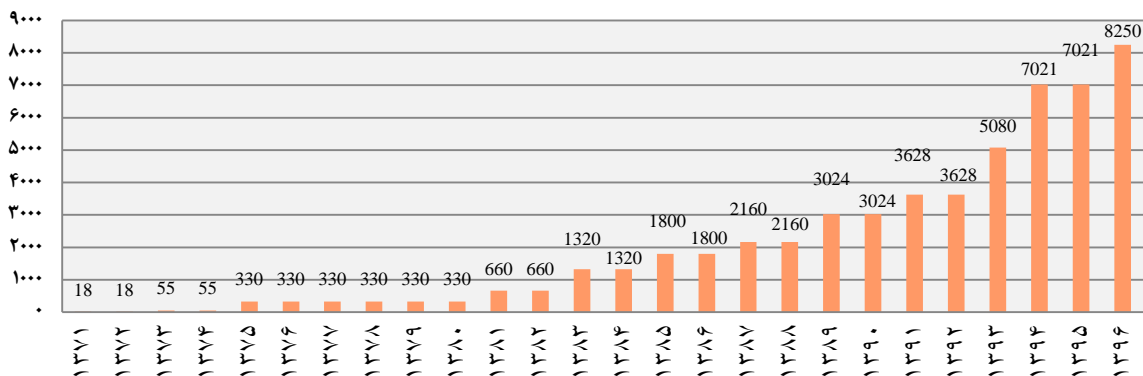


روند افزایش سرمایه‌های انجام شده شرکت از بدو فعالیت تاکنون به شرح زیر بوده است:

میلیون ریال

سال	سرمایه در تاریخ مجمع	تاریخ مجمع فوق العاده برای افزایش سرمایه	در صد افزایش سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	سرمایه جدید	سود انباشته	مطالبات سهامداران	آورده نقدی
۱۳۴۹	-	۱۳۴۹/۱۰/۱۴	-	-	۲۵۰	-	-	-
۱۳۴۹	۲۵۰	۱۳۴۹/۱۱/۰۶	۱۷۰	۴۲۵	۶۷۵	-	۴۲۵	-
۱۳۴۹	۶۷۵	۱۳۴۹/۱۱/۱۵	۶۳	۴۲۵	۱,۱۰۰	-	۴۲۵	-
۱۳۵۰	۱,۱۰۰	۱۳۵۰/۰۸/۳۰	۹	۱۰۰	۱,۲۰۰	-	۱۰۰	-
۱۳۵۲	۱,۲۰۰	۱۳۵۲/۰۹/۱۷	۱۰	۱۲۰	۱,۳۲۰	-	۱۲۰	-
۱۳۵۳	۱,۳۲۰	۱۳۵۳/۰۳/۲۹	۳	۴۰	۱,۳۶۰	-	۴۰	-
۱۳۵۳	۱,۳۶۰	۱۳۵۳/۰۶/۳۱	۱۰	۱۳۶	۱,۴۹۶	-	۱۳۶	-
۱۳۵۴	۱,۴۹۶	۱۳۵۴/۰۴/۲۱	۵۰	۷۴۸	۲,۲۴۴	-	۷۴۸	-
۱۳۵۵	۲,۲۴۴	۱۳۵۵/۰۴/۲۷	۲۰	۴۴۹	۲,۶۹۳	-	۴۴۹	-
۱۳۵۶	۲,۶۹۳	۱۳۵۶/۰۵/۳۱	۱۰	۲۶۹	۲,۹۶۲	-	۲۶۹	-
۱۳۵۷	۲,۹۶۷	۱۳۵۷/۰۴/۲۸	۱۰	۲۹۸	۳,۲۶۰	-	۲۹۸	-
۱۳۶۸	۳,۲۶۰	۱۳۶۸/۱۱/۰۵	۵۰	۱,۶۳۰	۴,۸۹۰	-	۱,۶۳۰	-
۱۳۷۰	۴,۸۹۰	۱۳۷۰/۱۲/۱۴	۵۰	۲,۴۴۵	۷,۳۳۵	-	۲,۴۴۵	-
۱۳۷۱	۷,۳۳۵	۱۳۷۱/۰۶/۲۱	۱۵۰	۱۱,۰۰۳	۱۸,۳۳۸	-	۱۱,۰۰۳	-
۱۳۷۳	۱۸,۳۳۸	۱۳۷۳/۰۸/۲۲	۲۰۰	۳۶,۶۷۵	۵۵,۰۱۳	-	۲۶,۱۵۳	۱۰,۵۲۲
۱۳۷۴	۵۵,۰۱۳	۱۳۷۴/۰۹/۱۸	۲۰۰	۱۱۰,۰۲۵	۱۶۵,۰۳۸	-	۱۱۰,۰۲۵	-
۱۳۷۵	۱۶۵,۰۳۸	۱۳۷۵/۰۶/۲۲	۱۰۰	۱۶۵,۰۳۸	۳۳۰,۰۷۵	-	۱۳۷,۷۳۹	۲۷,۲۹۹
۱۳۸۱	۳۳۰,۰۷۵	۱۳۸۱/۰۶/۰۴	۱۰۰	۳۳۰,۰۷۵	۶۶۰,۱۵۰	۳۳۰,۰۷۵	-	-
۱۳۸۳	۶۶۰,۱۵۰	۱۳۸۳/۰۶/۲۸	۱۰۰	۶۶۰,۱۵۰	۱,۳۲۰,۳۰۰	-	۶۳۹,۸۵۸	۲۰,۲۹۲
۱۳۸۵	۱,۳۲۰,۳۰۰	۱۳۸۵/۰۴/۲۹	۳۶	۴۷۹,۷۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	۲۴,۱۹۷	۴۴۹,۱۸۴	۶,۳۱۹
۱۳۸۷	۱,۸۰۰,۰۰۰	۱۳۸۷/۰۴/۲۰	۲۰	۳۶۰,۰۰۰	۲,۱۶۰,۰۰۰	-	۳۳۸,۲۵۵	۲۱,۷۴۵
۱۳۸۹	۲,۱۶۰,۰۰۰	۱۳۸۹/۱۱/۲۵	۴۰	۸۶۴,۰۰۰	۳,۰۲۴,۰۰۰	-	۷۱۹,۰۱۹	۱۴۴,۹۸۱
۱۳۹۱	۳,۰۲۴,۰۰۰	۱۳۹۱/۱۱/۲۸	۲۰	۶۰۴,۸۰۰	۳,۶۲۸,۸۰۰	-	۵۹۲,۱۱۷	۱۲,۶۸۳
۱۳۹۳	۳,۶۲۸,۸۰۰	۱۳۹۳/۰۸/۲۰	۴۰	۱,۴۵۱,۵۲۰	۵,۰۸۰,۳۲۰	-	۱,۴۰۶,۳۰۴	۴۵,۲۱۶
۱۳۹۴	۵,۰۸۰,۳۲۰	۱۳۹۴/۱۰/۰۱	۳۸/۲	۱,۹۴۰,۶۸۲	۷,۰۲۱,۰۰۲	-	۱,۸۵۸,۰۴۷	۸۲,۶۳۵
۱۳۹۶	۷,۰۲۱,۰۰۲	۱۳۹۶/۰۱/۲۷	۱۷/۵	۱,۲۲۸,۹۹۸	۸,۲۵۰,۰۰۰	-	۱,۱۹۶,۹۹۲	۳۲,۰۰۶

روند افزایش سرمایه (مصوب مجمع) - میلیارد ریال

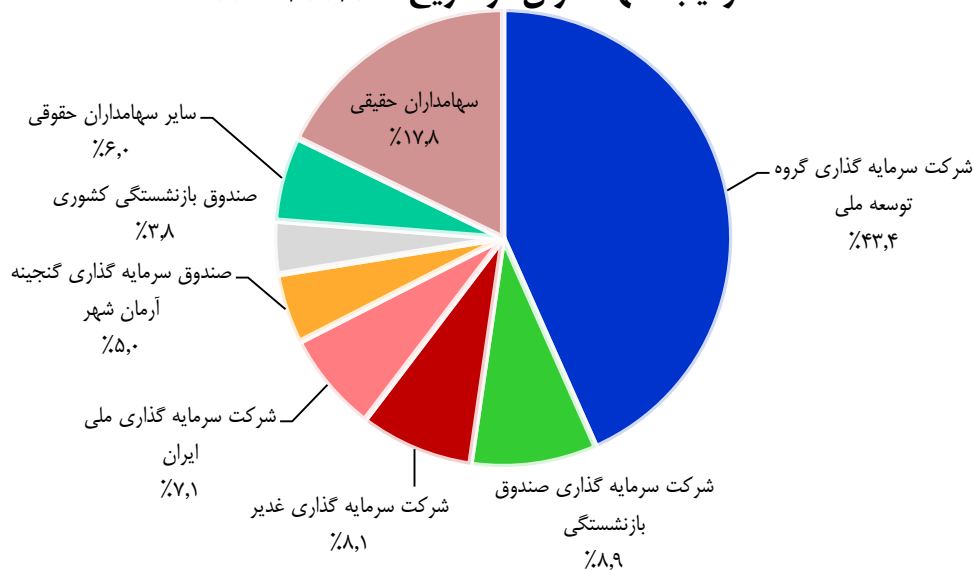




سهامداران با مالکیت بیش از ۳٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ و تاریخ تأیید گزارش به شرح جدول زیر می باشد:

سهامداران شرکت در پایان سال ۱۳۹۶ و تاریخ تأیید گزارش				
ردیف	نام سهامدار	پایان سال مالی ۱۳۹۶/۱۲/۲۹		تاریخ تأیید گزارش ۱۳۹۷/۰۴/۱۲
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام
۱	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی	۳,۵۷۶,۴۷۵,۱۰۲	۴۳.۴	۳,۵۷۶,۴۷۵,۱۰۲
۲	شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی	۷۳۷,۴۵۸,۴۷۳	۸.۹	۷۳۷,۴۵۸,۴۷۳
۳	شرکت سرمایه گذاری غدیر	۶۶۴,۴۴۲,۹۱۴	۸.۱	۶۶۴,۴۴۲,۹۱۴
۴	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۵۸۹,۵۵۶,۴۵۴	۷.۱	۵۹۰,۰۷۴,۸۹۱
۵	صندوق سرمایه گذاری گنجینه آرمان شهر	۴۰۸,۹۵۵,۶۱۱	۵.۰	۴۰۹,۹۴۵,۰۸۷
۶	صندوق بازنشستگی کشوری	۳۱۰,۹۵۶,۱۷۱	۳.۸	۳۱۰,۹۵۶,۱۷۱
۷	سایر سهامداران حقوقی	۴۹۳,۸۵۳,۳۱۵	۶.۰	۵۲۸,۹۸۳,۴۷۴
۸	سهامداران حقیقی	۱,۴۶۸,۳۰۱,۹۶۰	۱۷.۸	۱,۴۳۱,۶۶۳,۸۸۸
	جمع	۸,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰.۰	۸,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۹





شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

وضعیت معاملات و قیمت سهام:

شرکت در تاریخ ۱۳۵۳/۶/۳۱ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه (صنایع) غذایی به جز قند و با نماد وبشهر درج شده و سهام آن برای اولین بار در اسفندماه ۱۳۵۳ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال مالی	تعداد سهام		ارزش سهام		پایان سال مالی	
	معامله شده	روزهای	معامله شده	روزهای	ارزش بازار	قیمت سهم
۱۳۹۴	۲۱۴,۴۴۳,۳۸۶	۲۲۹	۳۸۷,۸۲۸	۲۲۹	میلیون ریال	ریال
۱۳۹۴	۶۰۹,۸۳۹,۱۹۱	۲۲۹	۱,۱۶۹,۶۸۷	۲۲۹	میلیون ریال	ریال
۱۳۹۵	۲۷۵,۴۶۹,۲۲۳	۲۴۲	۶۵۴,۸۶۷	۲۳۸	میلیون ریال	ریال
۱۳۹۶	۴۴,۶۷۴,۵۵۳	۲۳۱	۷۹,۳۹۶	۲۲۶	میلیون ریال	ریال
۱۳۹۶	۳۵۱,۸۹۳,۴۵۸	۲۳۱	۵۲۱,۶۲۸	۲۲۶	میلیون ریال	ریال

وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت

رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی:

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

شرح	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴
امتیاز کیفیت افشاء و اطلاع رسانی *	۸۸	۸۱	۷۴
تعداد روزهای گشایش نماد	۲۳۱	۱۶۴	۲۲۹
تعداد روزهای معاملاتی	۲۲۶	۱۶۴	۲۲۹
نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه	۰.۰۵	۰.۰۴	۰.۱۵

* طبق گزارش منتشره توسط سازمان بورس و اوراق بهادار در خردادماه ۱۳۹۷، شرکت توسعه صنایع بهشهر در میان ۳۱ شرکت هلدینگ پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار از لحاظ کیفیت افشاء و اطلاع رسانی، دارای رتبه ۱۲ می باشد. همچنین شرکت از این بابت حائز رتبه ۹۱ در میان ۳۰۳ شرکت پذیرفته شده در بورس تهران گردیده است.



گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

اطلاعات مقایسه‌ای پیش‌بینی درآمد هر سهم و عملکرد واقعی شرکت توسعه صنایع بهشهر برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ به شرح زیر می‌باشد:

ارقام به میلیون ریال

شرح اقلام	پیش بینی اول	پیش بینی دوم	پیش بینی سوم	پیش بینی چهارم	پیش بینی پنجم	عملکرد واقعی
حسابرسی شده		√				
تاریخ انتشار توسط بورس	۱۳۹۵/۱۱/۳۰	۱۳۹۵/۱۲/۲۲	۱۳۹۶/۰۴/۲۰	۱۳۹۶/۰۷/۳۰	۱۳۹۶/۱۱/۰۳	۹۷/۰۲/۱۱
سود حاصل از سرمایه گذاری	۱,۳۹۱,۷۳۴	۱,۳۹۱,۷۳۴	۱,۴۰۰,۵۳۵	۱,۲۹۸,۸۷۲	۱,۰۰۹,۴۸۱	۱,۰۴۵,۵۵۸
سود حاصل از فروش سرمایه گذاری	۱۱۶,۹۸۴	۱۱۶,۹۸۴	۱۷۲,۷۱۴	۲۶۴,۷۸۰	۲۷۰,۵۲۰	۲۶۵,۱۶۸
سود حاصل از سایر فعالیت ها						
جمع درآمدها	۱,۵۰۸,۷۱۸	۱,۵۰۸,۷۱۸	۱,۵۷۳,۲۴۹	۱,۵۶۳,۶۵۲	۱,۲۸۰,۰۰۱	۱,۳۱۰,۷۲۷
هزینه های عمومی اداری و تشکیلاتی	(۶۹,۱۷۵)	(۶۹,۱۷۵)	(۶۹,۱۷۵)	(۸۹,۷۲۰)	(۸۹,۷۲۰)	(۱۰۷,۷۵۵)
خالص سایر درآمدها (هزینه ها) ی عملیاتی						
سود عملیاتی	۱,۴۳۹,۵۴۳	۱,۴۳۹,۵۴۳	۱,۵۰۴,۰۷۴	۱,۴۷۳,۹۳۲	۱,۱۹۰,۲۸۱	۱,۲۰۲,۹۷۲
هزینه های مالی						
خالص درآمد (هزینه) های متفرقه	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۳۳,۱۵۰	۵۷,۶۵۰	۳۹,۶۶۱
سود و زیان قبل از کسر مالیات	۱,۴۴۴,۵۴۳	۱,۴۴۴,۵۴۳	۱,۵۰۹,۰۷۴	۱,۵۰۷,۰۸۲	۱,۲۴۷,۹۳۱	۱,۲۴۲,۶۳۳
مالیات	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود خالص پس از کسر مالیات	۱,۴۴۴,۵۴۳	۱,۴۴۴,۵۴۳	۱,۵۰۹,۰۷۴	۱,۵۰۷,۰۸۲	۱,۲۴۷,۹۳۱	۱,۲۴۲,۶۳۳

سود عملیاتی هر سهم - ریال	۸,۲۲۱	۸,۲۲۱	۸,۲۲۳	۸,۰۶۹	۷,۸۶۹	۷,۹۸۷
سود هر سهم قبل از کسر مالیات - ریال	۱۷۵	۱۷۵	۱۸۳	۱۸۳	۱۵۱	۱۵۱
سود هر سهم پس از کسر مالیات - ریال	۱۷۵	۱۷۵	۱۸۳	۱۸۳	۱۵۱	۱۵۱
سرمایه - میلیارد ریال	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰	۸,۲۵۰



ارزش خالص دارایی‌های شرکت

با توجه به ترکیب سبد سرمایه‌گذاری‌ها، برای محاسبه ارزش خالص دارایی‌های شرکت (NAV)، ابتدا ارزش خالص دارایی‌های شرکت‌های سرمایه‌پذیر محاسبه و بر اساس سهم شرکت توسعه صنایع بهشهر در آنها، ارزش خالص دارایی‌های شرکت توسعه صنایع بهشهر محاسبه گردیده است. در این خصوص برای ارزش‌گذاری سرمایه‌گذاری‌های بورسی از قیمت تابلو بورس و برای سرمایه‌گذاری‌های غیر بورسی جهت رعایت محافظه‌کاری در برآوردها، احتیاطاً از بهای تمام‌شده سرمایه‌گذاری‌ها در دفاتر شرکت توسعه صنایع بهشهر استفاده شده است.

ارزش خالص دارایی‌های شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) بر اساس سرمایه ۸,۲۵۰ میلیارد ریال، در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ و تاریخ تأیید گزارش به شرح زیر است.

در تاریخ ترازنامه (۱۳۹۶/۱۲/۲۹)

ریال	با سرمایه ثبت شده : ۸,۲۵۰ میلیارد ریال
۱,۳۸۱	ارزش دفتری هر سهم شرکت توسعه صنایع بهشهر
۲,۰۹۰	NAV هر سهم توسعه صنایع بهشهر
۱,۵۰۷	قیمت سهام طبق تابلو بورس

در تاریخ تأیید گزارش (۱۳۹۷/۰۴/۱۲)

ریال	با سرمایه ثبت شده و افزایش در جریان جمعاً: ۸.۲۵۰ میلیارد ریال
۱,۴۰۸	ارزش دفتری هر سهم شرکت توسعه صنایع بهشهر
۲,۳۹۶	NAV هر سهم توسعه صنایع بهشهر
۱,۵۱۴	قیمت سهام طبق تابلو بورس



ترکیب نیروی انسانی شرکت :

وضعیت ترکیب نیروی انسانی در پایان سال به شرح زیر می باشد:

تعداد پرسنل	دایره
۱	مدیر عامل
۱	قائم مقام مدیرعامل
۴	مدیران ارشد
۱	حسابرسی داخلی
۳	امور برنامه ریزی و توسعه
۵	امور شرکتهای
۴	امور مالی
۴	امور سهام
۳	فناوری اطلاعات
۴	اداری
۴	خدمات و نگهداری
۳۴	جمع

توضیح: تعداد ۲۳ نفر از کارکنان شرکت دارای مدارک کارشناسی و بالاتر می باشند.



محیط حقوقی شرکت

مهم‌ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت و شرکت‌های تابعه (برحسب مورد) در جدول زیر ارائه گردیده است:

شرکت‌های تابعه (جمعاً یا منفرداً)	شرکت توسعه صنایع بهشهر	شرح
√	√	اساسنامه شرکت
√	√	مصوبات مجامع (عادی و فوق العاده) سهامداران
√	√	مصوبات هیئت مدیره
√	√	دستورالعمل‌های داخلی
√	√	قانون تجارت
√	√	قانون بورس
√	√	قانون مالیات‌های مستقیم و ارزش افزوده
√	√	قانون کار و تامین اجتماعی
√	-	قانون حمایت از تولید کننده و مصرف کننده
√	-	قوانین صادرات و واردات و گمرکی
√	-	قوانین بانکی و بیمه ای
√	√	قانون مبارزه با پولشویی
√	√	قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی
√	√	قوانین برنامه پنجساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی
√	√	سایر قوانین و مقررات جاریه بر حسب مورد



گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

به منظور برنامه ریزی و تدوین استراتژی بلندمدت شرکت توسعه صنایع بهشهر، تجزیه و تحلیل ریسک بر مبنای نسخه بومی شده چارچوب های مطرح مدیریت ریسک در جهان به عمل آمده است. در جدول زیر خلاصه ای از نتایج تجزیه و تحلیل ریسک سازمان که بر اساس چارچوب یادشده و با مدنظر قرار دادن بیش از ۵۰ موضوع از مهم ترین اموری که تحت شرایط محیط داخلی و خارجی بر عملکرد شرکت توسعه صنایع بهشهر اثرگذار می باشد در قالب ۶ سرفصل کلی بررسی گردیده، انعکاس یافته است:

فصول اصلی مهم ترین موارد در معرض ریسک	تحلیل کمی ریسک در طیف ۱ تا ۵	تحلیل کیفی ریسک
رویکرد کسب و کار	۳/۱۳	ریسک متوسط
فرآیندهای کسب و کار	۳/۲۵	ریسک متوسط
محیط کسب و کار و محدودیت ها	۳/۱۱	ریسک متوسط
برنامه های شرکت	۲/۲۹	ریسک کم
کنترل و سازمان دهی	۲/۲۰	ریسک کم
قابلیت و تجربه شرکت	۳/۱۳	ریسک متوسط
متوسط ریسک سازمان	۲/۸۴	ریسک متوسط

در ذیل تجزیه و تحلیل ریسک هایی که گروه توسعه صنایع بهشهر به منظور دستیابی به اهداف خود با آن مواجه است ارائه گردیده است:

۱- ریسک نوسانات نرخ بهره

شرکت توسعه صنایع بهشهر در حال حاضر فاقد تسهیلات بانکی می باشد لیکن قراردادهای تسهیلات مالی دریافتی توسط شرکت های گروه با سررسید نهایتاً یک ساله می باشد که در صورت تغییر نرخ تسهیلات در سیستم بانکی، هزینه بهره تغییر خواهد نمود.

۲- ریسک کیفیت محصولات

ریسک کیفیت محصولات در برخی شرکت های سرمایه پذیر که به تولید و عرضه محصولات اشتغال دارند در قالب رقابت با سایر تولیدکنندگان گروه کالاهای مشابه می تواند به طور غیرمستقیم بر شرکت توسعه صنایع بهشهر اثرگذار باشد.

۳- ریسک نوسانات نرخ ارز

از آنجاکه برخی شرکت های سرمایه پذیر دارای ریسک نوسان نرخ ارز می باشند تغییر نرخ برابری ارزهای خارجی با ریال می تواند بر میزان تعهدات و مطالبات آن ها و متعاقباً به طور غیرمستقیم بر شرکت توسعه صنایع بهشهر اثر بگذارد. این امر با توجه به برنامه های اخیر ارزی دولت در خصوص تغییر نرخ ارز و احتمالاً نوسانات آتی آن، تشدید خواهد گردید.

۴- ریسک قیمت نهادهای تولیدی

نوسان قیمت نهادهای تولیدی به طور مستقیم عملکرد شرکت های سرمایه پذیر را تحت تأثیر قرار می دهد و لذا تأثیر غیرمستقیم بر هلدینگ خواهد داشت.



۵- ریسک کاهش قیمت محصولات

بر برخی از شرکت‌های سرمایه‌پذیر گروه که به‌ویژه به فعالیت تولید می‌پردازند اثرگذار است.

۶- ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و یا تغییر مقررات دولتی

با عنایت به محیط فعالیت، هرگونه تغییرات عمده مرتبط با فعالیت شرکت در مقررات تجارت، بورس و مالیات می‌تواند بر شرکت اثر بگذارد.

۷- ریسک تجاری

برخی از شرکت‌های سرمایه‌پذیر به‌ویژه شرکت‌های بازرگانی عضو گروه تحت تأثیر این ریسک قرار دارند.

۸- اقبال مشتریان به محصولات جایگزین

شرکت‌های سرمایه‌پذیر گروه به‌ویژه شرکت‌های تولیدی تحت تأثیر این ریسک می‌باشند.

۹- ریسک نقدینگی

ریسک نقدینگی به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم (مؤثر بر شرکت‌های عضو گروه) بر شرکت مؤثر می‌باشد. در تاریخ ترازنامه شرکت با مخاطراتی در ارتباط با وصول مطالبات سود سهام از شرکت‌های سرمایه‌پذیر که صرف پرداخت سود سهام مصوب، بازپرداخت بدهی‌ها و تسهیلات سررسید شده و نیز سرمایه‌گذاری‌های جدید می‌شود، روبرو می‌باشد. مع الوصف، شرکت با ملحوظ داشتن توان نقدینگی شرکت‌های سرمایه‌پذیر و تقسیم سود متناسب با آن، ریسک مذکور را مدیریت می‌نماید.



اسناد راهبردی شرکت

پیشگفتار

وضعیت نظام اقتصادی کشور بر اساس اسناد بالادستی متعددی ارائه شده است که چکیده آن این است که بهروزی ملت، بسط عدالت و حفظ استقلال و امنیت کشور در گرو دستیابی به اقتصادی توانمند، رشد یابنده و پویاست که با هدایت دولت و عاملیت بخش خصوصی به رشد پایدار خود ادامه دهد. از دیگر سو نیز شرایط سیاسی و اقتصادی جهان، موقعیت بین الملل کشور و نهایتاً وجود سرمایه‌های عظیم فیزیکی و انسانی، حضور مؤثر کشورمان در منطقه را ضروری ساخته و این شرایط فرصت‌های ویژه‌ای را پیش‌روی فعالان اقتصادی کشور قرار داده است.

بر این اساس شرکت توسعه صنایع بهشهر با توجه به اهداف چشم‌انداز و سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و بالأخص توجه به بهره‌برداری از تمامی توانایی‌های داخلی وظیفه خود می‌داند که برای هموار کردن راه کسب و کار شرکت‌های تابعه و روان‌سازی فعالیت‌هایشان، راهبردها، رویکردها و سیاست‌های خود را تحت عنوان برنامه استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر تدوین و منتشر کند.

بررسی و تحلیل وضعیت موجود و روند شاخص‌های مهم اقتصادی ایران و جهان

در جدول زیر، وضعیت و رتبه ایران و برخی از کشورهای منتخب در شاخص‌های مهم اقتصادی بین‌المللی نشان داده شده است.

وضعیت رتبه ایران و برخی از کشورهای منتخب در شاخص‌های مهم بین‌المللی

ردیف	کشور/شاخص	سهولت انجام کسب و کار (از ۱۹۰ کشور سال ۲۰۱۶)	رقابت پذیری جهانی (از ۱۳۸ کشور سال ۲۰۱۶)	رقابت پذیری صنعتی (از ۱۴۴ کشور سال ۲۰۱۴)	رونق اقتصادی (از ۱۴۹ کشور سال ۲۰۱۶)	آزادی اقتصادی (از ۱۸۰ کشور سال ۲۰۱۶)	توسعه انسانی (از ۱۸۸ کشور سال ۲۰۱۴)	شاخص شدت صنعتی شدن (از ۱۴۴ کشور سال ۲۰۱۴)
۱	آمریکا	۸	۳	۳	۱۷	۱۷	۸	۳۱
۲	کره جنوبی	۵	۲۶	۴	۳۵	۲۳	۱۷	۱
۳	ایتالیا	۵۰	۴۴	۱۰	۳۲	۷۹	۲۷	۲۹
۴	مالزی	۲۳	۲۵	۲۲	۳۸	۲۷	۶۲	۱۳
۵	قطر	۸۳	۱۸	۶۳	۴۶	۲۹	۳۲	۲۲
۶	چین	۷۸	۲۸	۵	۹۰	۱۱۱	۹۰	۴
۷	ترکیه	۶۹	۵۵	۳۰	۷۸	۶۰	۷۲	۴۱
۸	عربستان	۹۴	۲۹	۳۷	۸۵	۶۴	۳۹	۳۸
۹	ایران	۱۲۰	۷۶	۶۶	۱۱۸	۱۵۵	۶۹	۴۸

مأخذ بانک جهانی - مجمع جهانی اقتصاد - موسسه لکاتوم - بنیاد هریتیج

وضعیت رتبه ایران در شاخص سهولت انجام کسب و کار

شاخص بهبود فضای کسب و کار یکی از مهم ترین شاخص های اقتصادی است که وضعیت فضای فعالیت بخش خرد اقتصاد را به تصویر می کشد. هرساله بانک جهانی بر اساس ده زیر شاخص مربوط به شاخص سهولت انجام کسب و کار، کشورها را مورد ارزیابی قرار می دهد. این زیر شاخص ها عبارتند از:

۱ - شروع کسب و کار، ۲ - اخذ مجوز، ۳ - دسترسی به انرژی الکتریکی، ۴ - ثبت مالکیت، ۵ - پشتیبانی از سرمایه گذاری، ۶ - اخذ اعتبار، ۷ - پرداخت مالیات، ۸ - تجارت فرامرزی، ۹ - ضمانت اجرایی قراردادها و ۱۰ - انحلال فعالیت.

- بر اساس گزارش اخیر (سال ۲۰۱۶) بانک جهانی، رتبه ایران در شاخص سهولت انجام کسب و کار، ۱۲۰ بوده که نسبت به گزارش سال ۲۰۱۵ دو پله نزول داشته است.
 - ایران در زیر شاخص سهولت اجرای قراردادها و اخذ مجوز به ترتیب با رتبه ۷۰ و ۲۷ در جهان، وضعیت مطلوب تری نسبت به سایر زیر شاخص های سهولت انجام کسب و کار دارد.
 - زیر شاخص های شروع کسب و کار و اخذ اعتبار در مورد ایران نسبت به سال گذشته به ترتیب ۵ و ۴ پله نزول داشته و از عملکرد نامطلوبی برخوردار بوده است. رتبه ایران در زیر شاخص شروع کسب و کار ۱۰۲ و در اخذ اعتبار ۱۰۱ بوده است.
- از آنجایی که رشد اقتصادی هر کشور همبستگی بالایی با بهبود زیرساخت های اقتصادی و فضای کسب و کار دارد، تحلیل رتبه کشور در این شاخص می تواند به بهبود فرآیند تصمیم سازی ها و سیاست گذاری کلان اقتصادی کمک نماید.

وضعیت ایران در شاخص رقابت پذیری جهانی

مجمع جهانی اقتصاد که از سال ۱۹۷۹ میلادی، هرسال اقدام به انتشار گزارش رقابت پذیری اقتصادهای جهان می کند. شاخص رقابت پذیری جهانی با توجه به وسعت زیرشاخص ها، ابزار مناسبی برای سنجش ارکان رقابت پذیری در سطوح اقتصاد خرد و کلان قلمداد می شود.

مؤلفه های این شاخص در قالب ۱۲ رکن رقابت پذیری دسته بندی می شوند که عبارتند از: نهادها، زیرساخت ها، ثبات اقتصاد کلان، بهداشت و آموزش اولیه، آموزش عالی و تحصیلات تکمیلی، اثربخشی بازار کالا، بهره وری بازار کالا، پیچیدگی بازار پولی، آمادگی در حوزه فناوری، حجم بازار، پیچیدگی فعالیت اقتصادی و نوآوری. بنا بر گزارش رقابت پذیری منتشره توسط مجمع جهانی اقتصاد، رتبه ایران که در رده بندی دوره گذشته در جایگاه ۳۴ قرار گرفته بود، در این گزارش با کسب ۴/۱۲ امتیاز، با ۲ پله نزول به رتبه ۷۶ رسیده است.

امارات متحده عربی با کسب ۵/۲۶ امتیاز و قرار گرفتن در رتبه ۱۶ جهان و پس از این کشور قطر با کسب ۵/۲۳ امتیاز و قرار گرفتن در رتبه ۱۸ جهان، رقابت پذیرترین اقتصاد منطقه محسوب می شوند. یکی از دغدغه های اصلی سیاست گذاران کشور در شرایط فعلی، باید ارتقای جایگاه رقابت پذیری کشور باشد که این مؤلفه نقش مهمی در تأمین رشد پایدار اقتصادی - اجتماعی دارد.

وضعیت ایران در شاخص رقابت پذیری صنعتی

شاخص رقابت پذیری صنعتی، کشورهای جهان را با در نظر گرفتن: ظرفیت تولید و صادرات صنعتی، تأثیر و عمق فناوری و تأثیر بر تولیدات صنعتی جهان، بر اساس هشت زیرشاخص ذیل مورد سنجش و ارزیابی قرار می دهد:

۱- سرانه ارزش افزوده صنعتی (ساخت)

۲- سرانه صادرات صنعتی (ساخت)



- ۳- سهم کالاهای صنعتی با تکنولوژی متوسط و بالا از ارزش افزوده صنعتی (ساخت)
- ۴- سهم ارزش افزوده صنعتی از تولید ناخالص داخلی
- ۵- سهم کالاهای با فناوری متوسط و بالا از صادرات صنعتی (ساخت)
- ۶- سهم صادرات صنعتی (ساخت) از کل صادرات
- ۷- سهم از کل ارزش افزوده صنعتی (ساخت) جهان
- ۸- سهم از کل تجارت صنعتی (ساخت) جهان

- بر اساس اطلاعات سال ۲۰۱۴ در شاخص رقابت پذیری صنعتی، رتبه ایران در بین ۱۴۴ کشور جهان، ۶۶ شده است.
- در بین کشورهای منطقه نیز ترکیه، عربستان، امارات، بحرین، کویت، عمان، قزاقستان و قطر در رتبه های بالاتر از ایران قرار گرفته اند.

وضعیت ایران در شاخص رونق اقتصادی

شاخص رونق اقتصادی از ۸ زیر شاخص تشکیل شده که کشورها بر اساس آن‌ها مورد بررسی و ارزیابی قرار می‌گیرند. این زیرشاخص‌ها عبارتند از: ۱- اقتصاد، ۲- آزادی اجتماعی، ۳- آزادی فردی، ۴- ایمنی و امنیت، ۵- بهداشت، ۶- آموزش، ۷- حاکمیت و ۸- کارآفرینی.

با نگاهی به روند عملکرد کشور ایران در این شاخص طی سال‌های ۲۰۱۶-۲۰۰۹، مشخص می‌گردد که:

- رتبه ایران طی سال‌های ۲۰۱۳-۲۰۰۹ همواره در حال نزول بوده است. لازم به توضیح است که ایران در سال ۲۰۱۶ نسبت به سال ۲۰۱۵ با ۱۲ پله نزول رتبه ۱۱۸ را کسب نموده است.
- بر اساس گزارش موسسه جهانی اقتصاد و انجمن شاخص‌های زندگی (Legatum) در سال ۲۰۱۶، کشور امارات متحده (جزو کشورهای حوزه منا) در فهرست ۴۱ کشور برتر جهان قرار داشته است.

وضعیت ایران در شاخص آزادی اقتصادی

شاخص آزادی اقتصادی، پیشرفت کشورها را در زمینه دستیابی به آزادی اقتصادی بر اساس زیرشاخص‌های حاکمیت قانون، کارایی مقررات تنظیمی، اصول دولت محدود و بازارهای آزاد مورد ارزیابی و سنجش قرار می‌دهد. بر اساس گزارش بنیاد هریتیج در گزارش سال ۲۰۱۷ میلادی:

- کشورهایی از جمله بلاروس، تاجیکستان، روسیه، کوزوو و چین در شاخص فوق بیشترین صعود رتبه را در مقایسه با سال گذشته داشته‌اند.
- ۸۶ کشور (اعم از ۷ کشور صنعتی) در این گزارش با تنزل جایگاه مواجه بوده‌اند.
- کشور هنگ‌کنگ با کسب جایگاه نخست، همچنان به ثبات و حفظ جایگاه برتر خود طی بیست و سه سال گذشته ادامه داده است.
- در گزارش سال ۲۰۱۷ میلادی، متوسط امتیاز شاخص آزادی اقتصادی در جهان ۶۰/۹ و در منطقه ۶۲/۲ اعلام شده است.
- ایران با کسب امتیاز ۵۰/۵، رتبه ۱۵۵ جهان و رتبه ۱۹ منطقه را در کشورهای بررسی شده، به خود اختصاص داده است.

وضعیت ایران در شاخص توسعه انسانی

شاخص توسعه انسانی که توسط بانک جهانی ارائه می‌گردد، ارائه‌دهنده اطلاعات مربوط به وضعیت توسعه انسانی می‌باشد و شامل برآوردهای ملی، منطقه‌ای و جهانی است. این اطلاعات که ۱۸۸ کشور جهان را دربرمی‌گیرد، به صورت سالیانه منتشر می‌شود. شاخص توسعه انسانی بر اساس زیر شاخص‌هایی چون امید به زندگی، کیفیت نظام آموزشی، دسترسی به امکانات و خدمات اجتماعی، درآمد واقعی و درآمد سرانه محاسبه می‌شود. کشورهای جهان به لحاظ توسعه انسانی به چهار گروه طبقه‌بندی می‌شوند که عبارتند از: ۱) کشورهای دارای توسعه انسانی بسیار بالا، ۲) توسعه انسانی بالا، ۳) توسعه انسانی متوسط و ۴) توسعه انسانی پایین. در گزارش سال ۲۰۱۴ ایران با شش پله صعود نسبت به سال ۲۰۱۳ در رتبه ۶۹ قرار گرفته و در مقایسه با کشورهای منطقه، رتبه نهم را به خود اختصاص داده است.

اهم فرصت‌ها و چالش‌های بخش صنعت و تجارت کشور

با توجه به تحلیل‌های انجام شده در خصوص شاخص‌های اقتصادی این بخش، اهم فرصت‌ها و چالش‌های شناسایی شده به شرح ذیل فهرست می‌شوند:

• اهم فرصت‌های بخش صنعت و تجارت کشور:

- ۱- برخورداری از موقعیت استراتژیک در منطقه و امکان بهره‌مندی از تجارت و دسترسی به بازارهای بزرگ پیرامونی
- ۲- وجود منابع انسانی تحصیل کرده و ارزان بودن نسبی نیروی کار
- ۳- برخورداری از ذخایر فراوان نفت و گاز و دسترسی آسان به انرژی
- ۴- دسترسی به آب‌های آزاد و موقعیت ممتاز جغرافیایی
- ۵- امکان صادرات برخی محصولات صنایع پتروشیمی، فرآورده‌های نفتی، مواد شیمیایی، مواد غذایی، صنایع معدنی و خدمات فنی- مهندسی در کشورهای بازار هدف
- ۶- سوابق دیرینه فرهنگی، صنعتی و تجاری

• اهم چالش‌های بخش صنعت و تجارت :

- ۱- کم‌توجهی به امر فعالیت‌های اقتصادی به‌ویژه سرمایه‌گذاری
- ۲- کاهش سهم بهره‌وری کل عوامل تولید در رشد صنعتی
- ۳- اتکا بسیار بالای رشد تولیدات صنعتی به بازار مصرف داخلی
- ۴- پایین بودن زمینه‌های توسعه قابلیت‌های فناوری نوین
- ۵- تحریم و فاصله گرفتن از بازارها و پیشرفت‌های جهانی
- ۶- خصوصی‌سازی نادرست در واگذاری‌های انجام شده
- ۷- کاهش شدید تشکیل سرمایه
- ۸- ناهماهنگی در سیاست‌های پولی، مالی و ارزی کشور
- ۹- تشدید واردات غیررسمی
- ۱۰- وجود قوانین مغایر با سیاست‌های توسعه صنعتی
- ۱۱- نامناسب بودن فضای کسب‌وکار



دلایل عدم توازن در بنگاه‌های اقتصادی :

- عدم تعادل در عملکردها: همه اجزاء سازمان باید عملکردی متعادل داشته باشند و عدم تعادل در عملکرد آن‌ها باعث می‌شود عملکرد مجموعه سازمان مختل شود.
- عدم توازن (تناسب) در ساختارها : ساختار اجزاء سازمان باید باهم تناسب داشته باشند.
- عدم توافق در سازوکارها : اگر سازوکارهای طراحی شده در مجموعه سازمان به درستی تعریف نشده باشند، اجزاء آن نمی‌توانند با یکدیگر تعامل درستی داشته باشند.
- عدم تقارن در اطلاعات : اگر اطلاعات دقیق، صحیح و به موقع در سازمان به گردش در نیایند و به میزان لازم در تمام سطح سازمان منتشر نشوند، سازمان نمی‌تواند به درستی تصمیم بگیرد و عملکرد صحیحی داشته باشد و هماهنگی بین اجزاء مشکل‌تر خواهد شد.

هر یک از موارد بالا می‌توانند باعث ایجاد رکود در بنگاه شوند و برای تحلیل رکود بایستی این موارد را شناسایی کرد. یکی از عناصر عمده در مدیریت، برنامه‌ریزی است. برنامه‌ریزی شالوده عناصر مدیریتی و فرآیندی است که سازمان‌ها در قالب آن همه فعالیت‌ها و کوشش‌های خود را در مورد اهداف مورد نظر، راه رسیدن به آن و چگونگی طی مسیر در یکدیگر ترکیب و ادغام کرده و هدف از اجرای آن دستیابی به نتایج سازمان است.

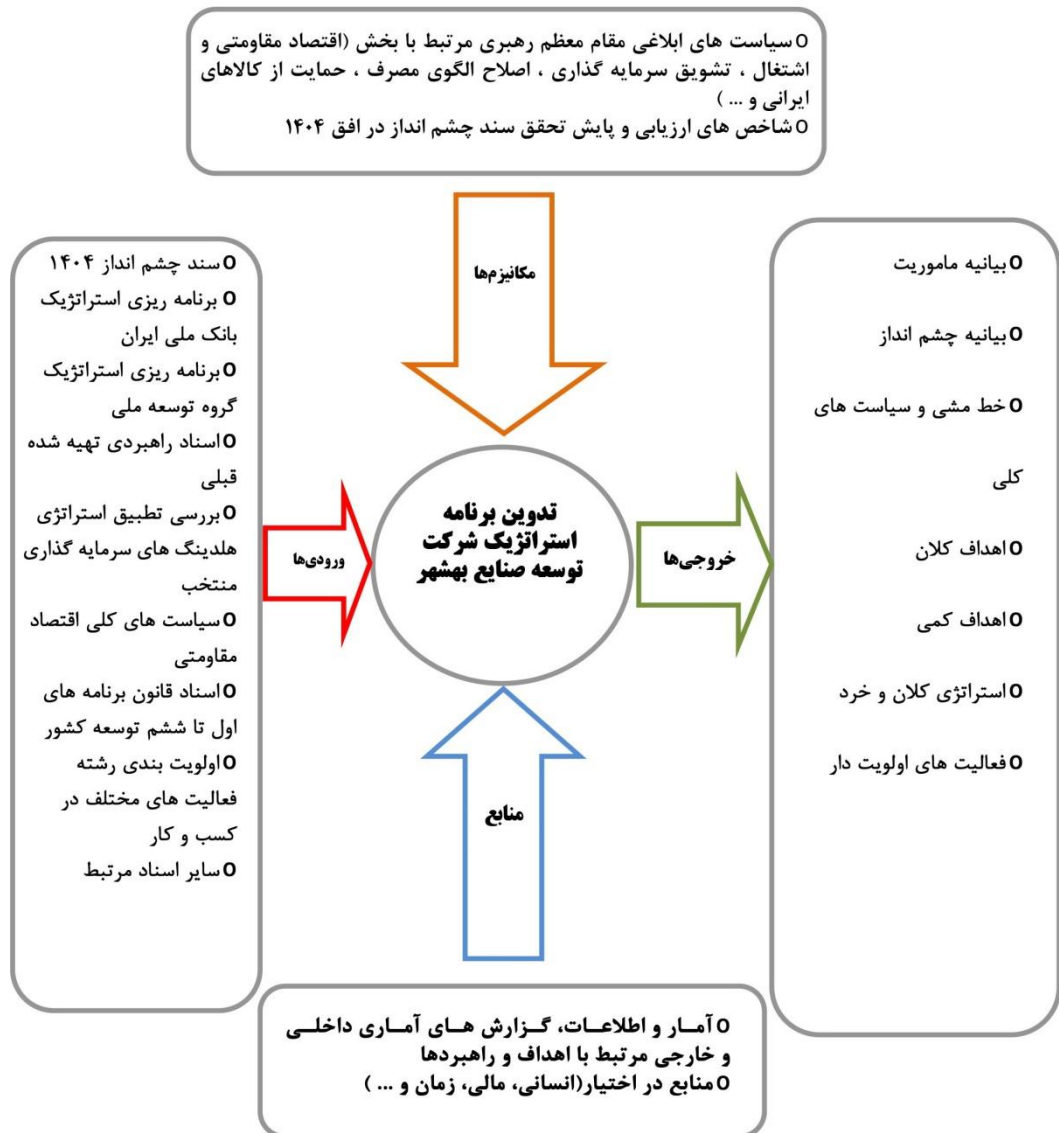
مروری بر روش تدوین برنامه استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر

امروزه کشورهای در حال توسعه و نوظهور صنعتی می‌کوشند تا با استفاده از مزیت‌های نسبی و رقابتی در هر رشته فعالیت، سیاست‌های روشن و اثربخشی را در مسیر توسعه اتخاذ کنند. سیاست‌های اقتصادی کشورهای موفق مبتنی بر تولید با ارزش افزوده بالا است. به طور یقین می‌توان ادعا کرد که شرکت توسعه صنایع بهشهر نیز با داشتن مزیت‌های نسبی مناسب در منابع و سرمایه‌های فیزیکی و انسانی می‌تواند با الگویی اثربخش در مسیر توسعه حرکت کرده و در ردیف شرکت‌های نوظهور صنعتی قرار گیرد.

مدیریت شرکت توسعه صنایع بهشهر با رویکرد حل مسئله و تجزیه و تحلیل وضعیت موجود کشور در برنامه‌ریزی استراتژیک سعی نموده با به کارگیری روش‌های علمی، انجام مطالعات تطبیقی و استفاده از تجربه‌های پیشین، سند برنامه‌ریزی استراتژیک خود را تدوین نماید. این سند در راستای اهداف و سیاست‌های کلان کشور، تحقق اسناد فرادستی، (قانون برنامه اول تا ششم توسعه) سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و حمایت از تولید کالای ایرانی و برنامه استراتژیک گروه توسعه ملی و برنامه استراتژیک شرکت‌های تابعه تنظیم شده است. در این سند برای شرکت‌های تابعه تکلیف دستوری تعیین نشده است.

نکته مهم اینکه در این روش، میدان‌دار اصلی، توسعه نگرش بخش خصوصی است و سازمان‌های حاکمیتی فقط نقش توانمند ساز و پشتیبانی‌کننده را دارند. فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر در دو سطح طرح‌ریزی شده است. سطح اول همان سطح کلان است که به جهت‌گیری اصلی می‌پردازد. در این سطح به مؤلفه‌هایی نظیر مأموریت، خط‌مشی و سیاست‌های کلی، چشم‌انداز، اهداف، راهبردها، رشته فعالیت‌های اولویت‌دار در بخش و صنعت و تجارت پرداخته شده و در ادامه این فرآیند به برنامه‌ریزی رشته فعالیت‌ها و صنایع منتخب و تدوین برنامه‌های عملیاتی آن‌ها با توجه به تحلیل‌های صورت گرفته پرداخته شده است.

فرآیند برنامه ریزی استراتژیک توسعه صنایع بهشهر



توجه به این نکته ضروری است که معمولاً برنامه ریزی های ایستا، تغییرات عوامل محیطی پیرامون خود را چندان که باید مدنظر قرار نمی دهند. این امر، کارایی بهترین برنامه ها را نیز با تردید روبه رو می سازد. بنابراین لازمه یک برنامه کارا در محیطی پویا، انعطاف پذیری لازم برای مواجهه با تغییرات محیطی است. در این سند برای جلوگیری از بروز چنین مشکلاتی، از مدل برنامه ریزی پویا بهره گیری شده است. با توجه به مراحل فرآیند مدیریت استراتژیک، که شامل شناخت، تحلیل و هدف گذاری، اجرای استراتژی و ارزیابی و کنترل می باشد، گام نهایی در این فرآیند، پایش عملکرد و بازنگری در برنامه راهبردی خواهد بود. نگرش راهبردی و توجه به مفهوم برنامه ریزی پویا، همواره باید متناسب با منابع موجود، فرصت های پیش رو و روش های جدید، برنامه ها به صورت دوره ای مورد بازنگری قرار گیرند تا در اثر تغییرات محیطی، برنامه ها با شکست مواجه نگردند. لذا پایش وضعیت اجرای برنامه ها برای آگاهی از میزان پیشرفت آن ها امری ضروری است. در این راستا شرکت توسعه صنایع بهشهر به منظور نیل به اهداف مدنظر و جلوگیری از انحراف برنامه ها، نظام مدیریت عملکرد و پایش برنامه های عملیاتی را در سطح شرکت های تابعه طراحی و در سال ۱۳۹۷ پیاده سازی



و به اجرا درمی آورد. که پس از یک دوره عملیاتی آن را در شکل سامانه یکپارچه مدیریت (ERP) طراحی و پیاده سازی می کند، که سطح دوم برنامه ریزی استراتژیک شرکت توسعه صنایع بهشهر می باشد.

علاوه بر رضایت ناشی از به عهده گرفتن مسئولیت آینده ی سازمان، دست کم ۵ دلیل جذاب برای استفاده از برنامه ریزی استراتژیک وجود دارد:

۱. با ارائه ی اطلاعات و پیش بینی های مربوط به آینده، فرصت تأثیرگذاری بر آن را فراهم می کند، یا وضعیت انفعالی را به وضعیتی پویا تبدیل می کند.

۲. اطلاعات بهتری درباره ی نیازها و امکانات مرتبط با محیط و مسائل موجود فراهم می کند.

۳. به تعریف مأموریت کلی سازمان و تمرکز بر تحقق اهداف کمک می کند.

۴. مسیر حرکت، ماندگاری و روش رهبری و مدیریت منابع انسانی سازمان را تأیید می کند.

۵. افراد را در جای درست قرار می دهد و معیارهایی برای تعیین میزان پاسخگو بودن افراد، برنامه ها و منابع اختصاص یافته تعریف می کند.

به طور کلی، تدوین برنامه ریزی استراتژیک در دست گرفتن کلید سرنوشت سازمان است و این کار را با کمک به کنترل آینده به شکل جمعی و باهم یاری اعضای سازمان انجام می دهد. هدف اصلی برنامه ریزی استراتژیک تهیه ی یک برنامه ی قابل اجراست. در مسیر رسیدن به این هدف، موارد زیر خلق، ارزیابی و پالایش می شوند:

۱. روندها و مسائل پیرامونی: عواملی هستند که سازمان و روش انجام کارها را تحت تأثیر قرار می دهند. مسائل داخلی شامل کارکنان، خدمات، مهارت ها، منابع و نیازها، و مسائل خارجی شامل تهدیدها و فرصت ها هستند. کمیته ی برنامه ریزی استراتژیک، محیط پیرامونی را بررسی و مجموعه ای از داده های محیطی را گردآوری می کند. مسائل مهمی را که اثر قابل توجهی بر مدیریت و برنامه ریزی دارند، مسائل کلان می نامند.

۲. ارزیابی نیازها: اطلاعاتی درباره ی مشتریان و بنگاه ها و مؤسسات مشابه فراهم می کند. نیازها و انتظارات اولویت بندی شده که خروجی این ارزیابی است، بنیانی حیاتی برای تعیین اهداف هستند.

۳. شرح مأموریت: دلایل اساسی وجود و هستی سازمان را مشخص و دامنه ی فعالیت را تعیین می کند.

۴. اهداف کلی: توصیف گسترده ی نتایجی است که سازمان با توجه به نیازها و مشکلات مربوط، برای دستیابی به آنها تلاش می کند.

۵. راهبردها (استراتژی ها): اقدامات و دستورات مشخص و قابل اندازه گیری ای که برای دستیابی به اهداف مقرر شده، تعریف می شوند. راهبردها همراه با خلق و پیگیری دستورات کار و نیز تغییر یا حذف آنها، تکامل پیدا می کنند.



بیانیه سیاست‌های راهبردی شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام)

بیانیه سیاست‌های راهبردی یک شرکت، نقشه راه طولانی‌مدت و خط‌مشی سیاست‌های کلان را تعیین می‌کند، این بیانیه یک جهت و طرح مشخص برای فعالیت‌های شرکت در سال‌های آینده را به ارمغان می‌آورد و اجزای اصلی آن عبارتند از:

۱. بیانیه مأموریت

شرکت توسعه صنایع بهشهر، یک هلدینگ چند رشته‌ای است که با جذب و مدیریت مطلوب سرمایه‌ها، به‌کارگیری شیوه‌های ارزش‌آفرین، افزایش بهره‌وری و بازدهی دارایی شرکت‌های عضو گروه، مدیریت پرتفوی، و تقویت مزیت رقابتی شرکت‌ها در بخش‌های خدماتی و تولیدی به همراه توسعه و تحول سرمایه‌های انسانی خود، و داشتن سازمانی یادگیرنده و منعطف، با به‌کارگیری تمام استعدادها، باهدف خلق ارزش و بهبود کارآفرینی در جامعه، و رشد پایدار بازده حقوق صاحبان سهام، فعالیت می‌کند.

۲. چشم‌انداز

بر اساس سند چشم‌انداز، شرکت می‌خواهد به‌عنوان یکی از شرکت‌های سرمایه‌گذاری برتر از لحاظ ارزش بازار مطرح باشد و با جذب و مدیریت سرمایه در صنایع و خدمات سودآور که دارای مزیت رقابتی با اولویت پخش و توزیع، صنایع پایه، خدمات مالی، صنایع غذایی و بهداشتی، بالاترین ارزش‌ها را برای سهامداران خود به ارمغان آورد.

۳. اهداف کلان استراتژیک تا پایان سال ۱۴۰۰

- ارتقا جایگاه شرکت در بازار سرمایه (بلندمدت و میان‌مدت)
- ارتقا جایگاه شرکت در بازار پول (کوتاه‌مدت)
- ارتقا ارزش‌های شرکت

۴. استراتژی‌ها بر اساس چهار منظر کارت امتیازی متوازن (BSC)

۴.۱. مالی

- بهینه‌سازی مدیریت منابع و مصارف
- تأمین منابع مالی (برای تملک دارایی‌های با مزیت رقابتی)

۴.۲. مشتری و ذینفعان

- ارتقا و توسعه خدمات به مشتریان و ذینفعان
- حفظ و صیانت از سرمایه مشتریان و ذینفعان

۴.۳. داخلی

- توسعه نگرش مدیریت فرایند‌گرا (آینده‌نگر)
- تدوین و پیاده‌سازی استراتژی هدایتی هلدینگ (افزایش توانمندی شرکت مادر در زمینه مدیریت فرصت‌های سرمایه‌گذاری، واگذاری، ادغام و مشارکت‌های راهبردی)
- تدوین و پیاده‌سازی استراتژی سرپرستی
- ارتقا برند
- ایجاد و توسعه زنجیره ارزش
- مدیریت پرتفوی
- بهبود مستمر سیستم‌ها و روش‌ها از طریق راهبردهای زیرساختی



۴.۴. دانش، رشد و یادگیری

- توسعه توانایی‌های مدیریتی در هلدینگ و شرکت‌های تابعه
- بهبود فرهنگ سازمانی

پیاده‌سازی سیستم بودجه جامع، امکانات و مزایا

در سال ۱۳۹۶ نسبت به طراحی و پیاده‌سازی سیستم بودجه جامع اقدام گردید. بودجه‌ریزی از متداول‌ترین ابزارهای فناوری اطلاعات مالی (Fintec) است که سازمان‌ها و شرکت‌ها برای برنامه‌ریزی و کنترل مورد استفاده قرار می‌دهند. سیستم بودجه‌ریزی نگاه مدیران را متوجه آینده می‌سازد. مدیران از زاویه نگاه به آینده و برنامه‌ریزی می‌توانند مشکلات بالقوه را پیش از وقوع پیش‌بینی و علاج کنند. و به‌جای مبارزه با مسائل روزانه درصدد بهره‌برداری از فرصت‌های بالقوه برآیند. به‌ندرت شرکتی برای شکست برنامه‌ریزی می‌کند. ولی بسیاری از شرکت‌ها به سبب برنامه‌ریزی نادرست سرنگون می‌شوند.

غایت نهایی سیستم بودجه جامع رسیدن به قیمت تمام‌شده واقعی است. از نظر تئوری و مفهومی ابتدا قیمت تمام‌شده به‌صورت استاندارد در سیستم بودجه محاسبه می‌شود و سپس با محاسبه انحرافات نسبت به استاندارد و تعدیل آن‌ها در نرم‌افزار "حسابداری صنعتی"، قیمت تمام‌شده واقعی محاسبه می‌شود.

نرخ‌ها و مقادیر استاندارد را کاربران ابتدا در سیستم بودجه وارد می‌نمایند ضمن اینکه سیستم بودجه جامع نیز بخش اعظم اطلاعات لازم برای تعیین نرخ‌های استاندارد را از طریق ارتباط با سیستم انبار به سیستم بودجه منتقل و بعد از بررسی و اصلاح آن توسط کاربران مربوطه ملاک محاسبات قیمت تمام‌شده قرار می‌گیرد. الگوریتم پیاده‌سازی سیستم بودجه جامع به شرح صفحه بعد می‌باشد.

امکانات سیستم بودجه جامع

تعریف ضرایب رشد هزینه‌ها به‌صورت نرخ ثابت (Flat Rate) برای هر گروه از هزینه‌ها در هرماه به‌صورت مجزا جهت هر یک از عوامل هزینه در ادوار ماهانه

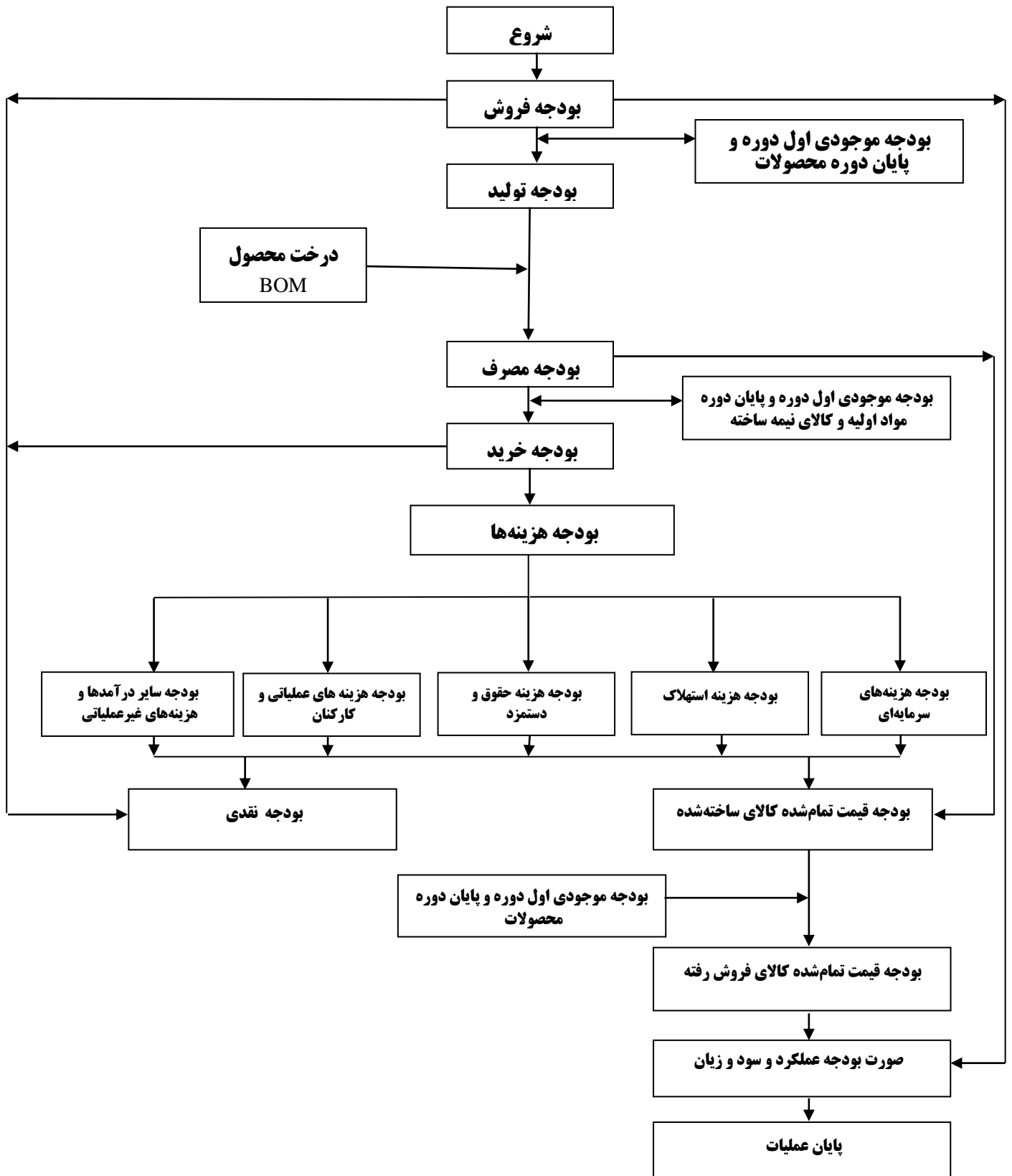
- تعریف نرخ‌های استاندارد خرید مواد، میانی تسهییم، پارامترهای تسهییم، و روش‌های تسهییم
- تعیین ظرفیت مراکز هزینه بر مبنای سنجش کار آیی توسط زیرسیستم BOM (درخت محصول) برحسب ساعت کار، ساعت ماشین، کیلوگرم مواد مصرفی، تعداد تولید و ...
- تعریف BOM برای هر یک از محصولات تولیدی
- تعریف خریدها، فروش‌ها و هزینه‌های ارزی و نرخ‌های تسعیر نرخ ارز به تفکیک ماه
- تعریف بودجه فروش به تفکیک محصولات، مشتریان، مناطق فروش، پروژه‌ها و

مزیت‌های سیستم بودجه جامع

- یکپارچگی و دقت بالا، سهولت و سرعت در تهیه بودجه
- برنامه‌ریزی سود بر اساس سناریوهای مختلف
- قابلیت تهیه بودجه با فعالیت‌های مختلف (خدمات، تولید، بازرگانی، سرمایه‌گذاری، پخش، پیمانکاری و ...)



نمودار مراحل تنظیم سیستم بودجه جامع:





نظام راهبری شرکت

۱- ساختار هیأت مدیره:

الف) اعضای هیأت مدیره

اعضای هیأت مدیره شرکت به موجب صورت جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۵/۴/۳۰ به شرح زیر است:

سمت	اسامی نمایندگان	اعضای هیأت مدیره
رئیس هیأت مدیره، غیرموظف	فرهاد حنیفی	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)
نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل	نادر جعفر یوسفی	شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی (سهامی عام)
عضو غیرموظف هیأت مدیره	سید جواد موسوی	شرکت سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کشوری (سهامی عام)
عضو غیرموظف هیأت مدیره	محمدهادی دادمان	شرکت خدمات مدیریت سرمایه مدار (سهامی خاص)
عضو غیرموظف هیأت مدیره	امیرحسین ارضاء	شرکت سرمایه گذاری غدیر (سهامی عام)
عضو غیرموظف هیأت مدیره	مسعود غلامزاده لداری	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران (سهامی عام)
عضو موظف هیأت مدیره	علی ملکی	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)

شایان ذکر است:

- آقای مسعود غلامزاده لداری طی حکم ۳۳/۵۱۸۶۶ مورخ ۱۳۹۶/۱۱/۰۳ جایگزین آقای محمدرضا بابایی گردیده اند.
- بر اساس صورت جلسه مورخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ هیأت مدیره، آقای نادر جعفر یوسفی (احدی از اعضای هیأت مدیره) به عنوان مدیرعامل، جایگزین آقای غلامرضا دلشادی گردیدند.
- آقای علی ملکی به موجب حکم ۱۱۰/۹۷/۲۲۷۵ مورخ ۹۷/۰۳/۲۷ از طرف شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان به عنوان عضو موظف جایگزین آقای غلامرضا دلشادی در هیأت مدیره گردیدند و صورت جلسه تغییرات تعیین سمت های هیأت مدیره در تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ به امضای اعضای هیأت مدیره رسیده است.

ب) مشخصات اعضای هیأت مدیره

• فرهاد حنیفی

سمت: رئیس هیأت مدیره شرکت توسعه صنایع بهشهر

تحصیلات: دکترای مدیریت بازرگانی گرایش مالی

اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه ای: مدیرعامل سرمایه گذاری گروه توسعه ملی، نائب رئیس هیأت مدیره بانک اقتصاد نوین، عضو هیأت مدیره بانک پارسیان، رئیس هیأت مدیره سرمایه گذاری شفا دارو، رئیس هیأت مدیره صرافی پارسیان، رئیس هیأت مدیره صرافی بانک اقتصاد نوین، رئیس هیأت مدیره سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سیدکو)

نادر جعفر یوسفی

سمت: نائب رئیس هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۹۷/۰۳/۲۸)، مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۸ تاکنون)

تحصیلات: دکترای مدیریت کسب و کار

اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه ای: معاون امور اقتصادی و برنامه ریزی گروه توسعه ملی، رئیس هیأت مدیره صنعتی و معدنی توسعه ملی، عضو هیأت مدیره فرآورده های نسوز ایران، عضو هیأت مدیره فرآورده های نسوز آذر، مدیرعامل شرکت فناوریان رهاورد کوشا، مدیر برنامه ریزی و توسعه صدر تأمین، مدیر مطالعات استراتژیک شرکت صنایع و معادن احیاء سپاهان، کارشناس رسمی دادگستری در رشته ماشین آلات کارخانجات



- **سید جواد موسوی**
سمت: عضو هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۱۰/۲۶ تاکنون)
تحصیلات: کارشناس ارشد حقوق
اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: مدیر حقوقی سازمان کارگزاران بورس، دبیر هیئت داوری، مدیر حقوقی سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی و سرمایه‌گذاری امید، مشاور حقوقی فرابورس، شرکت بورس، سرمایه‌گذاری بوعلی، سرمایه‌گذاری سبحان و اتاق بازرگانی ایران
- **امیرحسین ارضاء**
سمت: عضو هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۸/۱۸ تاکنون)
تحصیلات: دکترای مالی
اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: معاون برنامه‌ریزی شرکت سرمایه‌گذاری غدیر، مدیرعامل هلدینگ مالی غدیر، نائب رئیس هیأت مدیره بورس
- **محمد رضا بابایی**
سمت: عضو هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۹/۲۸ تا ۱۳۹۶/۱۱/۲۹)
تحصیلات: فوق لیسانس مهندسی صنایع
اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: بالغ بر ۲۶ سال تدریس در دانشگاه در درس اقتصاد خرد و کلان و رفتار سازمانی و مدیریت سازمانی و هم‌زمان مسئولیت اجرائی به‌عنوان هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت‌های مدیریت احداث، کمک‌فناوری ایندما، ایساکو، امداد خودرو ایران، IPA دبی، مزدا یدک، بهمن موتور، مشانیر، شمس عمران ایران، ماشین‌سازی نیرومحرکه، لاستیک پارس، لوله و ماشین‌سازی ایران
- **مسعود غلامزاده لداری**
سمت: عضو هیأت مدیره (از ۱۳۹۶/۱۱/۲۹ تا کنون)
تحصیلات: دکترای حسابداری
اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: بالغ بر ۱۱ سال سوابق معاون سرمایه‌گذاری در شرکت سرمایه‌گذاری ملی ایران، مدیرعامل و عضو هیأت مدیره شرکت سامان مجد، مدیرعامل و عضو هیأت مدیره شرکت نیوان ابتکار، معاون شرکت‌های گروه مالی ملت، مدیر تأمین مالی و عضو هیأت مدیره لوتوس پارسیان و نیکی گستر و عضویت هیأت مدیره در شرکت توسعه معین ملت
- **محمد هادی دادمان**
سمت: عضو هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۸/۱۸ تاکنون)
تحصیلات: مهندس شهرسازی
اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: بیش از ۱۳ سال سابقه حضور در هیأت مدیره شرکت‌های مختلف شامل خدمات فرودگاهی شاهد، شرکت بازرگانی صندوق بازنشستگی، شمس دبی، هلدینگ KPI و شرکت‌های مختلف گروه تدبیر



• **علی ملکی**

سمت: عضو موظف هیأت مدیره (از تاریخ ۹۷/۰۳/۲۸)

تحصیلات: کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی با گرایش مدیریت تحول

اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: مدیرعامل و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری نیرو (سهامی عام)، مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره شرکت مدیریت توسعه نگاه پویا (هلدینگ تعدادی از شرکت‌های بانک ملی ایران)، مدیر امور شرکت‌ها و مدیر امور مجامع و عضو کمیته‌های مختلف در شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی، رئیس هیأت مدیره و یا عضویت در هیأت مدیره شرکت‌های گروه صنعتی بارز (سهامی عام)، بین الملل ساختمان و صنعت (سهامی عام)، نساجی مازندران (سهامی عام)، ایران پوپلین (سهامی عام)، تجهیزات مدارس ایران (سهامی خاص)، ملی ریسباف (سهامی خاص)

• **غلامرضا دلشادی بزدی**

سمت: عضو هیأت مدیره (تا ۹۵/۱۲/۲۵)، مدیرعامل و عضو هیأت مدیره (از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۹۷/۰۳/۲۸)

تحصیلات: فوق لیسانس مدیریت دولتی از دانشگاه شهید بهشتی

اهم تجربیات و سوابق کاری و حرفه‌ای: معاونت مالی و اداری سازمان بازنشستگی، صندوق بازنشستگی، سازمان ایرانگردی و جهانگردی، سازمان بازرسی کل کشور، قوه قضائیه، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی،

ج) جلسات هیأت مدیره

طی سال ۱۳۹۶ به طور مستمر به صورت ماهانه جلسه هیأت مدیره با حضور کلیه اعضاء تشکیل گردیده است. علاوه بر آن بنا به ضرورت جلسات دیگری نیز با حضور کلیه یا برخی از اعضای هیأت مدیره تشکیل گردیده است.

۲- کمیته‌های تخصصی هیأت مدیره

طبق رویه شرکت، کمیته‌های تخصصی در خارج از هیأت مدیره، نسبت به بررسی موضوعات ارجاع شده توسط هیأت مدیره اقدام و مراتب را طی گزارش کارشناسی به اطلاع هیأت مدیره می‌رساند تا رأساً نسبت به اتخاذ تصمیم مناسب اقدام نماید.

۱-۲- کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی شرکت حسب تکلیف سازمان بورس و اوراق بهادار در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۲ تشکیل و آغاز به کار نمود که اطلاعات مرتبط با آن به شرح زیر می‌باشد:

الف) مشخصات اعضای کمیته حسابرسی و مدیر حسابرسی داخلی

○ **محمد رضا بابایی** (رئیس کمیته تا ۱۳۹۶/۱۱/۲۹)

- به مشخصات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.
- **امیر حسین ارضاء** (رئیس کمیته از ۱۳۹۶/۱۱/۲۹ تاکنون)
- به مشخصات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.

○ **حسین کتیری** (عضو مستقل کمیته)

تحصیلات: دکترای حسابداری

مدارک حرفه‌ای: عضو جامعه حسابداران رسمی ایران (CPA) و حسابرس داخلی خبره (CIA)

سوابق و تجربیات کاری: معاونت مالی و مشاور در امور مالی، ریسک و حسابرسی بانک مسکن به مدت ۴ سال؛ مدیر حسابرسی داخلی و بازرسی و مشاور مالی بانک اقتصاد نوین به مدت ۴ سال؛ معاونت مالی و مدیر حسابرسی داخلی بانک ملی ایران به مدت ۵ سال؛ مدیر ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی تدوین و همکاران به مدت ۱ سال؛ مدیر ارشد حسابرسی و مدیر تدوین استانداردها و عضو هیئت نظارت سازمان حسابرسی به مدت ۱۳ سال؛ سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی پژوهندگان به مدت ۳ سال؛ سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی آگاهان به مدت ۸ سال.



○ **کامران خدائی (عضو مستقل کمیته)**

تحصیلات: کارشناسی ارشد حسابداری

مدارک حرفه‌ای: عضو جامعه حسابداران رسمی ایران (CPA)

سوابق و تجربیات کاری: مدیرعامل موسسه حسابرسی آئین محاسبان امین به مدت ۹ سال؛ عضو کارگروه کنترل کیفی جامعه حسابداران رسمی ایران از سال ۱۳۹۰؛ حسابرس در مؤسسات حسابرسی مفید راهبر، کوثر محاسب و کوشامنش به مدت ۱۲ سال.

○ **وحید منتی (مدیر حسابرسی داخلی)**

تحصیلات: دکترای حسابداری

مدارک حرفه‌ای: عضو جامعه حسابداران رسمی ایران (حسابدار رسمی - CPA)، حسابرس داخلی خبره (CIA)

سوابق و تجربیات کاری: مدیر حسابرسی داخلی شرکت توسعه صنایع بهشهر به مدت پنج سال، فعالیت حسابرسی در مؤسسات حسابرسی مستقل به مدت ۷ سال، عضویت در هیأت مدیره شرکت صنعتی بهپاک و انجمن حسابرسان داخلی ایران

ب) عملکرد کمیته حسابرسی طی سال ۱۳۹۶

فعالیت‌های کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت طی سال ۱۳۹۶ در راستای اهداف، وظایف و مسئولیت‌های مندرج در منشورهای مصوب کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت و منطبق با نمونه منشورهای مصوب ۱۳۹۱/۱۱/۲۳ هیأت مدیره سازمان بورس بوده است.

برخی از مهم‌ترین فعالیت‌های کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شرکت طی سال مذکور به شرح زیر می‌باشد:

- نظارت مستمر بر برنامه‌ها و فعالیت حسابرسی داخلی شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر،
- نظارت بر پروژه ارزیابی کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی گروه توسعه صنایع بهشهر،
- نظارت بر فعالیت کمیته‌های حسابرسی و امور حسابرسی داخلی شرکت‌های تابعه،
- برگزاری جلسه با مدیران ارشد اجرایی شرکت به منظور نیل به اهداف راهبردی شرکتی به‌ویژه ارتقای نظام کنترل‌های داخلی،
- بررسی صلاحیت اعضای مستقل کمیته حسابرسی شرکت‌های تابعه،
- بررسی گزارش‌های حسابرسی مستقل شرکت‌های گروه و پیگیری اقدامات انجام‌شده برای رفع آن‌ها و تکالیف تعیین‌شده توسط مجامع
- نظارت بر اثربخشی کمیته‌های حسابرسی شرکت‌های تابعه،
- بررسی گزارش کنترل‌های داخلی (نامه مدیریت) حسابرس مستقل شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر و پیگیری اجرای توصیه‌های آن‌ها به منظور رفع نارسایی‌های کنترل‌های داخلی،
- بررسی گزارش‌های حسابرسی داخلی شرکت‌های گروه و پیگیری اجرای توصیه‌های آن‌ها به منظور رفع نارسایی‌های کنترل‌های داخلی،
- ارائه گزارش کنترل‌های داخلی به هیأت مدیره شامل ارزیابی و اظهارنظر نسبت به کنترل‌های داخلی شرکت‌های فرعی،
- نظارت بر رعایت قوانین و مقررات و الزامات گروه،
- تدوین گزارش فعالیت سالانه کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی شامل اهم وظایف، فعالیت‌های انجام‌شده، دستاوردها و برنامه‌های آتی و ارائه آن به هیأت مدیره،
- بررسی اجمالی رعایت استانداردهای حسابداری و سایر مقررات در گزارش‌های شرکت،



- اجرای موارد ارجاع شده از طرف هیأت مدیره، کمیته حسابرسی و مدیریت ارشد شرکت در چارچوب منشورهای مصوب کمیته حسابرسی و حسابرسی داخلی
 - برگزاری جلسات مستمر با حسابرسان مستقل (شرکت توسعه صنایع بهشهر و شرکت‌های تابعه آن) در راستای نیل به اهداف گزارشگری مالی و بررسی پیش نویس گزارش‌های سالانه و میان دوره‌ای صادره توسط ایشان
 - اجرای حسابرسی ویژه و تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی برخی از شرکت‌های گروه، به درخواست مدیریت
 - حضور در جلسات مدیریت ارشد شرکت توسعه و شرکت‌های گروه به منظور نیل به اهداف حسابرسی داخلی
 - حضور مستمر در جلسات کمیته بودجه و پیش مجامع شرکت‌های فرعی
 - انجام ارزیابی عملکرد حسابرسان مستقل شرکت‌های فرعی و ارائه پیشنهادها لازم به مدیریت شرکت توسعه صنایع بهشهر
 - بررسی گزارش‌های مالی (صورت‌های مالی و بودجه) شرکت اصلی و تلفیقی شرکت توسعه صنایع بهشهر قبل از انتشار همکاری و هماهنگی با حسابرسان مستقل شرکت‌های گروه شامل: بررسی پیش نویس گزارش‌های حسابرسی، نامه مدیریت و سایر موضوعات بااهمیت، به منظور نیل به اهداف حسابرسی
 - حضور در مجامع برخی از شرکت‌های فرعی و وابسته به عنوان نماینده شرکت توسعه صنایع بهشهر
 - ارائه خدمات اطمینان بخشی و مشاوره‌ای (مستقل و واقع بینانه) در مورد طرح‌ها و پیشنهادها سرمایه‌گذاری آتی
- ج) جلسات کمیته حسابرسی**
- در راستای وظایف، مسئولیت‌ها و اهداف مندرج در منشور مصوب کمیته حسابرسی، طی سال ۱۳۹۶ دوازده جلسه کمیته حسابرسی با حضور کلیه اعضای تشکیل گردیده است.

۲-۲- کمیته سرمایه‌گذاری

الف) مشخصات اعضای کمیته سرمایه‌گذاری

کمیته سرمایه‌گذاری شرکت متشکل از ۵ عضو زیر می‌باشد:

- | | |
|-----------------------------------|---------------------|
| ۱. عضو غیرموظف منتخب هیأت مدیره | به عنوان رئیس کمیته |
| ۲. مدیرعامل | به عنوان عضو کمیته |
| ۳. معاون امور برنامه‌ریزی و توسعه | به عنوان عضو کمیته |
| ۴. معاون مالی و پشتیبانی | به عنوان عضو کمیته |
| ۵. معاون امور شرکت‌ها و مجامع | به عنوان عضو کمیته |

ب) اهداف کمیته سرمایه‌گذاری

اهداف کمیته سرمایه‌گذاری مطابق منشور مصوب به شرح ذیل می‌باشد:

- نظارت بر امور سرمایه‌گذاری شرکت،
- بررسی پیشنهادات جدید سرمایه‌گذاری برای خرید واحدهای فعال و یا مشارکت در پروژه‌ها،
- کمک به هیأت مدیره جهت ارزیابی، تحصیل یا واگذاری شرکت‌های تابعه، سرمایه‌گذاری در واحدهای تجاری وابسته یا مشارکت‌های خاص یا واگذاری آن‌ها در راستای استراتژی و مصوبات هیأت مدیره،
- اظهار نظر در خصوص مشارکت در پروژه جدید، افزایش سرمایه یا خروج از پروژه‌ها و
- اعلام نظر تخصصی در جلسات کمیته سرمایه‌گذاری مبنی بر تأیید و یا رد پیشنهادات ارائه شده.



۳- حقوق و مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره

- الف) فرآیند تصمیم‌گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره:
- طبق مصوبه مجمع عمومی مورخ ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، حق حضور اعضای غیرموظف هیأت مدیره برای سال ۱۳۹۶ در صورت حضور و به ازای حداقل یک جلسه در ماه ماهیانه مبلغ ۱۳ میلیون ریال می‌باشد.
 - حقوق مدیرعامل و اعضای موظف هیأت مدیره توسط احکام صادره توسط شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (شرکت مادر) تعیین و به شرکت اعلام می‌گردد.

- ب) سیاست کلی شرکت در ارتباط با پاداش مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره:
- پاداش اعضاء هیأت مدیره (شامل مدیرعامل) طبق نظر و رأی اکثر سهامداران در مجمع عمومی عادی سالانه تعیین و به تصویب می‌رسد که میزان آن در صورت جلسه مجمع مستند می‌گردد. طبق تصمیم مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، پاداش اعضای هیأت مدیره بابت عملکرد سال ۱۳۹۵، مبلغ ۵,۰۰۰ میلیون ریال بوده که در وجه اعضای حقوقی هیأت مدیره پرداخت شده است.



۴- مدیران اجرایی شرکت

الف) مشخصات مدیرعامل و مدیران ارشد اجرایی شرکت

- **نادر جعفر یوسفی**
سمت: مدیرعامل (از تاریخ ۹۷/۰۳/۲۸)
به توضیحات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.
شایان ذکر است در تاریخ ۹۷/۰۳/۲۸ آقای نادر جعفریوسفی به عنوان مدیرعامل جایگزین آقای غلامرضا دلشادی گردیده اند.
- **علی ملکی**
سمت: معاونت امور شرکتها و مجامع و عضو هیأت مدیره (از ۹۷/۰۳/۲۸)
به توضیحات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.
شایان ذکر است در تاریخ ۹۷/۰۳/۲۸ آقای علی ملکی جایگزین آقای اسامه آیت اللهی گردیده اند.
- **غلامرضا دلشادی بزدی**
سمت: مدیرعامل (از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۹۷/۰۳/۲۷)
به توضیحات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.
- **محمدهادی دادمان**
سمت: قائم مقام مدیرعامل (از تاریخ ۱۳۹۵/۹/۲۸ تا ۹۷/۰۳/۲۸)
به توضیحات اعضای هیأت مدیره رجوع شود.
- **اسامه آیت اللهی**
سمت: معاونت امور شرکتها (تا ۹۷/۰۳/۲۸)
تحصیلات: کارشناس ارشد MBA در مدیریت استراتژیک
تجربیات و سوابق مدیریتی: سمتهای مدیریتی در بازرگانی صندوق بازنشستگی کشوری، شرکت پیشگامان عمران خلیج فارس، شرکت سریرگستر و Almo general trading
شایان ذکر است در تاریخ ۹۷/۰۳/۲۸ آقای علی ملکی عهده دار معاونت امور شرکتها گردیده اند.
- **حسین معین زاد**
سمت: معاونت امور برنامه ریزی و توسعه
تحصیلات و مدارک حرفه ای: دکتری - مهندسی صنایع
عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی از ۱۳۷۶ تاکنون، مشاور IT مدیرعامل بانکهای ملت و رفاه کارگران، رئیس و نایب رئیس هیأت مدیره شرکت داده پردازی ایران، عضو هیأت مدیره شرکت ملی انفورماتیک، مدیریت امور IT بانک ملی ایران، رئیس هیأت مدیره شرکت داده ورزی سداد، مشاور فنی بازرگانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی



• **مسعود اژیبه**

سمت: معاونت امور مالی و پشتیبانی

تحصیلات و مدارک حرفه‌ای: کارشناسی ارشد مالی از دانشگاه نفت

تجربیات و سوابق مدیریتی: در سمت‌های حسابرس در موسسه حسابرسی آگاهان و سازمان حسابرسی و مدیر مالی شرکت‌های بی.ام.و، آبگینه، صنایع بسته‌بندی، توسعه صنایع بهشهر، عضو هیأت مدیره شرکت‌های مختلف مانند صنایع بسته‌بندی ایران، بهپاک، شکر، مدیریت شوینده توسعه صنایع بهشهر

• **ابراهیم جمالی**

سمت: رئیس دفتر نظارت و پیگیری

تحصیلات و مدارک حرفه‌ای: کارشناسی ارشد مدیریت دولتی

تجربیات و سوابق مدیریتی: اشتغال در پست‌های مدیر کلی طی سالیان متمادی، مدیر نظارت و پیگیری سرمایه‌گذاری امید

• با توجه به آخرین نمودار سازمانی شرکت، مدیران زیرمجموعه معاونت‌های یادشده در دوره مورد گزارش به شرح ذیل می‌باشند:

آقای احسان بادپا مدیر امور مالی

آقای سیدرضا حسینی اولی مدیر ارزیابی عملکرد و بودجه

آقای امیر شفیعی مدیر امور مجامع

آقای هادی مزدارانی مدیر امور حقوقی

ب) فرآیند تصمیم‌گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی

- تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی شرکت بر طبق نظر مدیرعامل شرکت تعیین می‌گردد.
- حقوق و مزایای قائم‌مقام مدیرعامل و معاونت امور شرکتهای و مجامع که عضو موظف هیأت مدیره نیز می‌باشد توسط شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (شرکت مادر) تعیین و به شرکت اعلام می‌شود.

۵ - حسابرس مستقل و بازرس قانونی

الف) نام حسابرس و فرآیند انتخاب آن

- سازمان حسابرسی در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۶/۴/۲۸ به‌عنوان حسابرس و بازرس قانونی اصلی و علی‌البدل شرکت انتخاب گردیده است.

ب) حق الزحمه و هزینه حسابرسی و فرآیند تعیین حق الزحمه

تعیین حق الزحمه حسابرس در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۶/۴/۲۸ توسط مجمع به هیأت مدیره تفویض گردیده است. شرکت بر اساس قراردادهای منعقد شده با حسابرس محترم (سازمان حسابرسی)، بابت رسیدگی به صورت‌های مالی میان‌دوره‌ای و سالانه جمعاً مبلغ ۲،۲۳۰ میلیون ریال طی سال ۱۳۹۶ به حسابرس پرداخت نموده است.



عملکرد شرکت اصلی

اقدامات انجام شده:

الف - کنترل بر عملکرد شرکت‌های فرعی

نظر به لزوم اعمال کنترل بر عملکرد شرکت‌های سرمایه‌پذیر و نظارت بر فعالیت آنان، پیوسته گزارشات مورد نیاز در زمینه های مالی، اداری، حقوقی، پرسنلی و خصوصاً تولید و فروش دریافت و پس از بررسی عملکرد و ارزیابی وضعیت با توجه به بودجه مصوب و برنامه از پیش تعیین شده، انحرافات، کاستی‌ها و مشکلات شناسایی و مورد پیگیری قرار گرفته است. در این میان سعی گردیده تا ضمن بهره‌گیری از رهنمودهای کارشناسان و مشاوران، تدابیر لازم جهت بهبود فعالیت‌ها و رفع تنگناهای شرکت‌های مجموعه اتخاذ گردد.

ب - نظارت بر عملکرد شرکت‌های وابسته

شرکت توسعه صنایع بهشهر با حضور در هیأت مدیره شرکت‌های مزبور سعی نموده تا ضمن مشارکت در مدیریت، نظارت مستمر و مؤثرتر بر عملکرد شرکت‌های وابسته را فراهم سازد. بخشی از عملکرد شرکت‌های مزبور که در پرتفوی توسعه صنایع بهشهر از اهمیت بیشتر برخوردار می‌باشند را به‌طور مختصر به شرح ذیل ارائه می‌نماید:

ج - شناسایی موقعیت‌های مناسب سرمایه‌گذاری در بازار و اصلاح ساختار سرمایه‌گذاری‌ها

شناسایی مزیت‌های نسبی و مطلق کشور و حوزه‌هایی که می‌تواند به دلیل بهره‌مندی از امتیازات مالی، مالیاتی، مواد اولیه، منابع انسانی، ... دارای مزیت باشد مورد توجه خاص سرمایه‌گذاری شرکت قرار گرفته است. مهم‌ترین و اصلی‌ترین هدف شرکت کسب سود و تأمین منافع کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت و نتیجتاً به حداکثر رساندن منافع سهامداران شرکت توسعه صنایع بهشهر می‌باشد. در این راستا شرکت بر اساس سیاست خود در راستای حفظ نفوذ و کنترل بر شرکت‌های سرمایه‌پذیر و نیز افزایش توان بالقوه سودآوری، نسبت به مشارکت در افزایش سرمایه شرکت‌های سرمایه‌پذیر از محل مطالبات و خرید حق تقدم آن‌ها جمعاً به مبلغ ۳۵۴ میلیارد ریال به شرح زیر اقدام نموده است.

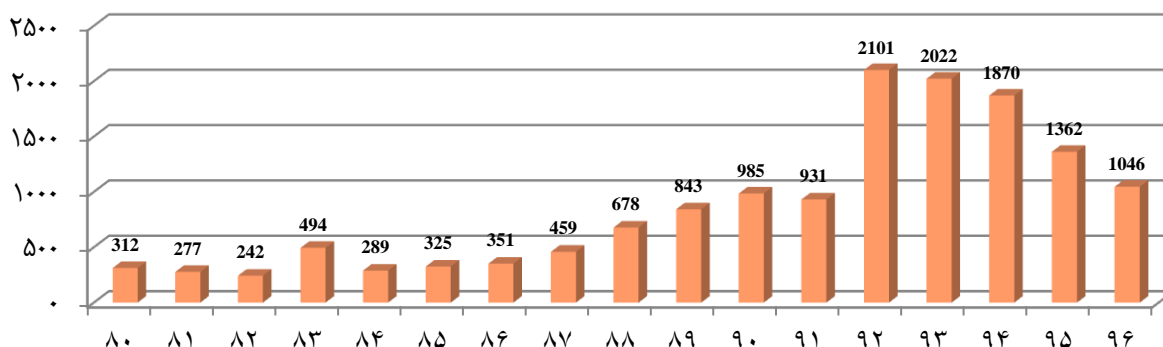
شرکت	تعداد سهام	مبلغ بهای تمام شده	نحوه افزایش یا کاهش
	سهام	میلیون ریال	
خرید سهام طی دوره مالی:			
صنعتی بهپاک	۲,۸۷۴,۷۰۰	۱۷,۸۹۶	خرید سهام از بورس
مارگارین	۸۷,۵۶۹	۲۳۰	خرید سهام از بورس
سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۵,۸۵۳,۲۸۱	۷,۳۵۷	خرید سهام از بورس
بانک اقتصاد نوین	۷۰۰,۰۰۰	۱,۰۸۴	خرید سهام از بورس
مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر	۹۸۵,۵۷۸	۳,۱۱۵	خرید سهام از بورس
فروش سهام طی دوره مالی:			
صنعتی بهپاک	(۱۷,۸۷۲,۷۲۲)	(۱۸,۰۸۷)	فروش سهام در بورس اوراق بهادار
مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر	(۱۰۳,۲۹۶,۲۲۶)	(۱۰۳,۲۹۶)	فروش سهام در بورس اوراق بهادار
بیمه نوین	(۱۴۶)	(۱۴۶)	فروش سهام در بورس اوراق بهادار
مشارکت در افزایش سرمایه:			
مارگارین	۱۵۷,۴۵۹,۷۲۰	-	افزایش سرمایه از محل سود انباشته
مارگارین	۲۲۰,۴۴۳,۶۰۸	۲۲۰,۴۴۴	افزایش سرمایه از محل مطالبات
گلناتش	۵۹,۹۹۸	-	افزایش سرمایه از محل سود انباشته
سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۳,۴۲۵,۳۹۵	-	افزایش سرمایه از محل سود انباشته
سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۱۳۳,۵۹۰,۷۳۴	۱۳۳,۵۹۱	افزایش سرمایه از محل مطالبات
خالص افزایش در بهای دفتری سرمایه گذاری ها		۲۶۲,۱۸۸	



د - تمرکز بر سود عملیاتی در راستای کسب سود پایدار

شرکت در راستای ایجاد سودآوری پایدار، تمرکز اصلی خود را بر سودآوری ناشی از سرمایه‌گذاری‌ها قرار داده است.

روند درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری‌ها - میلیارد ریال



درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری‌های شرکت طی سال ۱۳۹۶ در مقایسه با سال قبل برحسب میلیارد ریال به شرح زیر می‌باشد:

نام شرکت	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱
مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهشهر	۴۶۳	۵۱۰	۴۳۰	۴۸۰	۵۹۶	۱۴۳
به پخش	۴	۶۸	۱۳۵	۲۹۲	۲۷۰	۱۷۶
سرمایه‌گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۹۰	۱۳۴	۱۴۸	۲۸۵	۳۰۳	۱۰۶
سرمایه‌گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر	-	۱۰۰	۴۱۷	۱۹۵	۱۹۵	۱۰۲
صنایع شیر ایران	۱۳۵	۱۸	۶۳	۱۴۴	۹۹	۴۴
صافولا بهشهر	۱۰۵	۱۱۹	۱۶۸	۱۳۳	۱۳۷	۳۸
مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر	۶	۲۷	۱۲۶	۱۲۶	۱۳۹	۱۳۵
صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین	۱۲۰	۹	۲۴	۹۰	۱۳۲	۱۰
صنعتی بهپاک	۱۱۶	۸۸	۹۶	۹۰	۴۸	۱۰۲
مارگارین	۳	۸۵	۱۴۴	۸۶	-	-
سرمایه‌گذاری صنایع بهشهر	-	۲۰۲	۷۵	۷۵	۱۰۸	۵۸
بیمه نوین	۰	-	-	۱۵	۵	۶
بانک اقتصاد نوین	-	۱	۶	۹	۷	۷
سرمایه‌گذاری اقتصاد نوین	۱	-	۳۸	-	۶۲	-
سایر	۳	۱	-	۲	۱	۵
	۱,۰۴۶	۱,۳۶۲	۱,۸۷۰	۲,۰۲۲	۲,۱۰۱	۹۳۲



هـ - مدیریت مجامع شرکت‌های زیرمجموعه

این شرکت از طریق نمایندگان خود در کلیه مجامع عمومی شرکت‌های گروه مشارکت فعال داشته و حسب دستور جلسات مجامع ضمن پاسداری از منافع سهامداران شرکت توسعه صنایع بهشهر، با توجه به استراتژی و چشم‌انداز شرکت نسبت به اتخاذ تصمیم و اعمال مدیریت مناسب اقدام نموده است.

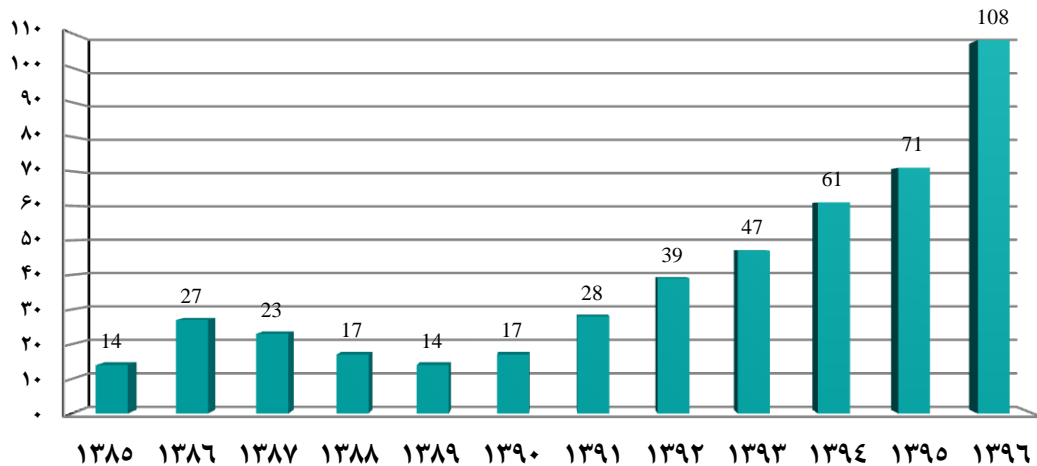
و - وصول مطالبات

طی سال ۱۳۹۶ در چارچوب فعالیت شرکت مبلغ ۷۸۰ میلیارد ریال نقداً از مطالبات شرکت از شرکت‌های سرمایه‌پذیر که عمدتاً مربوط به سهم سود از عملکرد شرکت‌های سرمایه‌پذیر بوده است به حیطة وصول درآمده که صرف پرداخت سود سهام سهامداران گردیده است. همچنین مبلغ ۲۹۵ میلیارد ریال مطالبات از شرکت‌های زیرمجموعه از طریق تهاتر با مطالبات سود سهامداران، تسویه گردیده است. ضمناً مبلغ ۳۵۴ میلیارد ریال از مطالبات شرکت از شرکت‌های سرمایه‌پذیر، صرف مشارکت در افزایش سرمایه آنان گردیده است.

ز - مدیریت هزینه‌های شرکت

علیرغم افزایش قابل توجه سطح عمومی قیمت‌ها، با توجه به تمهیدات انجام‌گرفته طی سال ۱۳۹۶ سعی گردیده تا با مدیریت هزینه‌ها، ضمن تحقق اهداف شرکت از افزایش بی‌رویه آن اجتناب گردد. شایان‌ذکر است حدود ۲۱٪ از رشد هزینه‌ها ناشی از نهایی و تسویه نمودن بدهی مالیاتی سنوات قبل (سال‌های ۸۸ و ۹۴) می‌باشد که سابق بر این در سرفصل تعدیلات سنواتی درج می‌شده همچنین ۸٪ از رشد هزینه‌ها، ناشی از هزینه‌های تدوین استراتژی و انجام افزایش سرمایه می‌باشد.

روند هزینه‌های عمومی و اداری - میلیارد ریال





مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری (شرکت اصلی)

عملکرد مالی شرکت در دو سال اخیر به صورت مقایسه‌ای همراه با درصد تغییرات نسبت به سال قبل و تشریح دلایل عمده تغییرات به شرح زیر می‌باشد:

(۱) اقلام صورت سود و زیان (شرکت اصلی)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	یادداشت	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها	الف	۱,۰۴۵,۵۵۸	۱,۳۶۲,۶۶۷	(۳۱۷,۱۰۹)	(۲۳)
۲	درآمد فروش سرمایه گذاری	ب	۲۶۵,۱۶۸	۸۷,۲۶۲	۱۷۷,۹۰۶	-
۳	هزینه های عملیاتی	ج	(۱۰۷,۷۵۵)	(۷۰,۶۰۵)	(۳۷,۱۵۰)	۵۳
۴	هزینه های مالی	د	-	-	-	-
۵	سایر درآمدها (هزینه ها)	ه	۳۹,۶۶۱	۱۰,۹۹۳	۲۸,۶۶۸	۲۶۱
۶	سود قبل از مالیات		۱,۲۴۲,۶۳۳	۱,۳۹۰,۳۱۷	(۱۴۷,۶۸۴)	(۱۱)
۷	سود خالص		۱,۲۴۲,۶۳۳	۱,۳۹۰,۳۱۷	(۱۴۷,۶۸۴)	(۱۱)

الف) کاهش عمدتاً ناشی از تنزل درآمد شرکت‌های گروه توسعه متأثر از حذف قابل توجه سود بانک اقتصاد نوین در مقایسه با سال‌های قبل و عدم شناسایی سود شرکت سرمایه صنایع بهشهر ناشی از عدم تشکیل مجمع شرکت مزبور می‌باشد.

ب) درآمد فروش سرمایه گذاری‌ها عمدتاً ناشی از عرضه اولیه ۱۰ درصد سهام شرکت مدیریت صنعت شوینده در بورس اوراق بهادار تهران و فروش حدود ۴/۷ درصد سهام شرکت بهپاک می‌باشد.

ج) افزایش هزینه‌های عملیاتی عمدتاً ناشی از ثبت تفاوت‌های توافق شده مالیات‌های مطالبه شده سنوالات ۸۸ و ۹۴ در هزینه‌های دوره، به دلیل بخشنامه سازمان حسابرسی که سابق بر این تحت سرفصل تعدیلات سنوالاتی انعکاس می‌یافت و همچنین افزایش تعداد کارکنان می‌باشد.

د) شرکت در سال ۱۳۹۶، هیچ‌گونه تسهیلات مالی نداشته است و هزینه‌ای از این بابت متحمل نگردیده است.

ه) عمدتاً ناشی از سود سپرده بانکی بوده است.

روند درآمدهای شرکت توسعه صنایع بهشهر - میلیارد ریال





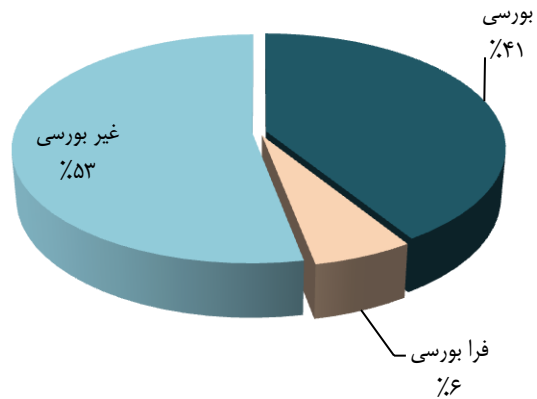
۲) تغییرات در سرمایه گذاری ها (شرکت اصلی)

مبالغ به میلیون ریال

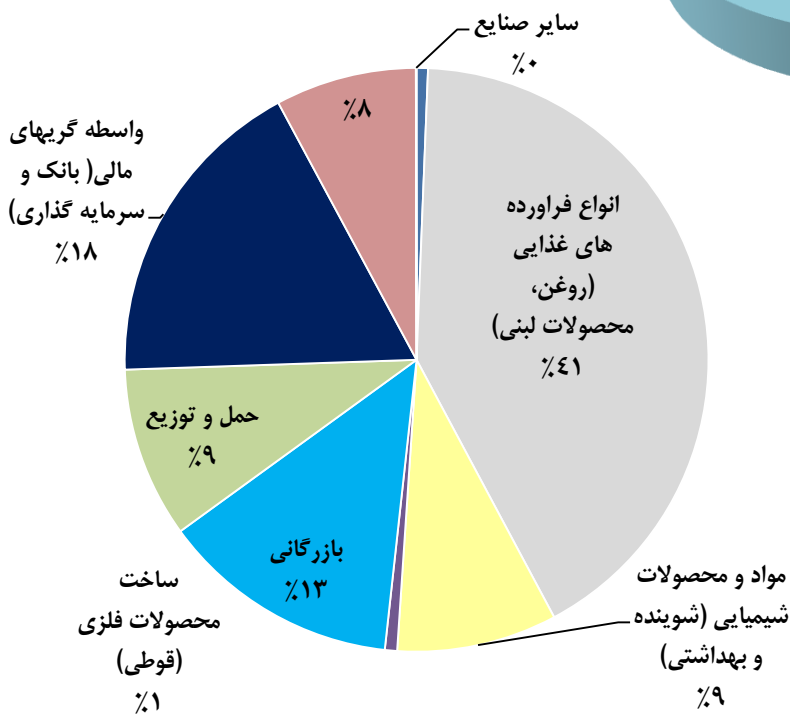
ردیف	شرح اقلام	یادداشت	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	دارایی های ثابت مشهود		۲۷,۵۴۷	۲۷,۴۶۶	۸۱	۰
۲	ارزش دفتری کل سرمایه گذاری در سهام شرکتها	الف	۹,۵۱۶,۷۴۲	۹,۲۵۴,۵۵۴	۲۶۲,۱۸۸	۳

الف) افزایش در سرمایه گذاری ها عمدتاً ناشی از مشارکت در افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر بوده است.

ترکیب سرمایه گذاری ها از لحاظ بورسی و غیر بورسی

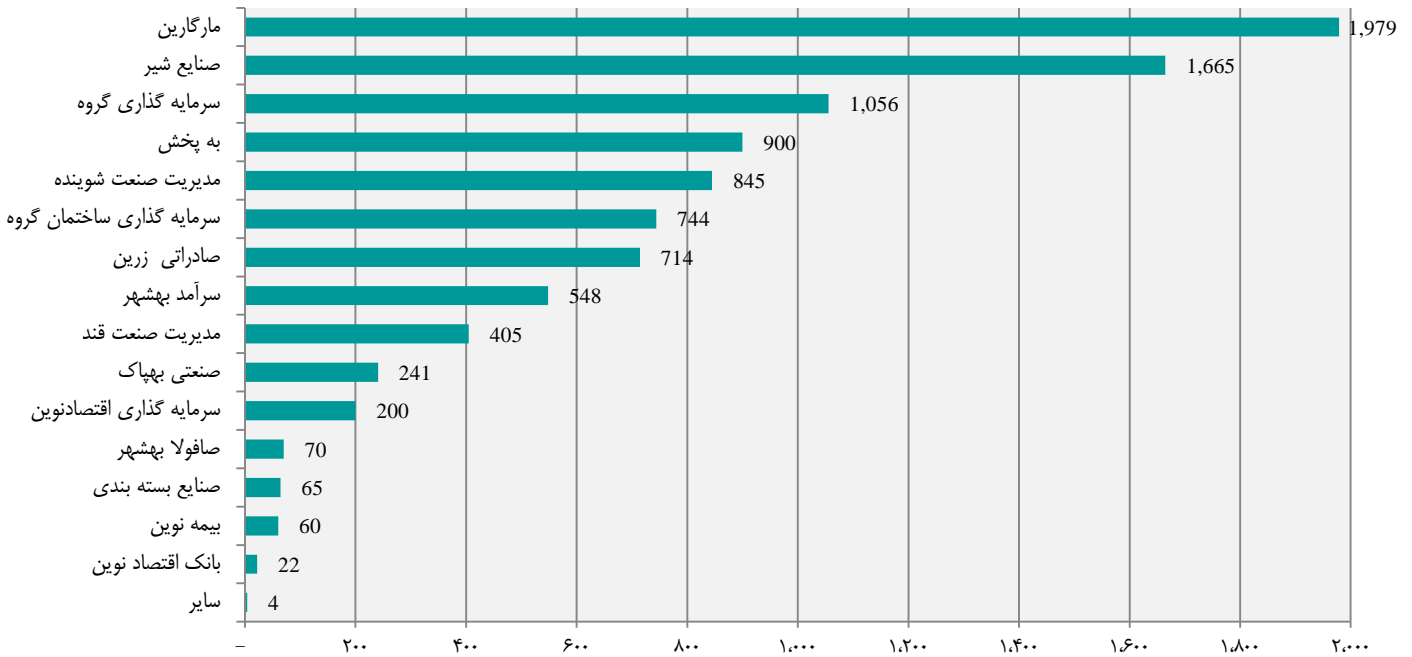


سرمایه گذاری ها برحسب صنعت - طبق بورس

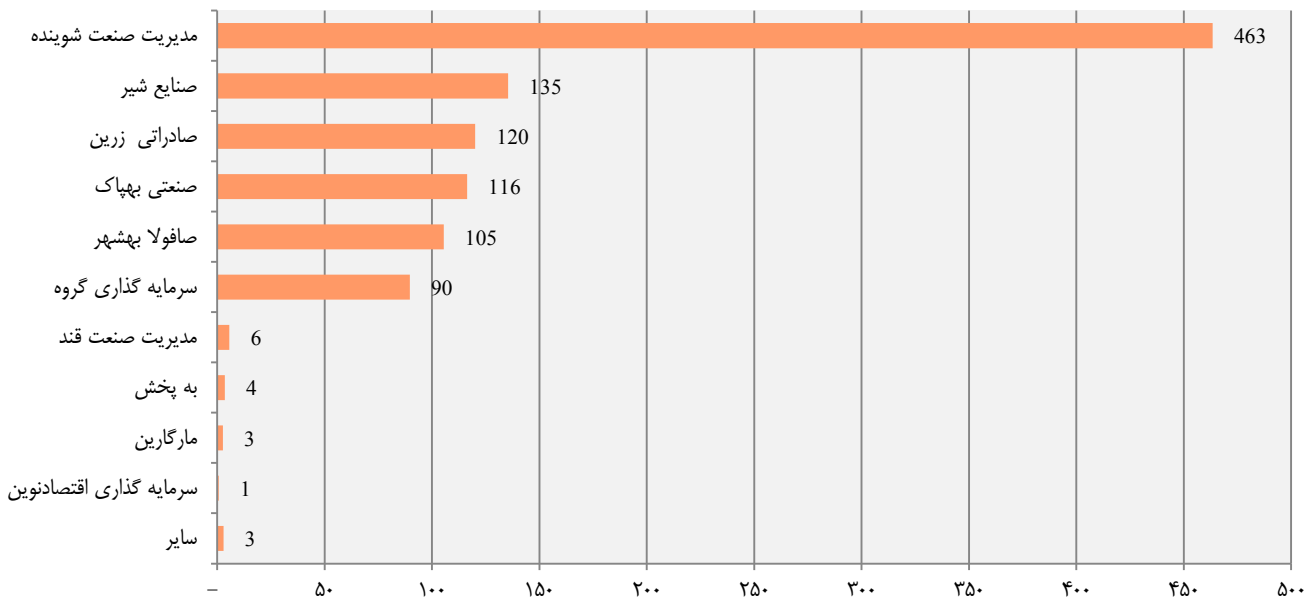




سرمایه گذاری های شرکت بر حسب بهای تمام شده ۱۳۹۶ جمعاً به مبلغ ۹,۵۱۷ میلیارد ریال



درآمد حاصل از سرمایه گذاری های شرکت در سال ۱۳۹۶ جمعاً به مبلغ ۱,۰۴۶ میلیارد ریال





۳) تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست‌های تأمین مالی (شرکت اصلی)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	یادداشت	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	حقوق صاحبان سهام		۱۱,۳۹۷,۰۶۷	۱۰,۱۸۹,۲۱۷	۱,۲۰۷,۸۵۰	-
۲	بدهی‌های بلند مدت	الف	۶,۴۸۶	۳,۹۳۷	۲,۵۴۹	۶۵
۳	تقسیم سود	ب	-	۱,۲۶۳,۷۸۰	-	-

الف) بدهی‌های بلندمدت منحصر به ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان می‌باشد.
ب) شرکت از بابت سود عملکرد سال ۱۳۹۵ به ازای هر سهم ۱۸۰ ریال بر اساس سرمایه ۷,۰۲۱ میلیون سهم تقسیم نمود.

۴) تغییرات در وضعیت نقدینگی

الف) منابع اصلی نقدینگی و مصارف نقدی عمده:
عمده منابع نقدینگی شرکت، دریافت سود سهام از شرکت‌های تابعه و عمده مصارف نقدی شرکت پرداخت سود به سهامداران و نیز انجام سرمایه‌گذاری‌های جدید می‌باشد.
ب) وضعیت جریان‌های نقدی شرکت به‌طور خلاصه در مقایسه با سال قبل به شرح زیر است:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۵۴۶,۳۵۷	۸۹,۶۳۶	۴۵۶,۷۲۱	۵۱۰
۲	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه‌گذاریها و سود	(۵۴۲,۶۰۴)	(۲۲۶,۱۷۲)	(۳۱۶,۴۳۲)	۱۴۰
۳	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از مالیات بر درآمد	(۲,۲۹۴)	۴۹,۰۹۹	(۵۱,۳۹۳)	-
۴	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از سرمایه‌گذاری	(۲,۷۲۷)	(۱,۰۴۹)	(۱,۶۷۸)	(۱۶۰)
۵	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از تأمین مالی	۳۲,۰۰۶	۲۱,۸۱۴	۱۰,۱۹۲	۴۷

۵) سیاست‌های تأمین مالی و سیاست‌های اعتباری شرکت (شرکت اصلی)

در حال حاضر سیاست تأمین مالی و اعتباری شرکت مبتنی بر ۹۰٪ تأمین مالی از محل حقوق صاحبان سهام و مابقی از محل بدهی‌ها می‌باشد.

۶) تغییر سرمایه در گردش (شرکت اصلی)

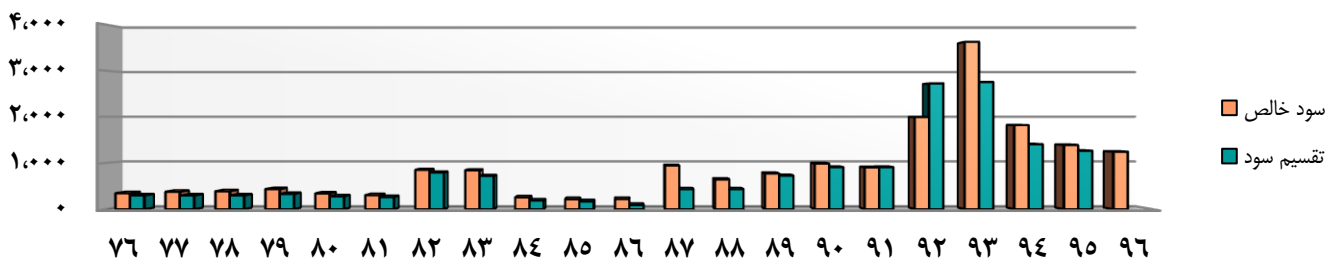
ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	سرمایه در گردش خالص	۱,۸۴۹,۱۵۲	۹۰۱,۵۶۶	۹۴۷,۵۸۶	۱۰۵



۷) نسبت‌های مالی (شرکت اصلی)

ردیف	شرح اقلام	واحد	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
الف	نسبت جاری	مرتبه	۲.۵۲	۱.۴۳	۱.۰۹	۷۶
ب	نسبت بدهی	مرتبه	۰.۱۰	۰.۱۷	(۰.۰۷)	(۴۳)
ج	نسبت بازده مجموع دارایی‌ها	درصد	۹.۸	۱۱.۳	(۱.۵)	(۱۳)
د	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۱۰.۹	۱۳.۶	(۲.۷)	(۲۰)
ه	نسبت نقد شوندگی سود	مرتبه	۰.۴۴	۰.۰۶	۰.۳۸	۵۸۲
و	سود هر سهم (EPS) (با سرمایه تاریخ ترازنامه)	ریال	۱۵۱	۱۹۸	(۴۷)	(۲۴)
ز	سود نقدی هر سهم (DPS)	ریال	-	۱۸۰	-	-
ح	جریان نقدی هر سهم (با سرمایه تاریخ ترازنامه)	ریال	۶۶	۱۳	۵۳	۴۰۹

روند سود آوری و تقسیم سود (میلیارد ریال)



سال عملکردی	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
درآمد هر سهم (EPS)	۱۴۱	۱۲۰	۱۲۲	۴۳۷	۲۹۵	۲۵۵	۳۳۵	۲۵۰	۵۴۷	۷۱۳	۲۵۹	۱۹۸	۱۵۱
سود نقدی هر سهم (DPS)	۱۴۰	۹۵	۵۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۴۰	۳۰۰	۲۵۰	۷۵۰	۵۴۲	۲۰۰	۱۸۰	
سرمایه در تاریخ مجمع - میلیون سهم	۱,۸۰۰	۱,۸۰۰	۱,۸۰۰	۲,۱۶۰	۲,۱۶۰	۳,۰۲۴	۳,۰۲۴	۳,۶۲۹	۳,۶۲۹	۵,۰۸۰	۷,۰۲۱	۷,۰۲۱	۸,۲۵۰

معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته

شرکت اصلی در دوره مالی مورد گزارش، فاقد معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت می‌باشد.



عملکرد گروه

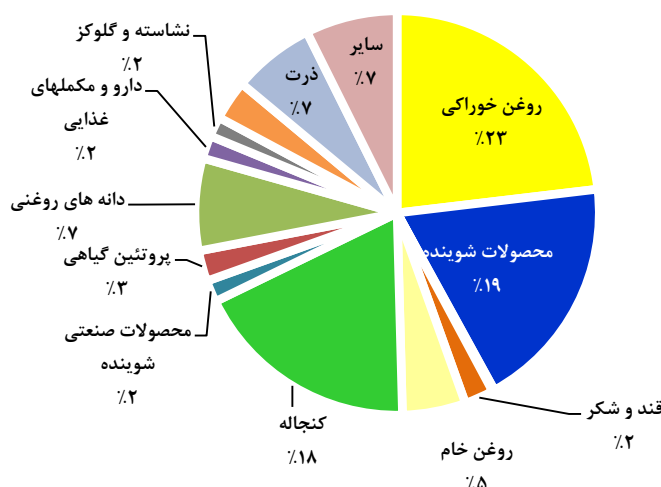
جایگاه گروه توسعه صنایع بهشهر در صنعت

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) از نظر بورس تهران جزو شرکت‌های غذایی و یا به عبارتی بهتر هلدینگ صنایع غذایی می‌باشد. با نگاهی به ترکیب سرمایه‌گذاری می‌توان دریافت که شرکت علاوه بر سرمایه‌گذاری در شرکت‌های صنایع غذایی در صنایع دیگری چون تولید مواد شوینده و بهداشتی، ساختمان، پخش، بانکداری و بیمه نیز سرمایه‌گذاری‌های قابل توجهی نموده است. (جهت اطلاع بیشتر از شرکت‌های گروه به پیوست شماره ۱ با عنوان اطلاعات اصلی شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر مراجعه گردد). میزان فروش محصولات مختلف شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر در بازار داخلی و نیز صادرات به خارج از کشور به شرح جدول زیر می‌باشد:

مبالغ به میلیون ریال

نوع محصول	سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵	
	فروش داخلی	صادرات	فروش داخلی	صادرات
روغن خوراکی	۸,۰۹۴,۷۷۴	۱۹۲,۱۴۸	۷,۲۷۰,۷۰۹	۱۰۸,۱۵۰
محصولات شوینده	۶,۰۶۹,۹۵۳	۶۹۹,۴۶۳	۵,۹۴۴,۰۴۹	۷۰۲,۳۴۲
قوطی فلزی	۶۲,۹۱۶		۷۲,۹۳۱	
قند و شکر	۸۳۶,۹۵۳		۱,۳۱۵,۴۰۲	
روغن خام	۱,۸۱۴,۷۴۵		۱,۰۷۶,۲۵۹	
کنجاله	۶,۵۲۶,۶۶۴		۲,۹۷۸,۱۶۵	
محصولات صنعتی شوینده	۵۴۹,۵۱۰	۷۵,۸۴۶	۳۲۴,۱۴۴	۷۹,۲۲۵
پروتئین گیاهی	۸۸۰,۸۶۰		۷۵۸,۱۵۶	
دانه های روغنی	۲,۶۵۰,۲۱۶		۳,۷۰۶,۹۲۰	
دارو و مکملهای غذایی	۶۶۱,۷۰۸		۱,۰۲۴,۹۱۸	
نشاسته و گلوکز	۵۷۶,۷۷۰		۵۸۵,۱۰۰	
گندم و جو	۱,۱۵۲,۰۱۷		۸۷,۹۳۳	
ذرت	۲,۳۶۱,۲۵۹		۳,۲۷۱,۶۶۷	
سایر	۱,۸۵۲,۸۹۳	۷۸۶,۱۷۰	۲,۰۲۷,۳۹۰	
جمع	۳۴,۰۹۱,۲۳۷	۱,۷۵۲,۶۲۷	۳۰,۴۴۳,۷۴۳	۸۸۹,۷۱۷

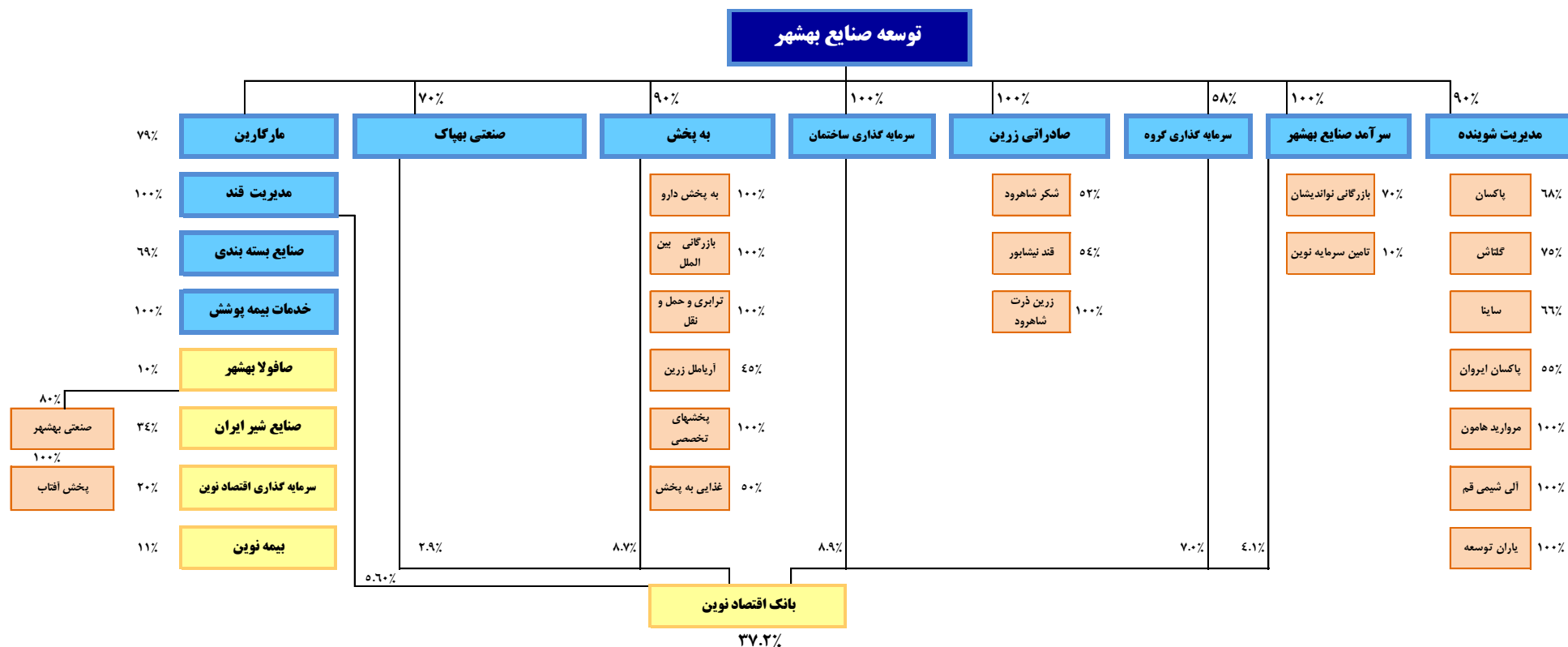
نمودار ترکیب فروش تلفیقی در سال ۱۳۹۶





ساختار سرمایه گذاری در شرکت های گروه

شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) هلدینگ است که با ساختار سرمایه گذاری سه سطحی به طور مستقیم یا غیرمستقیم در بیش از ۳۰ شرکت فعال در صنایع مختلف تولیدی و خدماتی سرمایه گذاری نموده است. در نمودار زیر به طور ساده شده ای ساختار سرمایه گذاری شرکت در تاریخ ارائه این گزارش ارائه گردیده است:





مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری (تلفیقی)

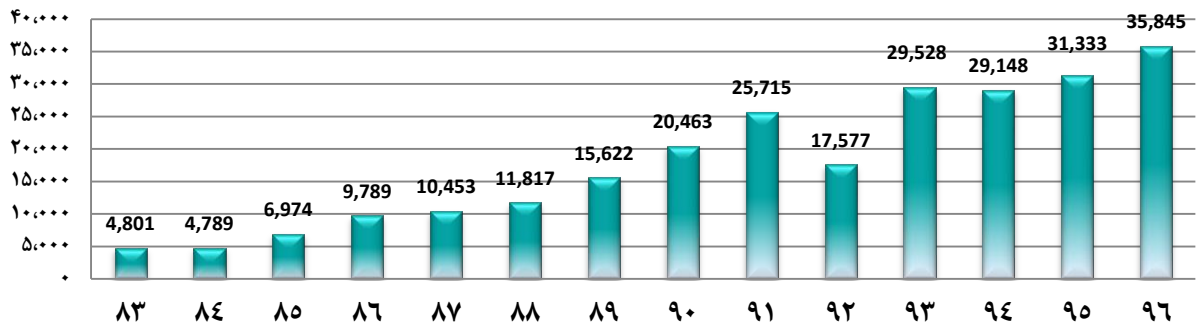
عملکرد مالی شرکت در دو سال اخیر به صورت مقایسه‌ای همراه با درصد تغییرات نسبت به سال قبل به شرح زیر می‌باشد:

(۱) اقلام صورت سود و زیان (تلفیقی گروه)

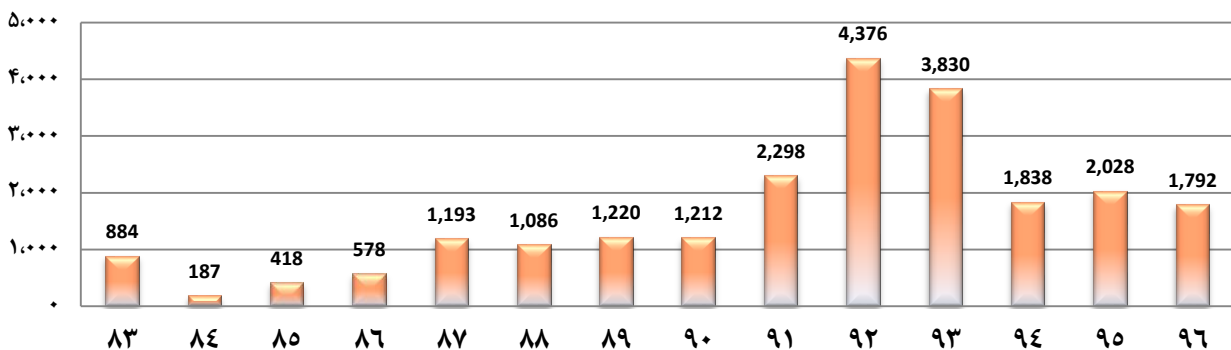
مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	۱۳۹۶	۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	درآمد فروش و ارائه خدمات	۳۶,۰۸۳,۶۱۴	۳۱,۱۸۶,۴۶۹	۴,۸۹۷,۱۴۵	۱۶
۲	بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۳۱,۰۷۶,۰۹۲)	(۲۵,۸۲۱,۱۴۹)	(۵,۲۵۴,۹۴۳)	۲۰
۴	هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲,۶۷۵,۲۶۲)	(۲,۴۸۶,۴۹۳)	(۱۸۸,۷۶۹)	۸
۵	سایر اقلام عملیاتی	۹۷۵,۲۸۵	۵۲۹,۸۰۴	۴۴۵,۴۸۱	-
۶	سهم گروه از سود شرکتهای وابسته	۶۷۲,۶۷۴	۲۴۳,۹۵۳	۴۲۸,۷۲۱	۱۷۶
۷	هزینه های مالی	(۲,۲۳۹,۴۲۶)	(۱,۶۱۵,۰۶۲)	(۶۲۴,۳۶۴)	۳۹
۸	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳۴۲,۰۷۹	۳۸۷,۲۷۲	(۴۵,۱۹۳)	(۱۲)
۹	سود قبل از مالیات	۲,۰۸۲,۸۷۴	۲,۴۲۴,۷۹۴	(۳۴۱,۹۲۰)	(۱۴)
۱۰	مالیات بر درآمد	(۲۹۰,۵۵۰)	(۳۹۷,۱۶۹)	۱۰۶,۶۱۹	(۲۷)
۱۱	سود خالص	۱,۷۹۲,۳۲۵	۲,۰۲۷,۶۲۵	(۲۳۵,۳۰۰)	(۱۲)

روند فروش و ارائه خدمات تلفیقی (مبالغ به میلیارد ریال)



روند سود تلفیقی (مبالغ به میلیارد ریال)





۲) تغییرات در سرمایه گذاری ها (تلفیقی گروه)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	ارزش دفتری دارایی های ثابت مشهود	۲,۳۵۵,۹۴۴	۲,۲۹۰,۱۸۸	۶۵,۷۵۶	۳
۲	ارزش دفتری کل سرمایه گذاری های بلند مدت	۱۰,۱۰۶,۰۷۲	۹,۰۶۵,۹۶۶	۱,۰۴۰,۱۰۶	۱۱
۳	ارزش دفتری دارایی های مولد (ماشین آلات)	۸۳۶,۱۹۷	۷۹۶,۹۲۲	۳۹,۲۷۵	۵

۳) تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تأمین مالی (تلفیقی گروه)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	حقوق صاحبان سهام	۱۶,۵۶۳,۱۰۵	۱۴,۴۳۱,۱۶۰	۲,۱۳۱,۹۴۵	۱۵
۲	بدهی های بلند مدت	۴۷۲,۱۳۲	۶۹۲,۴۵۳	(۲۲۰,۳۲۱)	(۳۲)
۳	تقسیم سود	-	۱,۶۸۹,۱۸۷	-	-

۴) وضعیت جریان های نقدینگی در مقایسه با سال قبل (تلفیقی گروه)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	(۱,۹۰۵,۷۱۶)	۲,۴۹۲,۸۹۱	(۴,۳۹۸,۶۰۷)	(۱۷۶)
۲	جریان (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاریها و سود	(۲,۵۵۷,۷۴۰)	(۱,۶۸۲,۷۱۱)	(۸۷۵,۰۲۹)	(۵۲)
۳	جریان (خروج) وجه نقد ناشی از مالیات بر درآمد	(۵۵۱,۴۰۳)	(۳۰۷,۲۴۱)	(۲۴۴,۱۶۲)	(۷۹)
۴	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از سرمایه گذاری	(۳۱۴,۹۵۸)	(۱,۰۵۴,۶۰۶)	۷۳۹,۶۴۸	۷۰
۵	جریان ورود (خروج) وجه نقد ناشی از تأمین مالی	۵,۱۸۴,۲۵۷	۷۷۴,۳۵۴	۴,۴۰۹,۹۰۳	(۵۶۹)

۵) سیاست های تأمین مالی و سیاست های اعتباری (تلفیقی گروه)

در حال حاضر سیاست تأمین مالی و اعتباری تلفیقی گروه مبتنی بر ۵۷ درصد تأمین مالی از محل بدهی ها و الباقی از محل حقوق صاحبان سهام می باشد.



(۶) تغییر در سرمایه در گردش (تلفیقی گروه)

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح اقلام	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	سرمایه در گردش خالص	۳,۱۰۷,۳۲۹	۲,۳۶۲,۰۱۰	۷۴۵,۳۱۹	(۳۲)

(۷) نسبت‌های مالی (تلفیقی گروه)

ردیف	شرح اقلام	واحد	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	میزان تغییر	درصد تغییر
۱	نسبت جاری	مرتبه	۱.۱۵	۱.۱۳	۰.۰۲	۲
۲	نسبت بدهی	مرتبه	۰.۵۶	۰.۵۴	۰.۰۲	۴
۳	بازده مجموع دارایی‌ها	درصد	۴.۷	۶.۴	(۱.۷)	(۲۷)
۴	بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۱۰.۸	۱۳.۸	(۳)	(۲۲)
۵	نسبت نقد شوندگی سود	مرتبه	(۱.۱)	۱.۱	(۲.۱)	(۲۰۰)
۶	سود پایه تلفیقی هر سهم (EPS)	ریال	۱۹۶	۲۳۵	(۳۹)	(۱۷)
۷	جریان نقدی هر سهم - با سرمایه تاریخ ترازنامه	ریال	(۲۳۱)	۳۲۱	(۵۵۲)	(۱۷۲)



بررسی عملکرد شرکت‌های گروه

الف - شرکت‌های تابعه

۱. مارگارین

با تکیه بر لطف خداوند منان، حمایت سهامداران محترم و تلاش کلیه ارکان سیاست‌گذاری و اجرایی شرکت مارگارین، شاهد دستاوردهای زیر بوده‌ایم:

- تولید، توزیع و فروش بیش از ۱۸۳ هزار تن روغن
- افزایش و دستیابی به سهم بازار حدود ۱۴٪
- کسب جایگاه دوم تولید و توزیع در صنعت روغن نباتی کشور
- ایجاد سهم ۳۰ درصدی صادرات روغن و کسب جایگاه اول کشور در صادرات
- طرح‌ریزی و اجرای بیش از ۲۰ پروژه در حوزه‌های عمرانی، تولیدی، بازاریابی و فروش
- ارتقا سیستم ERP در حوزه مدیریت و عملیاتی نمودن سیستم (OPM) و مدیریت نگهداری و تعمیرات (EAM)
- ارتقا و توسعه سیستم‌های گزارش‌دهی، داشبورد مدیریت و توسعه هوش تجاری (BI)
- نهایی نمودن و اتمام فاز دوم سیستم یکپارچه مدیریت و اخذ گواهینامه بین‌المللی از IMQ ایتالیا برای سیستم‌های HACCP و ISO22000
- راهبری شرکت پخش تخصصی در قالب شرکت زرین پخش بهشهر جهت توسعه توزیع و فروش HRC
- اخذ گواهینامه کشوری و استانی رعایت حقوق تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان از سازمان حمایت تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان کشور

در سال ۹۶ شرکت مارگارین نیز همچون برخی صنایع دیگر با چالش‌های گوناگون مواجه گردید. طبق برآورد به‌عمل‌آمده از آنجا که روند تولید و فروش شرکت افزایشی بوده مقرر گردید با برنامه‌ریزی مناسب نسبت به افزایش تولید تا میزان ۱۹۵,۰۰۰ تن در سال اقدام و با حفظ ارزش برند، سهم بازار افزایش یابد. در پیش‌بینی صورت گرفته توسط شرکت مارگارین، همانند سایر شرکت‌های روغنی، برآورد می‌گردید به جهت بالا رفتن هزینه‌ها و اینکه طی دو سال گذشته افزایش نرخى جهت محصولات توسط ارگان‌های ذی‌ربط داده نشده است، سازمان حمایت و ستاد تنظیم بازار با افزایش نرخ محصولات موافقت نماید که این مهم متأسفانه علیرغم ارائه مدارک و مستندات توسط شرکت مارگارین و سایر شرکت‌های روغنی موافقت به عمل نیامد. علاوه بر زیان حاصل از خرید دانه‌های روغنی که در سنوات قبل به شرکت‌های روغنی تحمیل شد، از ابتدای فروردین ۱۳۹۶ از طرف اداره گمرکات کشور مقرر گردید شرکت‌های روغنی به ازای وارد نمودن هر کیلو روغن مبلغ ۲,۰۰۰ ریال پرداخت نمایند. این موارد به جز افزایش ۲۰ دلاری نرخ جهانی روغن خام و همچنین افزایش نرخ ارز آزاد بوده که شرکت الزاماً می‌بایستی جهت تأمین سایر مواد اولیه از ارز آزاد استفاده نماید.

شرکت مارگارین (سهامی عام) در زمینه تولید، توزیع و فروش روغن‌های خوراکی رتبه دوم را در بین ۴۸ شرکت تولیدکننده داراست.



تجدید ارائه شده ۱۳۹۴	تجدید ارائه شده ۱۳۹۵	۱۳۹۶	شرح
الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال (میلیون ریال):			
۴,۸۱۴,۴۵۹	۶,۶۸۹,۸۸۷	۷,۶۰۷,۶۷۱	فروش خالص
۴۹۹,۴۰۶	۶۵۳,۸۱۹	۳۱۲,۱۹۵	سود عملیاتی
۶۳,۱۵۱	۳۹,۷۱۶	۲۱۸,۱۹۵	درآمدهای غیر عملیاتی
۱۸۳,۲۵۹	۲۳۱,۹۳۵	۳۱,۲۵۹	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۸۸,۱۶۵)	(۴۶,۹۳۸)	(۴۲,۶۳۹)	تعدیلات سنواتی
۶۹۳,۲۴۳	۴۷۷,۸۰۶	(۱۱۸,۹۵۸)	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال مالی (میلیون ریال):			
۳,۹۴۸,۲۸۶	۴,۴۰۴,۷۹۰	۵,۴۵۳,۷۶۶	جمع دارایی ها
۳,۱۳۵,۱۲۸	۳,۵۸۲,۳۳۵	۴,۴۲۸,۰۵۲	جمع بدهی ها
۳۶۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۸۱۳,۱۵۹	۸۲۲,۴۵۵	۱,۰۲۵,۷۱۴	جمع حقوق صاحبان سهام
ج) نرخ بازده (درصد) (میلیون ریال):			
۴.۶۰٪	۵.۳۰٪	۰.۶۰٪	نرخ بازده دارایی ها
۲۲.۵۰٪	۲۸.۲۰٪	۳.۴۰٪	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
د) اطلاعات مربوط به هر سهم:			
۶۵۷	۸۹۵	۷۹۶	اولین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۶۸۰	۶۵۲	۱۳۹	آخرین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۵۰۹	۳۱۷	۳۹	سود واقعی هر سهم - ریال
۴,۸۳۶	۶,۲۱۵	۱,۵۷۰	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم - ریال
ه) سایر اطلاعات:			
۳۱۹	۳۳۳	۴۱۱	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال مالی)



۲. صادراتی زرین

شرکت صادراتی زرین که با تملک عمده سهام شرکت‌های قند نیشابور و شکر شاهرود در سال ۱۳۸۹ فعالیت‌های خود را در زمینه واردات و فروش محصولات غذایی کشاورزی و کالاهای اساسی توسعه داده و توانسته بود در سال‌های ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۲ عملکرد مطلوب و رو به رشدی به‌ویژه در صنعت شکر از خود نشان دهد، از سال ۱۳۹۴ تداوم تحریم‌های بین‌المللی نظام بانکی کشور و محدودیت واردات کالای اساسی شکر خام، موجب کاهش عملکرد شرکت و به تبع آن شرکت‌های زیرمجموعه شکر شاهرود و قند نیشابور به دلیل عدم تصفیه شکر خام گردیده است.

مهم‌ترین اقدامات و برنامه‌های هیأت مدیره

- آغاز فعالیت تجاری مؤثر و سودآور با تعریف درست ارتباط با شرکت‌های هم‌خانواده در گروه توسعه صنایع بهشهر، با استراتژی جلوگیری از موازی‌کاری و رقابت مخرب و بهره‌مندی از فرصت‌های تقسیم کار درست و اصولی و فروش درون‌گروهی
- کمک به تأمین سرمایه در گردش موردنیاز شرکت‌های قند نیشابور، شکر شاهرود و زرین ذرت شاهرود از طریق مساعدت در اخذ تسهیلات بانکی جهت اجرای برنامه‌ها و تأمین مواد اولیه موردنیاز.

برنامه‌های عملیاتی هلدینگی و تجاری در سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰

- تلاش و پیگیری مؤثر در راستای تأمین شکر خام موردنیاز شرکت‌های قند نیشابور و شکر شاهرود از طریق شرکت‌های توسعه نیشکر و بازرگانی دواتی ایران به‌منظور تصفیه و استفاده بهینه از ظرفیت آن‌ها
- برنامه‌ریزی عملیاتی برای ارتقاء سطح تعاملات سازنده با کشاورزان تأمین‌کننده چغندر به‌منظور کاهش بهای تمام‌شده چغندر و کاهش هزینه‌های تولید، افزایش رضایتمندی کشاورزان، افزایش کیفیت چغندر و شکر تولیدی، کاهش ضایعات مراحل تحویل و فرآیند تولید.

۱-۲. قند نیشابور

خلاصه عملیات طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۶/۳۱ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر بوده است:

شرح	سال مالی منتهی به ۹۶/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۹۵/۰۶/۳۱	درصد تغییرات
درآمد فروش - میلیارد ریال	۶۲۸	۴۰۲	۵۶
درآمد خدمات کارمزدی تصفیه شکر خام - میلیارد ریال	۸۵	۳۵	۱۴۳
سود (زیان) عملیاتی - میلیارد ریال	۵۷	۳	۱,۸۰۰
هزینه مالی - میلیارد ریال	(۵)	(۱۴)	(۶۴)
سود (زیان) قبل از کسر مالیات - میلیارد ریال	۴۷	۲	۲,۲۵۰
چغندر قند مصرفی - تن	۱۰۰,۱۱۶	۸۱,۴۳۶	۲۳
شکر تولیدی از چغندر قند - تن	۱۶,۷۵۴	۱۲,۹۶۸	۲۹
تصفیه شکر خام کارمزدی - تن	۳۳,۷۴۲	۵,۰۰۰	۵۷۵



۲-۲. شکر (شاهرود)

خلاصه عملیات طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۶/۳۱ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر بوده است:

شرح	سال مالی منتهی به ۹۶/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۹۵/۰۶/۳۱	درصد تغییرات
درآمد فروش شکر - میلیارد ریال	۴۴۱	۳۴۵	۲۸
درآمد خدمات کارمزدی تصفیه شکر خام - میلیارد ریال	۹۱	۳۸	۱۳۹
سود (زیان) عملیاتی - میلیارد ریال	۲۴	(۳۱)	(۱۷۷)
هزینه مالی - میلیارد ریال	(۲۶)	(۳۶)	(۲۸)
سود (زیان) قبل از کسر مالیات - میلیارد ریال	۱	(۶۳)	(۱۰۲)
چغندر قند مصرفی - تن	۸۹,۸۰۰	۹۲,۹۰۰	(۳)
شکر تولیدی از چغندر قند - تن	۱۱,۷۴۱	۱۲,۱۵۲	(۳)
تصفیه شکر خام کارمزدی - تن	۷۸,۳۹۲	۳۴,۳۸۳	۱۲۸

۲-۳. زرین ذرت شاهرود

این شرکت در سال ۱۳۸۸ باهدف تولید نشاسته و محصولات جانبی از ذرت تأسیس گردید. خلاصه عملکرد شرکت در سال ۱۳۹۶ به شرح زیر است:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۰۹/۳۰	درصد تغییرات
درآمد خالص - میلیارد ریال	۶۵۹	۵۸۵	۱۳
سود (زیان) عملیاتی - میلیارد ریال	۷۳	۶۸	۷
هزینه های مالی - میلیارد ریال	(۲۱)	(۳۲)	(۳۴)
سود (زیان) خالص - میلیارد ریال	۱۷	۲۹	(۴۱)
نشاسته تولیدی - تن	۲۱,۷۲۱	۱۷,۷۲۵	۲۳
گلوکز تولیدی - تن	۱۰,۵۰۵	۱۱,۰۶۳	(۵)
گلوتن تولیدی - تن	۲,۸۳۶	۲,۶۰۳	۹



۳. سرمایه‌گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران

وضعیت پروژه‌های مهم شرکت و کارهای انجام‌شده طی سال ۱۳۹۶ به شرح زیر می‌باشد:

الف) پروژه بخارست:

پروژه بخارست در نبش خیابان هفتم احمد قصیر (بخارست) واقع است. این پروژه در زمینی به مساحت ۱,۸۲۰ مترمربع با زیربنای کل ۲۵,۳۳۸ مترمربع در ۱۶ طبقه شامل ۳ طبقه پارکینگ در زیرزمین، دو طبقه تجاری و ۱۱ طبقه اداری می‌باشد. طی سال ۱۳۹۶ با انجام عملیات تکمیلی فاز دو شامل تأسیسات، برق، موتورخانه، کف‌سازی و الباقی نمای ساختمان پروژه به اتمام رسیده است.

در سنوات گذشته، ۵۰ درصد پروژه مزبور با رعایت تشریفات مزایده به شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی و همچنین ۱۷ درصد از پروژه به شرکت مدیریت صنعت شوینده واگذار گردیده است. طبق استانداردهای حسابداری طی سال ۱۳۹۶ از بابت فروش پروژه مذکور مبلغ ۱۴۳ میلیارد ریال سود ناخالص شناسایی شده است.

ب) پروژه صدف کیش:

برج صدف کیش جمعاً به متراژ ۷,۲۶۰ مترمربع شامل ۸۴ باب واحد تجاری، یک واحد اداری و دو واحد مسکونی در جزیره کیش واقع است که دو شرکت سرمایه‌گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر و سرمایه‌گذاری اقتصاد نوین به‌طور مساوی در اجرای آن مشارکت نمودند. در سنوات قبل پروژه تماماً تکمیل شده و ۳۳ واحد تجاری پروژه به متراژ ۱,۷۲۸ مترمربع به فروش رسیده است. در سال مورد گزارش و سال قبل، پیگیری‌ها و مکاتبات با شرکت سرمایه‌گذاری اقتصاد نوین به‌منظور تفکیک و تقسیم واحدهای باقیمانده بین دو شرکت به‌عمل آمده که در همین ارتباط قیمت هر واحد توسط کارشناس رسمی دادگستری تعیین گردیده است و مذاکرات از این بابت در جریان می‌باشد.

ج) پروژه مروارید:

طبق مبیعه‌نامه مورخ ۱۳۹۳/۰۴/۰۴ منعقد شده با شرکت ایران سازه، ۵,۳۲۷ مترمربع مشاع از ۳۳,۰۰۰ مترمربع عرصه واقع در بزرگراه تهران کرج در شهرک مروارید به بهای کل ۲۱۱ میلیارد ریال جهت اجرای این پروژه خریداری شد. این پروژه دارای پروانه ساختمانی صادره از شهرداری منطقه ۲۲ تهران برای زیربنای کل ۴۱,۱۲۹ مترمربع و زیربنای مفید ۲۴,۸۲۵ مترمربع با کاربری مسکونی در ۳۰ طبقه شامل ۴ طبقه پارکینگ در زیرزمین، طبقه لابی در همکف و ۲۵ طبقه مسکونی می‌باشد. تاکنون ۲۸۰ میلیارد ریال جهت مخارج ساخت اسکلت، اجرای سقف‌ها، دیوارهای برشی، اجرای زه‌کشی و عایق‌کاری پرداخت گردیده است.

شایان‌ذکر است پروژه از ابتدای سال ۱۳۹۶ غیرفعال بوده و عملیات اجرایی آن متوقف گردیده است. اهم اقدامات به‌عمل آمده در طول سال مورد گزارش، تعیین تکلیف پیمانکاران، اخذ مفاصاحساب بیمه آن‌ها و استرداد سپرده حسن انجام کار آنان بوده است.

ماحصل فعالیت شرکت در سال ۱۳۹۶ مبلغ ۱۵,۰۳۷ میلیون ریال زیان خالص (سود خالص سال قبل ۱۲۷,۶۶۷ میلیون ریال) بوده است. زیان مذکور ناشی از عدم فروش پروژه ساختمانی در سال ۱۳۹۶ و عدم وجود درآمد سود سهام بانک اقتصاد نوین شرکت بوده است.



۴. شرکت بهپاک

در سال مورد گزارش، شرکت صنعتی بهپاک در راستای ادامه استراتژی خود مبنی بر حضور در بازار تجارت دانه‌های روغنی، علاوه بر تولید و فروش ۲۰۹ هزار تن انواع محصولات تولیدی خود (روغن خام خوراکی، کنجاله، پروتئین گیاهی) با ارزش ۴,۳۴۳ میلیارد ریال، اقدام به فروش ۷۷ هزار تن دانه سویا، ۹۳ هزار تن کنجاله سویا و ۳۶ هزار تن ذرت جمعاً به ارزش ۳,۱۰۹ میلیارد ریال از محل دانه‌های وارداتی نموده است.

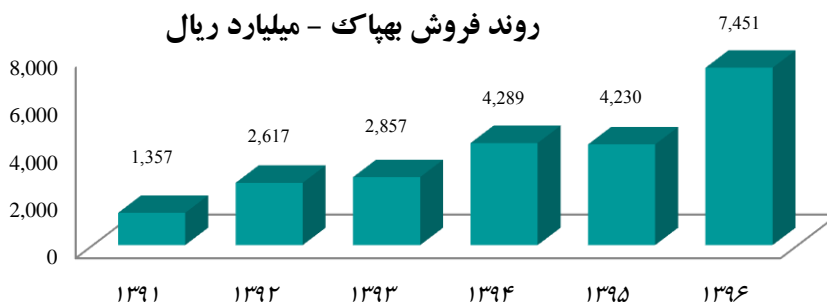
حاصل عملیات فوق کسب مبلغ ۵۲۳ میلیارد ریال سود عملیاتی (سال قبل ۳۹۹ میلیارد ریال) بوده است. همچنین سود خالص شرکت در سال ۱۳۹۶ مبلغ ۱۸۶ میلیارد ریال (سال قبل ۱۷۶ میلیارد ریال) بوده است.

قیمت جهانی دانه سویا در این سال از ۳۹۰ تا ۴۳۰ دلار در نوسان بود که نوسانات فوق تا حدی ناشی از نوسانات قیمت جهانی نفت بوده است. وجود متغیرهای گوناگون از جمله فزونی عرضه نسبت به تقاضای استحصال (کنجاله و روغن)، بالا رفتن نرخ مبادله‌ای ارز از سوی بانک مرکزی، پایین بودن قیمت روغن در کشور و مزاد عرضه روغن نباتی به تقاضای کشور در مجموع در سال مالی مورد گزارش، مبین حاشیه سود اندک فروش روغن خام و کنجاله بوده و سود عملیاتی قابل توجه شرکت، ناشی از افزایش تولید نسبت به سال قبل و سرشکن شدن هزینه‌های تولید بر آحاد تولید، فعالیت در حوزه تولید پروتئین، واردات و فروش دانه سویا و نیز سایر امور بازرگانی بوده است.

اهم اقدامات انجام شده در شرکت بهپاک طی سال ۱۳۹۶ به تفکیک واحدهای شرکت به شرح زیر بوده است:

- امور اداری و منابع انسانی:
 - پیگیری بازنشستگی کارکنان و جانشین پروری: در این راستا ۱۸ نفر از کارکنان شرکت بازنشسته شدند.
 - ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان: از طریق ۲,۵۴۶ نفر ساعت دوره آموزشی و اعزام ۹۷ نفر از کارکنان برای بازدید از نمایشگاه‌ها علمی و تخصصی داخلی
- واحد فناوری اطلاعات:
 - خرید و پیاده‌سازی سیستم‌های نرم‌افزاری نظام پیشنهادات، برنامه‌ریزی بودجه و بهای تمام شده
- واحد کنترل کیفیت
 - پیگیری پروانه‌های ساخت روغن خام کلزا و آفتابگردان و تمدید آن برای پنج سال.
 - تهیه گزارشات ماهیانه اداره استاندارد و شبکه بهداشت
 - اخذ تأییدیه ایزو ۲۲۰۰۰ توسط سازمان غذا و دارو
- کارخانه
 - روغن کشی از دانه آفتابگردان پس از ۱۰ سال با حاشیه سود مطلوب و همچنین روغن کشی از دانه گلرنگ برای اولین بار
 - ساخت یک دستگاه مبدل حرارتی برای واحد لورگی
 - نصب و راه‌اندازی ۴ عدد مخزن انبارش اسید چرب و سکوی بارگیری در شمال واحد لستین
 - اجرای طرح استفاده از آب کندانس جهت کاهش مواد نامحلول در تولوین لستین
 - اجرای طرح استفاده از پمپ و کیوم و طراحی مخزن سپراتور برای خروج گاز اسیدسولفوریک از داخل سالن لستین

رشد فروش بهپاک - میلیارد ریال





۵. شرکت سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر

اقدامات انجام شده طی سال ۱۳۹۶

این شرکت در جهت دستیابی به اهداف موردنظر، سیاست‌های زیر را طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰ اتخاذ و به مرحله اجرا درآورده است:

- ایفای نقش فعال و مؤثر در بازار سرمایه با رعایت اصول و قواعد تخصصی و حرفه‌ای
- تلاش در جهت دستیابی به ترکیب بهینه سبد سرمایه‌گذاری‌های شرکت (پرتفوی هدف) به منظور افزایش بازدهی و کاهش ریسک
- برگزاری مجمع عمومی فوق العاده به منظور افزایش سرمایه از مبلغ ۱,۵۶۰ میلیون ریال به ۱,۸۰۰ میلیون ریال، تصویب افزایش سرمایه و اجرایی نمودن بخش زیادی از فرآیند اجرایی آن
- اداره صندوق بازار گردانی "گروه توسعه بهشهر" به منظور حفظ ارزش دارایی‌ها، افزایش نقد شوندگی و روان‌سازی معاملات شرکت‌های گروه در بورس و ارتقای سطح اعتماد عمومی سهامداران و فعالان بازار سرمایه
- فروش سرمایه‌گذاری‌های کم بازده و یا بدون بازده و جایگزینی مناسب آن‌ها
- تأکید بر حفظ ارزش پرتفوی سرمایه‌گذاری‌های مولد بورسی و غیر بورسی شرکت با توجه به شرایط کلی بازار سرمایه

حاصل فعالیت شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنایع بهشهر ایران در سال مالی ۱۳۹۶ به شرح زیر می‌باشد:

شرح	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶
سود عملیاتی - میلیارد ریال	۲۳۶	۳۱۷	۳۴۴	۵۰۶	۷۳۹	۲۶۳	۳۲۹	۲۷۴	۱۳۸	۱۴۹	۵۷
سود خالص - میلیارد ریال	۱۷۳	۳۰۹	۲۸۴	۵۲۴	۶۷۵	۲۱۱	۲۴۴	۱۹۷	۹۹	۹۶	۵۷

پورتفوی شرکت

بهای تمام شده سبد سرمایه‌گذاری شرکت در پایان آذرماه ۱۳۹۶، از ۸۴ درصد سرمایه‌گذاری بورسی و ۱۶ درصد غیر بورسی تشکیل شده است. جزئیات برحسب میلیارد ریال در جدول زیر ارائه گردیده است:

شرح	سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵		سال ۱۳۹۴	
	بهای تمام شده	ارزش بازار	بهای تمام شده	ارزش بازار	بهای تمام شده	ارزش بازار
بورسی	۲,۰۷۹	۲,۷۷۷	۱,۸۰۶	۲,۸۷۸	۱,۳۶۹	۱,۷۹۵
غیر بورسی	۳۹۴	۳۸۶	۳۸۴	۳۷۶	۲۴۰	۱۹۹
جمع	۲,۴۷۳	۳,۱۶۳	۲,۱۹۰	۳,۲۵۴	۱,۶۰۹	۱,۹۹۴

خالص ارزش دارایی‌های شرکت در تاریخ ۱۳۹۶/۰۹/۳۰ بالغ بر ۳,۰۱۱ میلیارد ریال بوده است.



۶. به پخش

اهم اقدامات انجام شده طی سال مالی ۱۳۹۶ به شرح ذیل می باشد:

- حوزه مدیریت هلدینگ:
 ۱. استقرار و تمرکز شرکت های به پخش دارو، زرین پخش بهشهر و حمل و نقل و ترابری به پخش در ساختمان اصلی در راستای تقویت و استفاده از ظرفیت های مازاد هلدینگ و هم افزایی شرکت ها
 ۲. پیگیری موضوعات حقوقی شرکت
 ۳. بهینه سازی ساختار عملیات فروش شرکت اصلی مبتنی بر واحدهای راهبردی کسب و کار SBU1 با محوریت محصولات شوینده بهداشتی سلولوزی و SBU2 با محوریت غذایی
 ۴. افزایش نمایندگی های شرکت اصلی در شهرستان های بوکان، بهبهان، یاسوج، بجنورد، ایلام و هرمزگان
 ۵. راه اندازی شعبه گناباد
- حوزه توزیع و فروش کالا:
 ۱. افزایش خرده فروشی از حدود ۴۰ هزار مشتری فعال به ۵۰ هزار مشتری فعال
 ۲. افزایش ضریب فروش ماهانه از میزان متوسط ۰,۷ به ۱
 ۳. توسعه سهم فروشگاه های زنجیره ای به حدود ۱۲٪ از فروش کل
- حوزه برنامه ریزی و کنترل موجودی و توسعه سبد کالایی
 ۱. بررسی و تحلیل محصولات جدید در بازار
 ۲. تهیه و بررسی گزارشات مقایسه ای و شرایط رقبا در بازار
- حوزه بازرگانی و مدیریت ارتباط با تأمین کنندگان
 ۱. خروج کالاهای غیراقتصادی و با ارزش افزوده کمتر و جایگزینی آن با محصولات محوری و مرتبط با شرکت
 ۲. اصلاح مارژین تأمین کنندگان
- حوزه مالی و اقتصادی
 ۱. ادغام سیستم حسابداری مرکزی و عملیات تجاری در راستای چابک سازی و بهینه سازی عملیات
 ۲. اجرای پروژه بودجه سالانه به صورت سیستمی و مکانیزه
 ۳. کاهش تسهیلات بانکی
- حوزه اداری و منابع انسانی
 ۱. برنامه ریزی و اجرای دوره آموزشی برای کلیه کارکنان فروش
 ۲. راه اندازی و اجرای نرم افزار آزمون های استخدامی
- حوزه فناوری اطلاعات و سیستم ها
 ۱. راه اندازی پروژه زیرسیستم پورسانت BRS
 ۲. راه اندازی فروش اینترنتی به پخش مارکت بر بستر گوشی های هوشمند جهت عاملین فروش
- حوزه مهندسی صنایع و بهبود روش ها
 ۱. طراحی برنامه ریزی استراتژیک سازمان
 ۲. اجرای پروژه مکان یابی مشتریان
 ۳. برقراری نظام پیشنهادات



فروش شرکت به پخش

نام کالا	سال ۱۳۹۶ میلیون ریال	سال ۱۳۹۵ میلیون ریال	درصد رشد
روغن	۵,۴۸۳,۷۱۲	۴,۴۴۲,۸۹۶	۲۳
محصولات شوینده و بهداشتی	۵,۵۳۳,۰۵۹	۵,۴۸۲,۸۴۶	۱
دارویی و مکمل ها	۶۶۱,۷۰۸	۱,۰۲۴,۹۱۸	(۳۵)
سویا	۲۷۱,۲۷۷	۲۵۳,۸۴۳	۷
سایر	۱,۵۶۶,۳۳۹	۱,۹۸۷,۷۰۸	(۲۱)
جمع درآمد تلفیقی	۱۳,۵۱۶,۰۹۵	۱۳,۱۹۲,۲۱۱	۲

ترکیب نیروی انسانی

شرح	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵
شرکت اصلی	۱,۳۷۴	۱,۵۸۷
شرکت های فرعی	۵۸۶	۶۶۱
جمع	۱,۹۶۰	۲,۲۴۸

تأمین کنندگان عمده طی سال ۱۳۹۶

تأمین کنندگان	میلیون ریال
پاکسان	۲,۵۲۴,۹۳۲
مارگارین	۵,۰۸۷,۷۴۱
گلنناش	۱,۷۶۵,۰۸۰
ساینا	۵۶۱,۴۰۴
بهپاک	۲۴۹,۵۵۴
شرکتهای دارویی	۸۷۸,۴۳۹
سایر	۱,۴۲۷,۲۶۸
جمع	۱۲,۴۹۴,۴۱۸



۷. شرکت‌های گروه شوینده

شرکت مدیریت صنعت شوینده توسعه صنایع بهمن در سال ۱۳۸۳ باهدف ایجاد مدیریت تخصصی بر شرکت‌های تحت کنترل که در این صنعت فعالیت می‌نمودند تأسیس شد. در سال جاری با توجه به احراز شرایط پذیرش در بورس، شرکت وارد بورس اوراق بهادار گردید و در همین راستا ۱۰٪ از سهام آن شرکت برای اولین بار در بورس اوراق بهادار عرضه شد.

خلاصه فعالیت شرکت‌های گروه شوینده برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰ در مقایسه با سال قبل در جدول زیر ارائه شده است:

ردیف	نام شرکت	سرمایه (میلیارد ریال)	فعالیت اصلی	درصد سهام	تعداد پرسنل (نفر)	فروش		فروش داخلی		صادرات		سود خالص	
						(تن)		(میلیارد ریال)		(میلیارد ریال)		(میلیارد ریال)	
						۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۱	پاکسان	۵۴۰	تولید پودر و صابون	۶۷	۹۸۲	۱۳۵,۵۲۷	۱۴۲,۸۱۰	۳,۷۸۹	۳,۷۶۹	۵۰۶	۴۷۶	۲۷۵	۵۳۲
۲	گلناتش	۵۰۰	تولید شامپو، خمیر دندان و صابون	۷۳.۵	۳۹۲	۴۰,۴۳۱	۴۰,۴۹۰	۱,۷۷۰	۱,۷۳۹	۷۴	۷۱	۴۰۶	۴۵۳
۳	ساینا	۱۰۰	تولید مایعات شوینده	۶۶	۱۵۲	۳۰,۴۱۸	۲۷,۶۵۰	۷۴۰	۶۳۰	۵۹	۵۱	۴۱	۳۳
۴	آلی شیمی قم	۲۲	تولید گلیسیرین و اسید چرب	۱۰۰	۳۸	۴,۰۶۹	۴,۱۸۸	۱۱۷	۱۰۳	۰	۰	(۱)	۱
۵	مروارید هامون	۳۰	تولید پودر و مایعات شوینده	۱۰۰	۶۵	۱۲,۰۱۵	۱۶,۲۹۸	۱۴	۷	۱۳۶	۱۸۳	(۵)	۳
۶	مدیریت یاران	۵۷	تولید جعبه پودر	۱۰۰	۶۵	بیون جعبه ۴	بیون جعبه ۷۰	۴۸	۴۲	۰	۰	۴	۶
جمع کل					۱,۶۹۴	۲۲۲,۴۶۰	۲۳۱,۴۳۶	۶,۴۷۸	۶,۲۹۰	۷۷۵	۷۸۱	۷۳۰	۱,۰۲۸



۱-۷. پاکستان

اهم اقدامات انجام شده در شرکت پاکستان طی سال مالی ۱۳۹۶ به تفکیک واحدهای مختلف به شرح زیر می باشد:

- واحد بازاریابی و فروش داخلی:
 - تحقق ۹۸ درصدی بودجه فروش در بخش مصرفی و تحقق ۱۰۴ درصدی بودجه فروش در بخش صنعتی
 - تمرکز برای بسترسازی با رویکرد بازار محور
 - برنامه ریزی برای برندسازی در لایه های مختلف بازار
 - طراحی و تولید پودر با فرمولاسیون خاص
 - توجه به فروشگاه های زنجیره ای به عنوان کانال توزیع آینده
- واحد بازاریابی و فروش خارجی:
 - افزایش ۱۱٪ فروش تناژی سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵
 - مذاکره و رایزنی در خصوص بازارهای جدید
 - صادرات ۳۴,۹۲۸ تن انواع محصولات با پوشش ۱۰۲ درصدی بودجه ارزی
- واحد طرح و برنامه
 - بهره برداری مناسب از نیروی انسانی تولید به صورت شناور و در نتیجه کاهش و قابل کنترل نمودن اضافه کاری
- واحدهای خرید داخلی و خارجی
 - بررسی مداوم بازار و کسب اطلاع از آن
 - شناسایی منابع تأمین کننده جدید
- واحد فنی
 - نصب و راه اندازی سومین دستگاه کیسه پرکن اتوماتیک جهت افزایش بهره وری و حفظ سلامت کارکنان تولیدی از لحاظ ارگونومی
 - نصب و راه اندازی دو دستگاه کیسه دوز اتوماتیک برای خطوط تولید پودر کیسه ای جهت افزایش بهره وری
 - اجرای پروژه راه اندازی خط آکما یک با چسب سرد
 - اجرای پروژه نوسازی دستگاه آکما GD
 - پروژه اصلاح دستگاه سلفون پیچ صابون رخت شویی
 - اجرای پروژه تولید چیپس صابون
- سایر واحدها (تحقیق و توسعه، کنترل کیفیت، فناوری اطلاعات)
 - ارتقاء محصولات موجود شامل فرمولاسیون جدید، بهینه سازی رایحه صابون و بهینه سازی و جایگزینی اسانس پودر
 - بازدید دوره ای و منظم از فروشگاه های زنجیره ای و تهیه گزارش ارزیابی کیفی محصولات، تدوین آیین نامه و فراهم نمودن الزامات جهت اخذ استاندارد ۱۷۰۲۵، ارتقاء کیفیت چسب نواری جهت بسته بندی کارتن محصولات
 - اصلاح و ساختار بندی لایه Access شبکه و تهیه نقشه منطقی در سطح کل شرکت، نصب و پیکربندی سرور پشتیبان سامانه ERP، نصب و راه اندازی سیستم بودجه بندی متمرکز (C.S.D)



۲-۷. گلتاش

- اهم اقدامات و پروژه‌های اجرا شده طی سال مالی ۱۳۹۶ توسط شرکت گلتاش به شرح زیر می‌باشد:
- کاهش متوسط شدت مصرف انرژی نسبت به سال قبل در حدود ۱۱/۲ درصد (۴/۷٪ برق، ۱۳٪ گاز، ۱/۸٪ آب)
 - برگزاری ۹۷۱۱ نفر ساعت آموزش (درون سازمانی، برون سازمانی، سمینارها)
 - اصلاح شیفت‌های کاری از سه شیفت ۸ ساعته به دو شیفت ۱۲ ساعته
 - بهینه‌سازی ۱۲ محصول موجود شرکت (از جمله خمیردندان پونه، مایع دستشویی سنتی آرومکس، شامپو بدن سیو اسپرتی)
 - تولید محصولات جدید: شامپو بدن (کرم مرطوب‌کننده سیو، خمیردندان گیاهی نسیم، مایع دستشویی سیب گل بو)
 - انجام بیش از ۱۴,۰۰۰ مورد آزمون‌های متفرقه شامل کنترل دیگ بخار، پساب، کنترل‌های دوره‌ای مواد اولیه و فرآورده‌های نهایی
 - بهسازی و نوسازی واحد ساخت و بسته‌بندی شامپو
 - ساخت پلت‌فرم در سالن تولید ادوات بسته‌بندی
 - بهسازی تابلو برق قدرت و فرمان واحدهای تولید شامپو و صابون
 - نصب و راه‌اندازی دستگاه RO جدید

۳-۷. ساین

- اهم اقدامات و پروژه‌های اجرا شده طی سال مالی ۱۳۹۶ توسط شرکت ساین به شرح زیر می‌باشد:
- نصب و راه‌اندازی دستگاه ۴ لیتری پلی‌اتیلن، جابجایی و انتقال دستگاه پت اوکراینی، نوسازی مخازن پاک‌کننده‌ها
 - بهبود کیفی فرمولاسیون مایعات ظرف‌شویی گلی، بهینه‌سازی مایعات نرم‌کننده، بهینه‌سازی گروه اسپری
 - بهبود مستمر در کاهش مصرف انرژی، تولید محصولات و خدمات سلامت‌محور، تقویت سیستم بهره‌وری شرکت
 - برگزاری ۱۹ دوره آموزشی برای کارکنان به مدت ۲۵۵ ساعت

۸. صنایع بسته‌بندی ایران

زیان خالص شرکت صنایع بسته‌بندی ایران در سال مالی ۱۳۹۶ بالغ بر ۱۱۷ میلیارد ریال بوده است (سال قبل ۱۶۳ میلیارد ریال) که نشان‌دهنده بهبود نسبی عملکرد شرکت بوده است. شرکت با اصلاح ساختار مالی، پرسنلی و به‌روزرسانی تولید موجبات کاهش زیان‌دهی را فراهم آورده است.

اهم اقدامات انجام‌شده در سال مورد گزارش به شرح زیر می‌باشد:

- کوچک‌سازی کارخانه
- متناسب‌سازی هزینه‌ها از جمله هزینه‌های پرسنلی با حجم تولید که در این راستا بخشی از کارکنان شرکت بازخرید گردیده‌اند.
- برنامه‌ریزی برای تولید با صرفه اقتصادی



۹. سرآمد صنایع بهشهر و بازرگانی نواندیشان

شرکت سرآمد طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰ موفق گردید تا به فروش تلفیقی ۸,۷۳۶ میلیارد ریال دست یابد. جزئیات فروش مجموعه سرآمد و نواندیشان طی سال مالی ۹۶ به شرح زیر می باشد:

شرح	فروش تلفیقی		
	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
کنجاله سویا	۵۳۰,۹۹۴	۱,۶۱۳,۳۹۷	۳,۱۴۰,۲۲۴
کنجاله کلزا	۷۷,۲۵۷	۱۲۱,۹۸۱	۳,۴۳۴
روغن سویا	۲۹۲,۴۶۵	۶,۲۷۹	-
روغن کلزا	-	۶,۵۰۷	۶,۷۶۶
کنسانتره سنگ آهن صادراتی	-	-	۷۸۶,۱۷۰
روغن آفتابگردان	۴۴۵,۴۱۲	-	۴۶۷,۵۳۶
ذرت	۲,۲۸۱,۳۴۰	۳,۲۳۸,۳۹۲	۲,۵۸۱,۰۲۵
جو	۱۶۳,۱۹۷	۸۷,۹۳۳	۵۳۱,۰۷۹
گندم	۳۳۹,۷۸۵	-	-
دانه کلزا	-	۳۶,۳۶۰	۴۸,۴۸۶
دانه سویا	۸۵۸,۸۲۴	۲,۲۲۲,۴۰۴	۱,۱۷۱,۲۹۹
جمع	۴,۹۸۹,۲۷۴	۷,۳۳۳,۱۵۳	۸,۷۳۶,۰۱۹

عملکرد مجموعه در طی سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۰۹/۳۰ به شرح زیر بوده است:

- واردات و فروش ۵۴۸,۱۱۱ تن کالا به ارزش ۶,۱۵۴ میلیارد ریال و صادرات ۲۶۱,۶۸۷ تن کنسانتره سنگ آهن به ارزش ۷۸۶ میلیارد ریال توسط شرکت سرآمد صنایع بهشهر
- واردات و فروش ۱۶۲ هزار تن کالا به ارزش ۱,۷۹۶ میلیارد ریال توسط بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان



ب) شرکت‌های وابسته

۱. بانک اقتصاد نوین

بانک اقتصاد نوین در مردادماه ۱۳۸۰ به‌عنوان اولین بانک خصوصی جمهوری اسلامی ایران تأسیس و آغاز به کار نمود. شروع فعالیت بانک با سرمایه ۲۵۰ میلیارد ریال آغاز و در حال حاضر بالغ بر ۱۳,۱۳۱ میلیارد ریال است.

شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر با دارا بودن جمعاً قریب ۳۷ درصد سهام بانک، ۲ کرسی از ۵ کرسی هیأت مدیره را به خود اختصاص داده است.

روند مانده سپرده‌ها، مانده تسهیلات اعطایی و سود خالص بانک اقتصاد نوین طی سنوات ۱۳۸۷ لغایت ۱۳۹۶ به شرح زیر می‌باشد:

ارقام به میلیارد ریال

شرح	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
مانده سپرده‌ها نزد بانک در پایان سال	۸۸,۹۶۲	۹۶,۹۶۷	۱۱۵,۴۳۲	۱۵۰,۹۶۰	۱۹۴,۶۴۴	۲۵۰,۳۱۴	۲۹۵,۲۸۶	۳۲۶,۳۷۶	۳۵۴,۲۸۱	۳۳۸,۳۰۷
مانده تسهیلات اعطایی در پایان سال	۷۲,۳۸۲	۸۳,۹۵۳	۹۷,۹۱۵	۱۳۲,۳۹۲	۱۳۲,۳۹۲	۱۹۹,۲۵۴	۲۵۱,۹۵۱	۲۷۲,۵۳۶	۲۹۰,۹۱۸	۲۸۹,۰۷۹
سود خالص تلفیقی	۱,۵۳۴	۲,۱۵۰	۳,۰۰۳	۴,۷۵۲	۴,۲۶۰	۵,۸۲۴	۳,۶۲۲	۲,۴۰۵	۲۴۷	۱,۴۳۶

۲. صنایع شیر ایران

ظرفیت تولید روزانه شرکت‌های گروه صنایع شیر ایران بالغ بر ۶,۱۰۰ تن انواع محصولات لبنی تحت نام تجاری «پگاه» می‌باشد که با اشتغال ۶,۰۲۱ نفر کارکنان رسمی، قراردادی و پیمانکاری، در حال حاضر بزرگ‌ترین مجموعه تولید محصولات لبنی در ایران می‌باشد. شرکت توسعه صنایع بهشهر با مالکیت ۳۴/۲۵ درصد سهام صنایع شیر ایران، ۲ کرسی از ۵ کرسی هیأت مدیره را به خود اختصاص داده است. روند تولید و فروش و سود خالص تلفیقی گروه صنایع شیر ایران طی ۱۰ سال گذشته در جدول زیر ارائه گردیده است:

ارقام به میلیارد ریال

شرح	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
فروش محصول - هزار تن	۷۹۹	۸۰۴	۸۷۴	۷۵۴	۶۶۷	۷۹۱	۸۵۱	۸۷۵	۸۴۶	۹۰۷
فروش - میلیارد ریال	۱۰,۶۸۹	۷,۹۸۲	۹,۰۴۶	۱۰,۰۸۲	۱۵,۸۹۱	۲۱,۲۰۴	۲۳,۷۳۹	۲۵,۱۴۱	۲۵,۲۲۷	۲۶,۶۵۳
سود تلفیقی - میلیارد ریال	۲۱۱	۱۹۷	۲۷۶	۲۹۶	۵۲۴	۶۱۸	۳۴۴	۵۳۵	۱,۴۰۳	۶۷۵



معاملات گروه با اشخاص وابسته

معاملات گروه با اشخاص وابسته طی سال ۱۳۹۶ به شرح جدول زیر می باشد:

شرح	نام شرکت عضو گروه	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵	
				خرید کالا و	فروش کالا و	طلب	بدهی
شرکت های وابسته	شکر شاهرود	بیمه نوین	شرکت وابسته	۲,۷۱۵			
				۲,۳۳۲			
				۲,۱۵۱			
				۱۲,۴۵۶			
				۲۶,۷۲۲			
				۲,۰۴۶			
	آریا ملل زرین	بیمه نوین	شرکت وابسته	۳۷,۳۰۷		۵۹,۵۴۴	۵۲,۱۵۸
				۳,۹۵۰			
	صنایع شیر ایران	شرکت اصلی	شرکت وابسته			۵۷۶,۹۳۰	۵۶۴,۸۸۱
	سرمایه گذاری اقتصاد نوین	شرکت اصلی	شرکت وابسته			۲,۴۰۰	۱,۶۰۰
جمع							
				۶۷,۹۷۹	۶۳۸,۸۷۴	۱,۴۴۶	۶۱۸,۶۳۹
سایر اشخاص وابسته	شرکت سرآمد صنایع بهشهر	شرکت تعاونی بازار نهاده ایشتار	خریدار عمده محصولات گروه	۵۳۹,۴۱۰	۲۹۲,۲۵۶		۱۶۳,۵۷۱
	بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان	شرکت تعاونی بازار نهاده ایشتار	خریدار عمده محصولات گروه	۸۱۳,۲۵۳	۱۷۵,۶۱۴		۵۲,۶۴۴
	بهپاک	بونگه	تأمین کننده عمده مواد اولیه	۴,۲۷۵,۴۵۴		۸۴۸,۸۸۹	۷۱۲,۳۰۲
	شرکت سرآمد صنایع بهشهر	شرکت ارتباطات سبز مانا ایرانیان	خریدار عمده محصولات گروه	۲,۰۴۸,۲۱۴	۹۲۴,۷۳۶		-
	جمع						
				۳,۴۰۰,۸۷۷	۱,۳۹۲,۶۰۶	۸۴۸,۸۸۹	۷۱۲,۳۰۲



اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

در راستای اجرای تکالیف مجمع طی سال مورد گزارش، اقدامات زیر انجام شده است:

- در خصوص بند ۵ گزارش حسابرس و بازرس قانونی مبنی بر پیگیری اقدامات شرکت‌های گروه در مورد کسری ذخیره مالیات سنوات قبل، مکاتبات و پیگیری‌های لازم از شرکت‌های گروه به عمل آمده و شرکت‌های مزبور حتی الامکان به نحو مؤثر نسبت به حل و فصل پرونده‌های مالیاتی سنوات قبل خود اقدام نموده‌اند.
- در خصوص بند ۶ گزارش حسابرس و بازرس قانونی مبنی بر پیگیری و نظارت دوره‌ای بر وصول مطالبات راكد و سنواتی، پیگیری‌های لازم به صورت مستمر در این خصوص به عمل آمده است. در این رابطه امور حقوقی شرکت توسعه صنایع بهشهر مساعدت‌های مؤثری به شرکت‌های گروه ارائه نموده است.
- در خصوص بند ۸ گزارش حسابرس و بازرس قانونی مبنی بر پیگیری مؤثر اقدامات شرکت مارگارین درباره حل و فصل و تسویه بدهی شرکت مزبور به شرکت بازرگانی دولتی ایران، اقدامات انجام گرفته توسط شرکت مارگارین منتج به صورت مجلس مقداری و تسویه معادل ریالی بدهی اعلام شده با بازرگانی دولتی ایران گردیده است لیکن تعیین تکلیف مطالبات ریالی و بدهی‌های غیر مقداری و حل و فصل قطعی آن، همچنان توسط آن شرکت در دست پیگیری می‌باشد.
- در خصوص تکلیف احاله شده مندرج در بند ۱-۱۱ گزارش حسابرس در خصوص تصمیم‌گیری درباره شرکت‌های کم بازده صنایع شیر ایران، بسته‌بندی ایران و بیمه نوین، با توجه به بهبود بازدهی شرکت صنایع شیر در طی دو سال اخیر، اصلاح ساختار مالی شرکت بیمه نوین و نیز ادامه اصلاح ساختار در شرکت صنایع بسته‌بندی، موضوع مذکور حائز اهمیت لازم جهت درج مجدد در گزارش حسابرس نگردیده است.
- در خصوص بند ۱۴ گزارش حسابرس و بازرس قانونی و تکالیف مندرج در آن:
 - (۱) از تاریخ تکلیف در مجمع عمومی عادی سالانه تاکنون کلیه ضوابط و مقررات سازمان بورس رعایت گردیده است.
 - (۲) در خصوص تکلیف مطابقت اساسنامه شرکت با اساسنامه نمونه شرکت‌های بورسی، مراتب بر اساس تصمیمات مجمع عمومی فوق‌العاده انجام می‌پذیرد.
- تکلیف مندرج در بند ۸-۱ صورت خلاصه مذاکرات مجمع در خصوص ارسال نامه مدیریت سال ۱۳۹۵ جهت سهامدار عمده انجام شده است.



پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود

هیأت مدیره ضمن تشکر از حضور سهامداران محترم در این مجمع و قدردانی از رهنمودهای ارائه شده، تقاضا دارد مراتب ذیل را تصویب نمایند:

الف) تصویب صورت‌های مالی

ب) تصویب معاملات موضوع ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت

ج) تصویب تقسیم سود پیشنهادی به شرح ذیل:

میلیون ریال	
۱,۲۳۵,۲۴۱	سود انباشته
۱,۲۴۲,۶۳۳	سود خالص سال ۱۳۹۶
۲,۴۷۷,۸۷۴	سود قابل تخصیص پیشنهاد می شود:
(۶۳,۰۰۰)	اندوخته قانونی با توجه به ثبت افزایش سرمایه معادل ۵٪ سود
(۱,۱۵۵,۰۰۰)	سود سهام پیشنهادی (هر سهم ۱۴۰ ریال)
۱,۲۵۹,۸۷۴	مانده سود انباشته پس از تخصیص



بودجه سال ۱۳۹۷

برآورد درآمد هر سهم شرکت توسعه صنایع بهشهر (سهامی عام) شرکت اصلی برای سال مالی ۱۳۹۷ بر اساس آخرین برآوردها که به سازمان بورس اوراق بهادار تهران نیز اعلام گردیده است به شرح زیر می باشد.

واقعی ۱۳۹۶	پیش بینی ۱۳۹۷	سود و زیان
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۰۴۵,۵۵۸	۱,۱۷۴,۴۸۲	سود حاصل از سرمایه گذاری ها
۲۶۵,۱۶۸	۰	سود فروش سرمایه گذاری ها
۱,۳۱۰,۷۲۷	۱,۱۷۴,۴۸۲	
(۱۰۷,۷۵۵)	(۱۱۱,۰۰۰)	خالص درآمد ها (هزینه ها) ی عملیاتی
۱,۲۰۲,۹۷۲	۱,۰۶۳,۴۸۲	سود (زیان) عملیاتی
۳۹,۶۶۱	۵,۰۰۰	خالص درآمد ها (هزینه ها) ی عملیاتی
۱,۲۴۲,۶۳۳	۱,۰۶۸,۴۸۲	سود خالص
۱۵۱	۱۳۰	درآمد هر سهم (با سرمایه ۸.۲۵۰ میلیون سهم) - ریال



اطلاعات تماس با شرکت

الف) آدرس پستی، شماره تلفن، شماره فکس، آدرس پست الکترونیکی و سایت اینترنتی شرکت و واحد

امور سهامداران:

- نشانی پستی: تهران - خیابان قائم مقام فراهانی - کوچه ۲۴ - پلاک ۸ کد پستی: ۱۵۸۶۹۷۳۶۱۱
- نمابر امور سهام: ۸۸۳۰۴۵۸۸ و ۸۸۳۰۷۸۳۷
- تلفن گویا: ۷ الی ۸۸۳۰۴۵۸۴ داخلی ۳
- نشانی تارنمای شرکت: www.bidc.ir
- پست الکترونیکی: bidc@info.ir

ب) اشخاص مسئول پاسخگویی به سؤالات سهامداران

- مسئول واحد سهام: خانم قنبری
- همکاران امور سهام: آقایان سخندان و عزیزیان و خانم حبیبی



پیوست ۱ - اطلاعات پایه شرکت‌های گروه توسعه صنایع بهشهر:

ردیف	شرکت	شخصیت حقوقی	تاریخ تأسیس	پایان سال مالی	سرمایه فعلی (میلیون ریال)	نوع فعالیت	درصد سرمایه گذاری	
							شرکت اصلی	گروه
صنعت روغن کنسی								
۱	صنعتی بهپاک (هلدینگ)	سهامی عام	۱۳۴۷/۰۶/۱۴	۰۹/۳۰	۳۲۰,۰۰۰	مشارکت و سرمایه گذاری در کارخانجات روغن کنسی و پروتئین گیاهی	۷۰	۷۰
صنعت روغن خوراکی								
۱	مارگارین	سهامی عام	۱۳۳۲/۱۰/۱۲	۰۹/۳۰	۸۴۰,۰۰۰	تولید و فروش روغن خوراکی	۷۹	۷۹
صنعت شوینده								
۱	مدیریت صنعت شوینده (هلدینگ)	سهامی عام	۱۳۸۳/۰۹/۰۲	۰۹/۳۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	مشارکت و سرمایه گذاری در شرکتهای تولید مواد پاک کننده و بهداشتی	۸۴.۵	۹۰
۲	پاکسان	سهامی عام	۱۳۴۱/۱۰/۰۶	۰۹/۳۰	۵۴۰,۰۰۰	تولید مواد بهداشتی و پاک کننده شامل انواع پودر شوینده، صابون و محصولات صنعتی	-	۷۵
۳	گلتناش	سهامی عام	۱۳۶۱/۰۵/۱۰	۰۹/۳۰	۵۰۰,۰۰۰	تولید مواد بهداشتی و پاک کننده شامل صابون، شامپو، خمیر دندان و مایع دستشویی	-	۶۶
۴	صنایع بهداشتی سایننا	سهامی عام	۱۳۸۰/۱۰/۰۲	۰۹/۳۰	۱۰۰,۰۰۰	تولید انواع مواد بهداشتی و پاک کننده شامل مایع ظرفشویی، لباسشویی و حشره کش	-	۸۲
۵	پاکسان ایروان	سهامی خاص	۲۰۰۰/۰۲/۲۵	۱۰/۱۰	۵۵۰ میلیون درام	تولید مواد شوینده و پاک کننده از جمله پودر لباسشویی، کفشوی و مایع ظرفشویی	-	۵۵
۶	مروارید هامون	سهامی خاص	۱۳۸۱/۰۶/۲۷	۰۹/۳۰	۳۰,۰۰۰	تهیه و تولید انواع مواد شوینده و پاک کننده، محصولات آرایشی و بهداشتی	-	۱۰۰
۷	مدیریت یاران توسعه	سهامی خاص	۱۳۸۳/۱۰/۰۱	۰۹/۳۰	۷,۰۰۰	تولید کارتن و خدمات نیروی انسانی جهت شرکتهای شوینده	-	۱۰۰
۸	آلی شیمی قم	سهامی خاص	۱۳۷۶/۰۸/۱۳	۰۹/۳۰	۲۲,۰۲۰	تولید مواد اولیه شوینده و پاک کننده از گلیسرین، اسید چرب، اسیدسیتریک	-	۱۰۰
صنعت قند و نشاسته								
۱	زرین ذرت شاهرود	سهامی خاص	۱۳۸۸/۰۹/۰۲	۰۹/۳۰	۳۰۸,۰۰۰	تولید نشاسته و محصولات جانبی	-	۱۰۰
۲	قند نیشابور	سهامی عام	۱۳۴۴/۰۵/۳۱	۰۶/۳۱	۲۰۰,۰۰۰	تولید شکر از چغندر قند و تصفیه کارمزدی شکر خام	-	۵۴
۳	شکر	سهامی عام	۱۳۳۷/۰۷/۲۳	۰۶/۳۱	۲۰۰,۰۰۰	تولید شکر از چغندر قند و تصفیه کارمزدی شکر خام	-	۵۲



ردیف	شرکت	شخصیت حقوقی	تاریخ تأسیس	پایان سال مالی	سرمایه فعلی (میلیون)	نوع فعالیت	درصد سرمایه گذاری	
							شرکت اصلی	گروه
صنعت غذایی								
۱	صنایع شیر ایران (پگاه) (هلدینگ)	سهامی خاص	۱۳۵۸/۱۱/۲۹	۱۲/۲۹	۱,۴۰۰,۰۰۰	مشارکت و سرمایه گذاری در شرکتهای تولید فرآورده های شیری	۳۲/۲۵	۳۴/۲۵
تولید و بازرگانی نهاده های دامی								
۱	سرآمد صنایع بهشهر	سهامی خاص	۱۳۸۶/۰۴/۲۷	۰۹/۳۰	۸۸۰,۰۰۰	فروش انواع نهاده های دامی	۵۵	۱۰۰
۲	بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان	سهامی خاص	۱۳۸۶/۰۶/۰۵	۰۹/۳۰	۱۰۰,۰۰۰	فروش انواع نهاده های دامی	۰	۷۰
صنعت بسته بندی و پخش								
۱	صنایع بسته بندی ایران	سهامی عام	۱۳۴۲/۱۲/۱۹	۰۹/۳۰	۷۹,۱۴۴	تولید قوطی فلزی و کارتن	۶۱	۶۹
۲	به پخش	سهامی عام	۱۳۵۰/۰۸/۲۵	۰۹/۳۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	توزیع و فروش انواع کالا	۹۰	۹۰
بازرگانی								
۱	صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین	سهامی خاص	۱۳۷۸/۰۱/۲۳	۰۹/۳۰	۶۰۰,۰۰۰	بازرگانی و صادرات	۱۰۰	۱۰۰
سرمایه گذاری								
۱	سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	سهامی عام	۱۳۷۵/۰۴/۱۴	۰۹/۳۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	سرمایه گذاری در سهام شرکتهای	۵۷	۵۸
۲	مدیریت صنعت قند	سهامی عام	۱۳۸۵/۰۲/۲۳	۰۹/۳۰	۴۵۰,۰۰۰	مشارکت و سرمایه گذاری در شرکتهای تولید و تصفیه قند	۹۰	۱۰۰
۳	سرمایه گذاری ساختمان گروه بهشهر	سهامی عام	۱۳۷۵/۰۴/۱۶	۰۹/۳۰	۸۰۰,۰۰۰	سرمایه گذاری در صنعت ساختمان	۹۳	۹۹/۵
۴	سرمایه گذاری اقتصاد نوین	سهامی عام	۱۳۸۵/۰۱/۲۰	۰۹/۳۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه گذاری در سهام شرکتهای	۲۰	۲۰
بانک و بیمه								
۱	بانک اقتصاد نوین	سهامی عام	۱۳۸۰/۰۵/۲۲	۱۲/۲۹	۱۱,۳۱۲,۰۰۰	عملیات بانکی	۰/۲	۳۷/۴
۲	خدمات بیمه ای پوشش توسعه صنایع بهشهر	سهامی خاص	۱۳۷۹/۰۱/۲۲	۰۹/۳۰	۲,۰۰۰	عملیات بیمه ای	-	۱۰۰
۳	بیمه نوین	سهامی عام	۱۳۸۴/۱۰/۲۰	۱۲/۲۹	۱,۵۰۰,۰۰۰	عملیات بیمه ای	۴	۱۱



پیوست ۲ - خلاصه عملکرد شرکت‌های گروه طی سه سال اخیر:

ردیف	نام شرکت	تعداد پرسنل (نفر)	تولید (تن)			فروش داخلی (میلیارد ریال)			صادرات (میلیارد ریال)			نام‌ها و علائم تجاری محصولات	سود خالص (میلیارد ریال)		
			۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶		۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
صنعت روغن کشتی															
۱	صنعتی بهپاک - تلفیقی	۴۲۷	۲۳۳,۷۵۶	۱۷۳,۴۹۲	۱۶۶,۴۱۴	۷,۴۵۱	۴,۲۲۸	۴,۲۶۹	-	-	-	سیخان، بهپاک	۱۸۶	۱۷۶	۲۳۷
صنعت روغن خوراکی															
۱	مارگارین	۴۱۱	۱۸۵,۵۲۸	۱۷۵,۷۷۰	۱۱۶,۱۵۱	۷,۷۰۹	۶,۸۶۹	۴,۷۷۸	۱۰۸	۳۷	۱۹۲	آفتاب، خروس	۳۱	۲۳۲	۱۸۳
صنعت شوینده															
۱	مدیریت صنعت شوینده	۲۴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۲۰۱	۲۰۵	۳۰
۲	پاکسان	۹۸۲	۱۳۳,۰۲۹	۱۴۲,۰۵۱	۱۳۰,۱۳۳	۳,۲۸۳	۳,۲۹۳	۲,۸۹۰	۵۰۶	۴۷۶	۴۰۰	برف - سپید - گلی - رخشا - گلنار - سیو - ارکید - نسیم - پونه	۲۷۵	۵۳۲	۳۵۰
۳	گلنار	۳۹۲	۴۴,۹۱۰	۴۴,۵۵۱	۴۱,۴۸۴	۱,۷۷۰	۱,۷۳۹	۱,۶۵۲	۷۴	۷۱	۷۳	- شبنم - عروس - پوش - کاوالیر - آرومکس - پریمکس	۴۰۶	۴۵۳	۴۰۷
۴	صنایع بهداشتی ساین	۱۵۲	۳۰,۶۷۲	۲۹,۱۴۷	۲۶,۷۰۳	۵۶۰	۴۹۴	۴۶۴	۵۸	۵۱	۵۹	-	۴۱	۳۳	۱۰
۵	آلی شیمی قم	۳۸	۴,۰۶۹	۴,۱۸۸	۳,۶۸۹	۱۱۷	۱۰۳	۹۷	-	-	-	-	۸	۱	۱
۶	پاکسان ایروان (ارقام به میلیون درام)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
۷	مدیریت یاران توسعه	۶۵	۱۸۸ میلیون جمه	۱۹۳ میلیون جمه	۱۴۴ میلیون جمه	۴۸	۴۲	۳۲	-	-	-	-	۴	۶	۵
۸	مروارید هامون	۶۵	۱۲,۹۴۲	۱۶,۷۴۵	۱۲,۲۷۴	۱۴	۷	۱۲	۱۳۶	۱۸۳	۱۳۷	-	۳	۳	۱۳
صنعت قند و نشاسته															
۱	زرین ذرت شاهرود	۱۵۹	۴۴	۳۹	۳۲	۶۵۹	۵۸۵	۵۰۷	-	-	-	-	۱۷	۲۹	۲۰
۲	قند نیشابور	۱۶۵	۲۳,۹۰۱	۱۲,۹۵۳	۱۰,۲۱۳	۷۹۹	۶۲۹	۳۱۹	-	-	-	۱۱۰	۶۱	۲	۳۳
۳	شکر	۱۷۳	۱۱,۷۴۱	۱۲,۱۳۲	۱۱,۷۷۰	۴۵۸	۵۷۳	۳۵۸	-	-	-	ماه گون	۱۳	۶	۴۴
			۶۴,۱۳۳	۳۴,۳۸۳	-										
صنعت غذایی															
۱	صنایع شیر ایران - تلفیقی	۶,۲۲۷	۹۰۶,۶۲۰	۸۴۶,۱۱۲	۸۷۵,۶۷۰	۲۳,۸۴۷	۲۲,۸۳۹	۲۲,۸۱۵	۲,۸۰۵	۲,۳۸۸	۲,۳۲۶	پگاه	۶۷۵	۱,۴۰۳	۵۳۵
صنعت بسته بندی															
۱	صنایع بسته بندی ایران	۱۸۶	۹۰۹ تن قوطی	۹۲۴	۲,۱۱۳	۱۰۶	۱۲۴	۱۷۳	-	-	-	-	۱۱۷	۱۶۲	۱۷۸



نام شرکت	تعداد پرسنل (نفر)	درآمد (میلیارد ریال)			سود خالص (میلیارد ریال)		
		۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴

پخش

به پخش - تلفیقی	۱,۹۶۰	۱۳,۵۱۶	۱۳,۱۹۲	۱۳,۰۱۸	(۷۹)	۱۵	۳۲۹
-----------------	-------	--------	--------	--------	------	----	-----

بازرگانی

صادراتی توسعه صنایع بهشهر زرین	۱۰	۱۷۱	۴۲۳	۱,۶۷۹	۱۵۸	۷۶	۲۸
سرآمد صنایع بهشهر	۲۳	۶,۸۱۱	۶,۸۱۳	۳,۴۹۰	۱۶۷	۵۲۷	۲۵۰
بازرگانی نواندیشان اطلس ایرانیان	۶	۱,۹۴۷	۶۶۰	۱,۸۷۲	(۲۱۰)	۱۷	۸

سرمایه گذاری و واسطه گری مالی

سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	۲۱	۲۷۰	۳۳۹	۳۶۲	۱۷۳	۳۰۹	۲۸۴
مدیریت صنعت قند توسعه صنایع بهشهر	۲	۲۸	۲۷۱	۳۲۰	۱۲	۳۷	۱۴۴
سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران	۳۶	۲۴۱	۴۸۴	۹۴۹	(۱۵)	۱۲۸	۵۰۷
سرمایه گذاری اقتصاد نوین	۶	-	۱۹۸	۲۷۷	۵	۳۲	۸

بانک و بیمه

بانک اقتصاد نوین - تلفیقی	۴,۵۰۸	۵۰,۱۶۳	۵۵,۲۰۵	۶۳,۰۶۴	۱,۳۷۲	۱۷۷	۴,۵۷۱
خدمات بیمه ای پوشش توسعه صنایع بهشهر	۳۹	۳۷	۳۲	۲۹	۴	۳	۴
بیمه نوین	۵۴۵	۲,۱۶۵	۱,۸۲۱	۱,۸۳۵	۱۹۳	۷۰	(۷۶۹)